

## 监理例会会议纪要

时间	2024-05-30 (周四 Thursday)	会议地点 Venue:	板房 103 Prefabricated office 103
主持人	王国富	记录整理 recorder:	何冰
参加人员	VAMA 工程部: 李方文 VAMA 能源部: 李琦 VAMA EHSS: 周正 施工单位: 柏孙、陈立、王玉峰、朱叶宇 监理: 王国富、何冰		
重要信息	1. 施工单位介绍上周施工情况及下周施工计划 2. 各方提出该项目上周施工现场存在的问题及下周工作安排		
人员	内容		
浙江能建 (柏孙、陈立、王玉峰、朱叶宇)	1. 支架安装完成: 85%; 组件安装完成: 7%; 桥架安装完成: 10%; 冲洗系统完成: 2%; 接地完成: 10%; 直流电缆敷设完成: 10%; 车棚施工完成: 40%; 2. 下周施工计划: 屋面夹具、支架: 东备件库、西备件库、宿舍楼 屋面光伏组件: 二期、主厂房 1 区、维保楼、消防楼、研发楼 屋面桥架: 维保楼、消防楼、研发楼 屋面接地: 维保楼、消防楼、研发楼 汽车棚: 钢宝利、主办公楼 3. 本周主要存在质量问题: 个别直流电缆未悬空 个别 MC4 接头未隐藏在组件下方, 裸露在组件中间缝隙处 MC4 接头工具不匹配, 压钳压出成品不美观 4. 工期进展情况: 根据我院内控计划, 组件安装、桥架安装、接地安装有所滞后。后期将采取增加人员、保障材料的供应, 提前做好准备工作等措施, 在保障施工安全、质量的前提下赶进度。 5. 图纸进展情况 根据娄底供电局要求, 低压和高压并网均实现四遥。设计与南瑞正在沟通技术对接。整个低压、高压一次系统图已完成。二次系统		

未完成。

6. 材料采购情况:

本周采购到货材料: 冲洗系统水管

下周采购材料: 光伏组件

7. 人员及设备进场情况:

本周新增人员 0 人、退场人员 0 人, 累计在场人员 77 人; 新增机械 0 台, 退场机械 0 台, 累计在场机械 3 台。

8. 本周开展的主要安全工作:

安全检查方面

项目部安全管理人员对施工区域自查自纠, 及时消除安全隐患。共查处违章 3 起; 整改违章: 3 起; 内部罚单: 0 起; 对监理及业主各部门, 安全巡查中检查出的问题进行整改共查处违章: 3 起; 整改违章: 3 起; 罚单: 0 起;

安全教育培训方面

对新进场人员进行安全三级教育及厂内安全培训, 对新进场人员进行安全技术交底

执行每日班前安全技术交底会议

执行屋面光伏作业人员每日班前测量血压、测量酒精

执行高空作业人员睡眠质量记录

执行每班清点作业人员确保不遗留工作人员; 每个作业面至少两人及以上

执行每周内部周例会

9. 下周安全工作计划

预防施工人员高温中暑; 普及宣贯高温中暑应急措施;

每日班前安全巡检;

吊装作业规范操作培训; 如: 正确使用牵引绳培训;

汽车棚基础临边防护重点检查;

施工用电、小型工器具重点检查;

如何应对突变天气; 如: 雷阵雨

安全月启动仪式

10. 需建设单位确认及协调问题:

1、目前我院正在询价采购高压柜、低压柜、箱变, 技术协议中规定了单一品牌, 柜体厂家需要根据清单去询指定品牌的单价汇总后再报价, 周期比较长。

2、有厂家反馈询南瑞厂家价格、顺特变压器厂家价格不予理睬不予报价,

有些品牌商已经知道我们项目上已经指定他们厂的品牌, 报价普遍高于市场价高于我们投标报价

3、是否可以增加同等质量多品牌选择。

能源部 (李琦)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 现场检查：①桥架内电缆数量过多，填充率不满足要求②MC4 接头防水措施不可靠③直流电缆敷设时，未做好有效保护，外绝缘受损等，请施工单位根据邮件：施工质量检查通报中所提到的问题按时整改并反馈。</li> <li>2. 经现场检查：混凝土屋面桥架及接地悬空布置；桥架跨距过大的需增加支撑点，接地需沿屋面布置不得悬空。</li> <li>3. 东备件库快充桩的方案，请施工单位抓紧落实并做出答复。</li> <li>4. 材料、设备等采购请尽快落实，避免工期滞后；设备采购如要增加品牌等需跟公司相关领导反应；</li> </ol>
安环部 (周正)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 屋面作业时，每个作业区域至少 2 人施工，避免单人作业出现身体不适等无法在第一时间撤离。</li> <li>2. 屋面作业时，施工作业人员不得踩踏采光瓦进行作业。</li> <li>3. 监理单位需提供安全巡检日报并附相应问题及图片；</li> <li>5. 上下直爬梯需系挂安全带及使用防坠器。</li> <li>4. 土建施工现场：基坑开挖完成后，基坑周围需设置栏杆并加以覆盖。</li> </ol>
工程部 (李方文)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 施工进度、设计进度、材料采购进度等都需逐步落实到位；避免工期滞后，无法在合同约定工期内完成。</li> <li>2. 部分结构加固未出第三方检测报告的需抓紧落实。</li> <li>3. 混凝土试块、钢筋等材料需及时送检。</li> <li>4. 成品保护方面：①对已安装完成的成品保护②组件路边临时堆放时，堆放时间不宜过长，避免过路车辆、行人等损伤组件。</li> <li>5. 屋面电缆桥架引下：如抗风柱宽度足够的话，建议电缆桥架引下沿抗风柱布置。</li> </ol>
正衡监理 (王国富、何冰)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 钢保利组件安装总体质量满足要求，但细节处还存在稍许不足：①MC4 接头在安装时不得处于两块板中间缝隙处②所有线缆布置都需架空③跨方阵的线缆保护管长度需超过绑扎点绑扎④导水排泥夹未安装到位或漏装等。</li> <li>2. 现场施工作业人员安装组件时用脚踹，如再次出现此类问题将进行相应处罚。</li> <li>3. 穿刺垫片不得漏装，后续会进行相应抽检。</li> <li>4. 上下直爬梯应系挂安全带并正确使用安全绳自锁器，降低安全隐患。</li> <li>5. 电缆沟开挖：电缆沟开挖完成后需及时报我单位验收；</li> <li>6. 请施工单位所有材料进场都需及时报我单位验收，验收合格后才可用于现场施工。</li> <li>7. 钢筋及进场材料都需送检。</li> <li>8. 组件等材料应抓紧采购，避免材料、设备供应不上导致无法开展后续施工。</li> </ol>

**特别说明：所有时间均为北京时间，对文件内容若有异议，需在收到文件三日内以书面形式告知发件人，否则将被视为认可本文件内容。**

会议签到表

会议名称	东安汽车零部件有限公司屋顶分布式光伏发电项目第十四回监理例会		
会议时间	2024年5月30日上午9:30		
会议地点	工程部经理办公室, 103会议室		
序号	姓名	单位名称	部门
1			
2			
3			
4	王明	浙江正德	
5	李方子	工程部经理	
6	李楠	100-2	
7	周正	ZHSS	
8	朱明宇	浙江院	
9	王玉峰	浙江院	
10	陈之	浙江院	
11	梅列	浙江院	
12	何好	正德监理	
13			
14			
15			
16			
17			