

监理例会会议纪要

时间	2024-04-26（周五 Friday）	会议地点 Venue:	板房 103 Prefabricated office 103
主持人	王国富	记录整理 recorder:	何冰
参加人员	VAMA 工程部：卿笃标、李方文 VAMA 能源部：邱志红、李琦 VAMA EHSS：刘育新 VAMA 财务部：刘延河 VAMA 采购部：卿青山 施工单位：张志飞、易达、柏孙、陈立、王玉峰、朱叶宇 监理：王国富、何冰		
重要信息	1. 施工单位介绍上周施工情况及下周施工计划 2. 各方提出该项目上周施工现场存在的问题及下周工作安排		
人员	内容		
浙江能建 (张志飞、易达、柏孙、陈立、王玉峰、朱叶宇)	1. 本周施工内容、累计完成比列及下周施工计划： 2. 本周屋面安防措施施工区域：主厂房 2 区（酸轧磨辊区 2）、主厂房 3 区（轧货库） 3. 累计完成比列：30% 4. 本周屋面运维通道施工区域：主厂房 3 区（轧货库） 5. 累计完成比列：30% 6. 本周屋面夹具、支架施工区域：主厂房 1 区（原料库）、主厂房 2 区（酸轧磨辊区 1）、主厂房 2 区（酸轧磨辊区 2） 7. 累计完成比列：25% 8. 本周光伏组件施工区域： 9. 累计完成比列：0% 10. 下周施工计划： 屋面安防措施、运维通道：主厂房 5 区、7 区； 屋面夹具、支架：主厂房 3 区（轧货库）、主厂房 5 区 屋面光伏组件：钢宝利一期 11. 验收及资料情况 钢宝利一、二期夹具、支架验收		

资料与施工同步

12. 图纸进展情况

电气一次、二次系统图未出，待接入方案确认后出蓝图。

车棚图纸已设计完，待审核

已出蓝图满足现场施工需求

13. 材料采购情况

安防措施材料：已采购、库存仓库

运维通道材料：已采购、库存仓库

夹具、支架材料：彩钢瓦屋面已采购、库存仓库；混凝土屋面根据现场施工进度需求提货

光伏组件：根据现场施工进度需求提货，受电缆采购进度影响无法安装

电缆、桥架：电缆未采购、桥架已采购计划 4 月 30 日到货

接地扁铁：已采购计划 4 月 30 日到货

冲洗系统：未采购

逆变器：已根据供电局接入方案（未评审）计划采购、计划 5 月底到货。

一次设备：未采购（无图纸）

控制系统、二次设备：未采购（无图纸）

充电桩：正在走合同流程

无人机：正在走合同流程

客户体验中心：品牌部已确定屋面四大板块光伏发电均采用碲化镉薄膜发电玻璃，其中两个混凝土屋面颜色选中性灰，另两个屋面已将透光率为 20%和 40%样品寄至品牌部。

14. 人员及设备进场情况

本周新增人员 2 人、退场人员 0 人，累计在场人员 48 人；新增机械 1 台，退场机械 0 台，累计在场机械 3 台。

15. 本周开展的主要安全工作

安全检查方面：

项目部安全管理人员对施工区域自查自纠，及时消除安全隐患。

共查处违章 3 起；整改违章：3 起；内部罚单：1 起。

对监理及业主各部门，安全巡查中检查出的问题进行整改

共查处违章：2 起；整改违章：2 起；罚单：1 起

安全教育培训方面：

对新进场人员进行安全三级教育及厂内安全培训，对新进场人员进行安全技术交底，

执行每日班前安全技术交底会议

	<p>执行屋面光伏作业人员每日班前测量血压、测量酒精</p> <p>执行高空作业人员睡眠质量记录</p> <p>执行每周内部周例会</p> <p>光伏组件隆基厂家进行技术交底</p> <p>16. 下周安全工作计划</p> <p>针对安全维护作业人员安全带使用情况加强监督、培训学习；</p> <p>每日班前安全巡检；</p> <p>吊装作业规范操作重点检查；</p> <p>17. 需建设单位确认及协调问题：</p> <p>原项目经理吴智雄未到岗履职免于追究</p> <p>于 2024 年 4 月 7 日同意变更项目经理为张志飞；执行经理为柏孙。公司将协调资源全力支持、配合华菱安赛乐米塔尔汽车板有限公司分布式光伏发电项目 EPC 总承包项目。</p> <p>18. 品牌部建议汽车棚钢结构涂刷白色</p> <p>答：按照品牌部意见执行。</p> <p>19. 电力电缆、控制、通讯电缆品牌的选择增加种类</p> <p>贵司招标文件中关于电力电缆、控制、通讯电缆品牌要求为：江苏上上、华菱线缆、远东、中天科技装备电缆，现申请电力电缆、控制、通讯电缆品牌增加江苏上上、远东电缆、中天科技装备电缆。望领导批准！</p>
<p>财务部 (刘延河)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 请施工单位编制整体进度计划，需明确计划完成节点与实际完成节点存在超前还是滞后。 2. 客户体验中心光伏询价结果、发电效率、投资费用等请施工单位提供能源部和财务部。 3. 项目变更需有纸质版依据及相关流程资料。
<p>能源部 (邱志红、李琦)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 问题缺陷整改：导轨安装部分夹具与夹具之前间距过大，缺少夹具，目前还未完成整改。 2. 运维通道：运维通道板安装需考虑到材料的热胀冷缩，目前为止还未进行整改。 3. 现场支架安装存在缺少螺丝或螺丝未紧固的，请施工单位对现场提出的问题及时整改，形成闭环；如未完成整改，严禁进入下一道工序施工。 4. 组件到货合格证等资料只有一份，所有产品相关资料请施工单位先提交甲方一份复印件，避免后期资料遗失。 5. 组件验收、施工等：应严格按照生产厂家技术交底相关要求及技术协议相关要求执行，并留有相关纸质资料。 6. 清洗系统：水管尽量选择走厂房内部排布，实际接入水的压力为 0.4MPa，设计图要求 0.5MPa，屋面水清洗需加装增压泵。 7. 请施工单位在接入方案确定后，向甲方提供设计说明书（包括：电能质量、对原有高压系统、设备、电缆等是否存在影响）。 8. 请施工单位编制整体进度对照表，做整体进度安排。 9. 安全方面：现场作业需做到完成一部验收一部，严格按照 EHSS 相关流程执行。 10. 按合同相关规定，验收需包含消防验收。

