监理例会会议纪要

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 2024-03-08（周五Friday ） | 会议地点Venue: | 板房103Prefabricated office 103 |
| 主持人 | 高富海 | 记录整理recorder： | 何冰 |
| 参加人员 | VAMA 工程部：李方文VAMA 安环部: 刘育新VAMA 能源部：文力夫中大：钱子菡、罗杰施工单位：易达、柏孙、王玉峰、朱叶宇监理：高富海、李小忘、何冰 |
| 重要信息 | 1. 施工单位介绍上周施工情况及下周施工计划
2. 各方提出该项目上周施工现场存在的问题及下周工作安排
 |
| **人员** | **内容** |
| 浙江能建（易达、柏孙、朱叶宇、王玉峰）中大（钱子菡、罗杰） | 1. 工作完成量：共计加固1968根，现完成加固690根，完成率35.06%。
2. 下周工作计划：预计主厂房 4 区完成，东备件库、西备件库完成。
3. 采购情况：

光伏支架：已根据图纸、合同要求，与厂家联系，目前在报价阶段光伏组件：已根据图纸、合同要求，与厂家联系，目前在走合同阶段运维通道：提供样品，待业主确认桥架： 已根据图纸要求，与厂家联系，目前在报价阶段1. 安全检查方面：

①对监理及业主各部门，对安全巡查中检查出的问题进行整改；②继续落实安全文明施工督查问题整改回复工作；③对施工现场进行了自查整改，及时消除安全隐患。1. 安全教育培训方面：

对新进场人员进行安全教育及厂内安全培训，并通过班前会，对作业人员进行安全技术交底，强调违章作业的危害及安全注意事项。1. 组织管理人员对“黑龙江省绥化市德顺酒业 2.27 较大中毒和窒息事故”

文件的学习。1. 下周安全工作计划：

做好新入场员工的三级安全教育；继续做好日常安全巡查及反三违工作；对安全文明施工及各项检查当中发现的问题及时整改处理闭环；做好现场施工作业安全监督工作。加强现场安全巡查力度，确保安全监管到位；继续做好夜间施工安全巡查，保障夜间施工安全。1. 彩钢瓦屋面需要上人，了解现状。核对数据便于采购材料与之匹配。
2. 组件等材料需要进行抽查，甲方与承包方到厂家进行考察规格型号等。
 |
| 安环部（刘育新） | 1. 对于高处作业时安全带脱钩零容忍，如有发现：

①停工整顿②始终保留终止合同权力③对当事人做开除处理1. 中班现场管理人员履职不到位，未发现现场存在的安全隐患；应加强施工管理人员对现场安全的管控力度。
2. 屋面施工方案包括勘探、防护等需尽快提交，施工方案在未完成前不允许上到屋面施工。
 |
| 能源部（文力夫） | 1. 采购进度需抓紧，采购凭证、承诺书等材料需要提交。
 |
| 工程部（李方文） | 1. 现场安全方面应加强管理，开班前会时将施工中存在的危险点让施工人员全部知晓。
2. 施工项目部管理人员应及时到位，设立项目考核标准。
3. 第三方检测相关资质、具体检测内容、加固方案得到第三方认可等以邮件形式发送给各相关部门。
4. 图纸会审中提到的修改内容需及时进行修改，下周三再进一步对相关图纸进行审图。
5. 采购方面甲方参与进去，对材料质量等把关。
6. 上到屋面进行施工需与邱经理进行协调，满足要求后方可上入厂房顶进行施工。
 |
| 正衡监理（高富海、李小忘、何冰） | 1. 本周高处施工作业过程中重复出现脱钩的情况，存在高坠风险，需加强对施工作业人员的安全教育培训。
2. 施工作业过程中，监护人员、管理人员不作为，对现场存在的安全隐患未及时发现并制止。
3. 施工时间为早上7：00至凌晨3：00，中班施工时间较长，施工人员疲劳施工增大安全隐患。
4. 施工区域周边的安全护栏禁止依靠。
5. 现场检查发现，焊接完成后施工人员在等料的过程中长时间蹲着，站起时容易大脑缺氧 头晕 。
6. 建议在每日早班与中班交接工作时对发生的问题、注意事项等进行沟通，避免重复出现相同问题。
7. 现场检查发现，在搭设脚手架时，作业区域下方仍有人员逗留；高处作业时不允许下方有人员经过，逗留或施工；防止高处落物伤人。
8. 施工开始前，施工完成后对工器具进行检查，检查是否有损坏，有损坏需及时更换。
9. 现场检查施工作业面与图纸不符，需尽快落实。
 |

**特别说明：所有时间均为北京时间, 对文件内容若有异议，需在收到文件三日内以书面形式告知发件人，否则将被视为认可本文件内容。**

