

监理例会会议纪要

时间	2024-06-20（周四 Thursday）	会议地点 Venue:	板房 103 Prefabricated office 103
主持人	王国富	记录整理 recorder:	何冰
参加人员	VAMA 工程部：李方文、贺卓明 VAMA 能源部：邱志红、李琦、柳真、吴文恒 VAMA EHSS：刘育新 施工单位：柏孙、易达、邓全勇、陈立、王玉峰、田世文、朱叶宇 监理单位：王国富、何冰		
重要信息	1. 施工单位介绍上周施工情况及下周施工计划 2. 各方提出该项目上周施工现场存在的问题及下周工作安排		
人员	内容		
浙江能建 （柏孙、易达、邓全勇、陈立、王玉峰、田世文、朱叶宇）	1. 安放措施布置完成：100%；运维通道安装完成：95%；夹具安装完成：90%；支架安装完成：90%；组件安装完成：46%；桥架安装完成：58%；接地安装完成：58%；直流电缆敷设完成：58%；冲洗水管完成：50%； 2. 下周施工计划： 屋面光伏组件：主厂房 5 区 屋面桥架：主厂房 7 区 屋面接地：主厂房 7 区 汽车棚基础：主办公楼、多功能室、东备件库 汽车棚钢结构：XF5 室外交流电缆预埋：箱变 4、5 和 2 号预制舱 3. 本周主要存在质量问题： 直流电缆标识标牌不清晰、遗漏标识标牌 串线与现场彩钢瓦做的串线标记不一致 4. 图纸进展情况： 5. 整个低压、高压一次系统图已完成。二次系统已完成，二次设计图纸与技术协议要求、业主要求不吻合，根据业主要求超出预算成本，未形成最终版本图纸。 6. 材料采购情况： 光伏组件：已到场 12000 块组件，后续组件陆续到货，满足现场安装需求。		

	直流电缆：已到场 220000 米，后续根据组件安装进度陆续到货，满足现场施工需求。 逆变器：已到货。 低压柜：已采购，交货期为月底 高压柜、箱变：高压柜交货期为 8 月 3 日、箱变交货期期为 7 月底。 一次二次舱：已订货，正在走合同流程。 车棚钢结构：已采购、这周开始陆续到货安装。 充电桩：已采购、月底前到货安装。 7. 人员及设备进场情况： 本周新增人员 3 人、退场人员 12 人，累计在场人员 71 人；新增机械 0 台，退场机械 0 台，累计在场机械 3 台。 8. 本周开展的主要安全工作 9. 安全检查方面： 项目部安全管理人员对施工区域自查自纠，及时消除安全隐患。 共查处违章 2 起；整改违章：2 起；内部罚单：0 起；对监理及业主各部门，安全巡查中检查出的问题进行整改；共查处违章：2 起；整改违章：2 起；罚单：0 起； 10. 安全教育培训方面： 对新进场人员进行安全三级教育及厂内安全培训，对新进场人员进行安全技术交底 执行每日班前安全技术交底会议 执行屋面光伏作业人员每日班前测量血压、测量酒精 执行高空作业人员睡眠质量记录 执行每班清点作业人员确保不遗留工作人员；每个作业面至少两人及以上 执行每周内部周例会 组织中暑应急处理演练 11. 下周安全工作计划： 每日班前安全巡检； 吊装作业规范操作培训；进行常态话管理 雨季天气多，汽车棚基础临边防护检查；开挖基坑防塌陷检查 汽车棚文明施工、材料堆放整齐； 汽车棚檩条安装、梁柱吊装安全教训及现场监管 12. 需建设单位确认及协调问题： 1、进度款的申报：根据原签订合同内容与现场实际施工采购的材料有部分不吻合，比如：逆变器原合同为 47 台，实际采购为 72 台；箱变原合同 7 座，实际采购 6 座等。根据合同约定最终结算单价为 3.24 元/w,而非工程量清单内容结算。是否可以根据原合同
--	--

