

光伏项目复工会议会议纪要

时间	2024-02-19（周一 Monday）	会议地点 Venue:	板房 103 Prefabricated office 103
主持人	何冰	记录整理 recorder:	何冰
参加人员	工程部：卿笃标，李方文，贺卓明 能源部：邱志红，李琦 安环部：张东兴，刘育新，罗江萍 采购部：卿青山 物流公辅部：邓欣慧、张宏彪 调度室：李祥胜 设备管理技术室：卢旭日 施工单位：陈立，易达，龚勇彪，贺培林 监理：何冰		
重要信息	1. 施工单位简单介绍人员组织架构和光伏项目目前情况 2. 各方提出对该项目的预期目标与要求		
人员	内容		
中国能建 （易达、陈立、龚勇彪、贺培林）	1. 年前连退成品库施工完成到 527 柱，对于年后复工，于 2024 年 02 月 17 日到达现场，连退成品库、镀锌成品库厂房情况查看，厂房成品堆积较多，无工作面开展施工，需确定空出工作面时间。 2. 其他厂房的厂房顶加固图纸最近几天能完成出图，待取得图纸后其他库房具备施工条件的可以进场施工。 3. 现场配备两个班组，其余厂房在不影响生产的前提下协调时间差进行施工。 4. 连退成品库厂房顶加固两个班组 5 天能完成加固施工，5 天内每日需有足够的施工时间。 5. 本项目项目经理于 2024 年 02 月 22 日到达项目驻点。 6. 厂房顶加固图纸如果在 2024 年 02 月 23 日到后会组织进行图纸会审，并邀请第三方参加。 7. 电气及屋面的施工图纸已经完成出图，但厂房顶加固的图纸最近能到达现场。		
监理 （何冰）	1. 年前现场施工违章情况逐步减少，年后复工需继续保持并做到更好，避免出现安全事故。 2. 总包方应尽快完成开工前相应资料编制报审及开工报审表签字盖章并寄常州正衡电力工程监理有限公司盖章走正常流程。 3. 由于年后复工，施工人员要尽快收心，需加强节后复工的安全培训及相应施工安排。 4. 总监理工程师代表于 2024 年 02 月 22 日到岗，其余驻项人员于 2024 年 02 月 23 日到岗。		

能源部（邱志红、李琦） 设备管理技术室（卢旭日）	1. 建议先完成连退成品库厂房顶加固施工，后续成品库无法正常开工 2. 建议集中施工，便于管理人员对现场安全等进行监管。 3. 镀锌年检时间定为 2024 年 02 月 23 日开始，协调留出 5 天时间于 2024 年 02 月 27 日可以进场，每日至少留有 12 小时的施工时间，进场前应做好相应准备。 4. 各项需要备案的资料应及时完成备案工作。 5. 总结年前施工经验，不能出现重复的安全隐患及违章，如出现，建议安全方面加倍考核。 6. 施工方案后续如需用行车吊运直臂自走式工程车有所改动的，需将施工方案进行补充完善，其余每个厂房加固施工方案应一个厂房对应一个施工方案。 7. 进度方面，由 2024 年 02 月 27 日留出 5 天时间进行施工，设计进度需根据合同规定的时间内完成。 8. 对于总监理工程师达到 55 岁，主要负责结构加固施工并需配备无人机，以便后续屋面光伏施工的监管。
物流公辅部（邓欣慧、张宏彪）	1. 一号库年检时间预计为十天，裸卷移位、年检等在此期间无法进行厂房顶加固施工。 2. 库房中的裸卷等材料处置需要三天时间。 3. 其中部分区域施工时间不固定，可以进行施工的时间段待协调。 4. 从安全方面考虑建议减少使用行车进行施工，行车上搭设脚手架及进行焊接作业存在高处落物、高坠等风险、防护措施布置困难等，尽量使用直臂自走式工程车开展厂房顶加固施工。 5. 直臂自走式工程车无法到达的施工区域可使用行车吊至相应施工区域。
安全部（张东兴、刘育新、罗江萍）	1. 施工单位的项目经理、监理单位的总监理工程师应尽快到岗。 2. 近些年光伏项目安全事故出现较多，现场施工应加强安全管理及学习群内发送的安全相关文件吸取其中教训，现场不允许出现安全事故发生。 3. 施工单位节后复工进场人员名单发给工程部贺卓明发邮件，才能安排人员进场相关事宜，并于 2024 年 02 月 19 日下午 2:00 全员参加安全培训及考试。 4. 现场高处作业施工人员 55 岁以上不允许参与高处作业。 5. 直臂自走式工程车如需用厂内行车起吊至施工区域，需编制及报审相应施工方案。 6. 年前现场施工违章越来越少，但每日安全巡检日报需有施工单位专人反馈整改，并由监理单位人员根据相应整改后照片及整改过程等编制入每日安全巡检日报内。 7. 屋面施工方案应尽快完成编制及报审，审批、勘察等都需要时间，避免后续无法进行正常施工。 8. 现场施工应注意降温、升温等异常天气做好施工安排。 9. 会议提出要求：因厂房顶加固大部分为高处作业，工作人员工作时长不超过 8 小时；晚上作业不超过 24:00，夜间施工安全隐患提升。 10. 屋顶施工、临边、厂房顶加固等作业人员需要有焊接作业证及高处作业证双证，要求 50 岁以上作业人员禁止开展施工。 11. 监理单位需配备无人机，保证后期屋面光伏施工现场安全、质量、进度等检查。