	11. 同意施工项目经理；吴志雄变更为项目经理：张志飞；同意中国能建提出按招标文件所规定的电缆品牌进行采购，需走相关流程。
采购部 (卿青山)	1. 项目经理未按合同要求到岗到位，后期验收时统计项目经理未到天数按照1天1万元进行考核。 2. 中国能建电缆采购应严格按照合同规定履行。
工程部 (卿笃标、李方文)	1. 接入方案、剩余图纸出图应在节后完成。 2. 现实际施工进度与网络计划存在滞后，应采取相应措施。 3. 请施工单位在2024年04月30日前对车棚图纸组织设计交底。 4. 现场整改应及时落实到位，涉及到存在安全隐患、重要的部位应立刻整改，对未及时完成整改的及时下发监理通知单。 5. 关于质量、安全方面：存在的问题应有相应解决方案、整改实施，形成闭环。 6. 验收：涉及到消防与其他相关方的应严格按照相关流程规范完成。 7. 客户体验中心需尽快落实安装光伏的相关事项。 8. 项目需按照原定时间节点完成，编制项目里程碑，需考虑到各类影响因素。 9. 清洗系统：原提供的水压及时落实是否满足后期使用要求。 10. 发现的问题应及时解决，避免项目工期滞后。 11. 施工项目经理应适合本项目建设，需保证安全、质量、进度等；关于中国能建提出按招标文件所规定的电缆品牌进行采购，需请能源部进行协调确定。
安环部 (刘育新)	1. 屋面作业流程规范应按照相关流程作业并宣贯至现场每位工作人员，严禁重复发生违章。 2. 采光瓦老化无法证明可以踩踏，临近作业时需做好相应防坠措施。 3. 过采光瓦的运维通道版过软，建议采取其他方法解决。
正衡监理 (王国富、何冰)	1. 现场检查敷设防坠网重复出现脱离安全带保护作业，后续施工如再次发生脱离安全带保护进行加倍处罚。 2. 现场发现的问题应及时整改。 3. 屋面伸缩缝位置严禁安装导轨，避免结构发生变形导致导轨变形或组件损坏。 4. 组件卸货吊装禁止踩踏，应做到轻起轻落，后续安装组件时做到轻拿轻放，避免损伤组件产生隐裂。 5. 现场施工完成后需对施工产生的废料、垃圾进行清理。 6. 目前组件已到货，电缆未完成采购，无法进行组件安装，需加快电缆采购，避免工期滞后。 7. 施工完成后请施工单位先进行自检合格，再进行报验，验收合格后再进入下一道工序施工。 8. 对涉及到光伏组件安装的彩钢瓦屋面都需要做拉拔试验，实验合格后再进行后续施工。 9. 施工现场吊装作业，应做到每次起吊前检查使用的吊带是否满足吊装作业要求。

特别说明：所有时间均为北京时间，对文件内容若有异议，需在收到文件三日以内以书面形式告知发件人，否则将被视为认可本文件内容。

会议签到表

会议名称	东菱安尔来德尔汽车技术有限公司屋顶分布式光伏项目第10周监理例会		
会议时间	2024年6月26日上午10:30		
会议地点	工程部 活动板房103会议室		
序号	姓名	单位名称	部门
1	白文	能源部	
2	李文	工程组	
3	刘汉	财务部	
4	王	工程组	
5	王	工程组	
6	何	正衡管理	
7	刘	VAMA: EHS	
8	李	WD-E	
9	陈	浙江院	
10	何	采购部	
11	植	浙江院	
12	张	浙江院	
13	王	浙江院	
14	王	浙江院	
15	朱	浙江院	
16			
17			