监理例会会议纪要

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 2024-03-01（周五Friday ） | 会议地点Venue: | 板房103Prefabricated office 103 |
| 主持人 | 高富海 | 记录整理recorder： | 何冰 |
| 参加人员 | VAMA 工程部：蓝斌、李方文VAMA 安环部: 刘育新、罗江萍VAMA 作业长：邓新慧VAMA 能源部：李琦施工单位：易达、柏孙、陈立、张志飞、王玉峰、朱叶宇监理：高富海、李小忘、何冰 |
| 重要信息 | 1. 施工单位介绍上周施工情况及下周施工计划
2. 各方提出该项目上周施工现场存在的问题及下周工作安排
 |
| **人员** | **内容** |
| 浙江能建（易达、柏孙、陈立、张志飞、朱叶宇、王玉峰） | 1. 本周02月27日-02月29日预计完成144根加固焊接，实际完成加固焊接：95.5根，完成率66.3%。
2. 下周03月01日-03月07日预计完成连退成品库全部加固焊接施工，共计：144根。
3. 安全检查方面:①对监理及业主各部门，对安全巡查中检查出的问题进行整改；②继续落实安全文明施工督查问题整改回复工作；③对施工现场进行了自查整改，及时消除安全隐患。
4. 安全教育培训方面:对年后复工及新进场人员进行安全教育及厂内安全培训，并通过班前会，对作业人员进行安全技术交底，强调违章作业的危害及安全注意事项。
5. 组织管理人员对“湖南省安全生产委员会办公室关于2024年1月全省安全生产事故情况通报”文件的学习。
6. 本周施工安全防控管控情况:总体处于可控中。
7. 下周安全工作计划(2024年03月01日至2024年03月07日)：①做好新入场员工的三级安全教育;②继续做好日常安全巡查及反三违工作;③对安全文明施工及各项检查当中发现的问题及时整改处理闭环;④完善人员、机械报审统计台帐及动态管理工作;⑤做好现场施工作业安全监督工作。加强现场安全巡查力度，确保安全监管到位;⑥继续做好夜间施工安全巡查，保障夜间施工安全。
8. 加固图纸因设计到现场勘察，对设计图纸进行修改，于2024年03月05日完成全部加固厂房出图。
9. 电气图纸计划于2024年03月10日完成出图。
10. 最近核对设计图纸及采购材料是否与现场吻合，满足各项要求后组织开展屋面安全措施布置。
 |
| 安环部（刘育新、罗江萍） | 1. 现场进行厂房顶加固焊接施工时，应尽量选择在直臂车操作平台内进行施焊，减少安全隐患。

2.现场不允许在无安全带保护的情况下操作直臂自走式工程车，直臂车大臂升起时下所有人员不允许从大臂下通过。3.会议提出目前施工单位有14位管理人员，进行现场管理时应及时发现并制止存在的安全隐患。4.截至02月29日工累计现场违章75起；后续施工，现场若出现重复违章的需做加倍考核或停工学习，期间造成的一切损失由承包单位承担。5.三级安全培训时要由相应培训资料及签名等资料，并根据VAMA施工手册相关规定进行宣贯落实到位。6.按照国家规范：55岁不宜从事高空作业；现场作业人员：毛义雄年满54周岁，临近国家限制规定。7.现场使用直臂自走式工程车进行施工时，应在每日开工前进行车辆检查并有设备检查记录。8.厂区内施工，直臂车移送时若操作人员技术不足，建议更换技术较好的人员对该直臂车进行移动调整。9.后续屋面施工应提前报邱经理协调后方可上到屋面进行施工。 |
| 行车（邓新慧） | 1.施工计划协调方面，建议每天下午四点对施工计划需要协调的部位统一进行协调沟通。2.厂区内施工应注意场内放置的材料及设备等，避免造成不必要的损失。3.后续高跨加固施工时需完成相关培训及安全部备案后方可进行施工。 |
| 能源部（李琦） | 1.下周需安排人员进行接入方案的完成。2.对于电气图纸已经出图完成的先提交电子版进行审核。3.下周例会时对采购进度具体情况进行汇报。 |
| 工程部（蓝斌、李方文） | 1.施工管理人员应加强现场监管。2.原定为2024年02月25日完成图纸出图，截至2024年03月01日加固图纸只提供了一部分。3.厂房加固未完成出图对整个施工进度影响较大，需尽快完成厂房加固的出图。4.要求于2024年03月04日前完成厂房顶加固出图并发送电子版审核，2024年03月10日前完成电气图纸出图。5.电子版收到之后会组织建设单位、监理单位、设计人员组织开展设计交底，若上述要求时间节点内未完成出图，按1000元/天进行考核。6.下周周例会前施工单位需提供一份进场设备、材料等的计划。7.依据合同规定设计加固方案必须得到有资质的第三方单位认可。8.施工进度要与施工资料保持一致。 |
| 正衡监理（高富海、李小忘、何冰） | 1. 高处作业时不允许出现失去保护情况发生，每日开工前对安全带，安全绳进行检查如有损坏及时更换。
2. 新进人员或设备进场前应先完成报审流程，符合相关要求后再进入施工现场。
3. 现场布置的警戒带需在调整工作区域时同时调整，避免现场人员误入施工区域。
4. 因施工场地狭窄，现场直臂自走式工程车移动时应设专人指挥及多人对四周操作盲区提醒，避免与四周障碍物发生碰撞。
5. 会议提出施工赶进度须在保证现场安全的情况下进行，高处作业时间不宜过长，避免疲劳施工增加风险。
6. 现场出现的问题及时与VAMA各团队管理人员进行沟通解决。
7. 现场应严格按照图纸进行施工。
8. 作业开始前电焊机不通电，焊接作业完成后也应及时关闭电焊机电源。
9. 因当地夏天气温较高具有较大安全隐患，建议在厂房顶加固的同时对屋面的安全措施提前布置，避免后期天气炎热无法正常施工。
 |

**特别说明：所有时间均为北京时间, 对文件内容若有异议，需在收到文件三日内以书面形式告知发件人，否则将被视为认可本文件内容。**