	12. 屋面高处作业在不悬空不临边的情况下不强制要求需要高处作业证，临边及悬空的作业部位必须要持有高处作业证的作业人员进行施工。
工程部 (卿笃标、李方文、 贺卓明)	1. 厂房顶加固及屋面光伏需尽快完成施工图纸出图。 2. 节后复工施工单位项目经理及监理单位总监理工程师等人员未到岗的应尽快到岗。 3. 本项目厂房顶加固及屋面光伏的蓝图，设计图需得到第三方认可。 4. 国家近几年光伏项目出现的安全事故较多，现场必须监管到位，避免出现安全事故发生。 5. 施工单位项目管理人员、图纸、施工方案等应尽快到位不然无法保证光伏项目正常开展。 6. 施工人员、施工机械、设备等相应证件及合格证等需在开工前完成报审，避免无法顺利开展施工。 7. 会议提出监理人员现场检查施工需要留有影像资料。 8. 对于每个子项目都要有相应施工方案并进行安全交底。 9. 施工现场需要持有高处作业证才能开展作业的部位需进行明确及细化。 10. 会议提出各个部门检修计划、生产计划、成品计划等需提前与施工方及监理方交底，要走在施工前，准备时间越久现场施工布置的安全措施越完善。 11. 对整体工程量列出进行讨论，例如需要多少人，什么设备等列出，方便进行沟通协调。 12. 会议提出监理人员在现场进行监管需要严格按照国家规范及行业规范进行。 13. 对于未按照相关规定完成的不予以签认，如图纸、方案等未审查通过进行施工的，后续产生的后果由施工单位负责，希望大家能严格按照相关规定完成。 14. 施工单位项目经理，监理单位总监理工程师未到岗的按照公司规定向采购部、财务部、审计部等发送邮件知悉。 15. 在项目确保安全、质量的同时加快施工进度，需各个部门全面支持光伏项目的协调，确保本项目能顺利进行。

特别说明：所有时间均为北京时间，对文件内容若有异议，需在收到文件三日内以书面形式告知发件人，否则将被视为认可本文件内容。

培训(会议) 签到表
Training (Meeting) Attendance Sheet.....



内容 Content	复1会议		
时间和地点 Time and Place	2024.2.19. 9:00. 校房会议室.		
培训老师 Teacher or Host			
序号Number	部门 Dep.	签名signature	电话号码.
1			
2	工程部	张卓丽.	
3	ZHSS	刘金新.	
4	EHSS	罗江萍	
5	正衡总理	何明	
6	COO-E	印文红.	
7	ZHSS	张东兴	
8	21/22	白明	
9	工程部	李方文.	
10	浙江院1	王	
11	浙江院	王	
12	浙江院	王	
13	浙江院	王	
14	设备资源技术室	王	
15	COO-E	王	
16	COO-LU	王	
17	COO-LU	王	
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			
26			