	签订内容申报进度款，根据现场实际进度审批金额，总造价不超过原合同总价。根据目前设计容量为 15630150w，超过签订合同容量 15000000w. 2、根据技术协议要求本项目二次保护装置指定品牌为南瑞继保，其中 SVG 成套装置，2M, 10KV 报价为 73 万每套;我院询价国内头部生产 SVG 思源电气股份有限公司，SVG 成套装置 2M, 10KV 报价为 35 万每套。我院采购平台单一来源采购评审价格偏离市场行情未通过。SVG 成套装置为独立成套装置可以独立运行，可以接入任何保护装置后台。我院申请招标文件无功补偿装置短名单中，我院从中优选。附招标文件短名单 <table><tr><td>5</td><td>无功补偿装置</td><td>北京四方、许继电气、国电南自、特变电工、思源、南瑞继保</td></tr></table> 3、预制舱根据技术协议指定品牌为：青岛特锐德、正泰、特变电工。我院分别咨询三家企业，均回复企业本不生产预制舱，都是外加工。如果只做个预制舱不做。我院自寻企业，预制舱所用材质技术参数符合签订技术协议要求，满足国家规范要求，满足供电局验收标准，经业主确认后采购。 4、食堂、东备件库、西备件库还请业主协调，能尽早提交工作面便于我院光伏施工。	5	无功补偿装置	北京四方、许继电气、国电南自、特变电工、思源、南瑞继保
5	无功补偿装置	北京四方、许继电气、国电南自、特变电工、思源、南瑞继保		
能源部 (邱志红、李琦、柳真、吴文恒)	1. 图纸方面：图纸未出完的、图纸有变动的需整体出图。 2. 设备清单与技术协议不一致的需走相应流程。 3. 电缆去向牌标识应设置在与之对应的组件下方。 4. 现场抽检：现场抽检应按照技术协议规定执行，检测单位相应资质需得到建设单位认可。 5. 现场检查发现的问题，请施工单位及时整改并书面反馈。 6. 水清洗系统：技术协议中要求的安装水表，根据现场实际情况可不安装。 7. 快充方案尽快编制，完成后需及时发送给各相关部门，取得认可后实施。 8. 采购材料、设备的品牌：如选用备选品牌采购，需取得建设单位的同意。 9. 根据合同相关约定，总承包还包括安评、环评、消防评价需尽快落实。 10. 根据合同约定：进度款、设备到货款，设备到货后就可以申请进度款；37%的设备安装，待设备安装完成后申请；请施工单位抓紧申报进度款，避免进度款影响施工进度。 11. 原签订合同内容与现场实际施工采购的设备、材料不吻合的，需根据实际情况编制总的偏差对照表提供各相关部门，待能源部技术认可后再走相应流程。 12. 预制舱所用材质技术参数符合签订技术协议要求，满足国家规范要求，满足供电局验收标准的可以选择代加工企业生产。 13. 二次保护装置品牌如需更换，应先由总包方向 VAMA 能源部提出申请，经能源部同意后方可实施。			
安环部	1. 东备件库屋面组件安装时需采取其他安全措施，临边作业时需正确使用安全带、防坠器，保证施工安全。			

（刘育新）	2. 现场检查：屋面作业时，急救药箱离施工点过远，请施工单位屋面转移作业点时，药箱应与施工点同步转移，保证能在最短时间内取到急救药品。 3. 屋面作业时：屋面作业时需准备足够的应急救援器材，包括冰块，如人员屋面中暑，敷冰块能大大缓解不适症状。 4. 请施工单位加强对送货司机的管理。 5. 土方运输：不得随意倒土，前期变电站旁倒的土需清理干净，且运输时主干道上不得有遗落的渣土、碎石等。
工程部 （李方文、贺卓明）	1. 原签订合同内容与现场实际施工采购的设备、材料不吻合的需根据合同相关约定执行。 2. 目前食堂、东备件库、西备件库于上周完成屋面防水招标，待屋面防水完成后即可进行屋面光伏施工。 3. 地面车棚施工工作面较多，建议多功能室、主办公楼逐个完成，尽量缩短影响车辆停放时间。 4. 七区厂房结构经反应：目测结构有些许变形，需请第三方检测单位再次进行确定。（检定报告已出） 5. 屋面施工完成后：屋面矿泉水瓶、纸板等垃圾需及时清理。
正衡监理 （王国富、何冰）	1. 经现场检查：轧货库部分桥架摆放在导轨上，未加以固定，请及时整改。 2. 组件安装缺少穿刺垫片，每方阵组件安装完成后需进行自检，避免排水导泥夹、穿刺垫片等漏装。 3. 钢保利安装下墙桥架时：300mm、400mm 的桥架不得少于 3 个固定点，200mm 的不得少于 2 个固定点。 4. 组件吊装完成后，屋面杂物、纸板等需及时清理。 5. 组件安装：组件吊至屋面后应选择摆放在厂房承重梁上，不得堆积，应及时散料。 6. 组件搬运、安装时应轻拿轻放，组件应整齐摆放在导轨上，避免损坏背板。 7. 经现场复查：部分屋面接地与厂房连接时未打磨防腐层，接地连接时应打磨原有防腐层再进行连接，确保可靠接地。 8. 请施工单位所有到货材料及时报验，验收合格后才能用于现场施工。 9. 请施工单位对下发的通知单及时整改并回复。

特别说明：所有时间均为北京时间，对文件内容若有异议，需在收到文件三日内以书面形式告知发件人，否则将被视为认可本文件内容。

会议签到表			
会议名称	华晨宝马汽车有限公司屋顶分布式光伏发电项目第七次周例会		
会议时间	2024年6月20日 下午 2:30		
会议地点	工程部 动力电池房 103 会议室		
序号	姓名	单位名称	部门
1			
2			
3	刘新	VAMA-EHSS	
4	印志	VAMA	COO-E
5	李奇	VAMA	COO-E
6	柳其	VAMA	COO-E
7	吴之旭	VAMA	COO-E
8	李秀文	VAMA	工程部
9	王日江	华晨正衡	
10	何明	正衡管理	
11	梅国	浙江院	
12	王江	浙江院	
13	徐国	浙江院	
14	陈	浙江院	
15	王	浙江院	
16	朱叶	浙江院	
17	王	浙江院	
	王	VAMA	工程部