监理例会会议纪要

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 2024-03-15（周五Friday ） | 会议地点Venue: | 板房103Prefabricated office 103 |
| 主持人 | 高富海 | 记录整理recorder： | 何冰 |
| 参加人员 | VAMA 工程部：李方文VAMA 安环部: 刘育新VAMA 能源部：李琦VAMA 行车：邓新慧施工单位：陈立、柏孙、王玉峰、朱叶宇监理：高富海、李小忘、何冰 |
| 重要信息 | 1. 施工单位介绍上周施工情况及下周施工计划
2. 各方提出该项目上周施工现场存在的问题及下周工作安排
 |
| **人员** | **内容** |
| 浙江能建（陈立、柏孙、朱叶宇、王玉峰） | 1. 工作完成量：共计加固1936根，现完成加固1105根，完成率57.08%。
2. 下周工作计划：东备件库、西备件库完成，钢宝利一期、二期开始做。
3. 材料采购

光伏支架：目前在走合同阶段，预计4月10日货到现场光伏组件：已根据图纸、合同要求，与厂家联系，目前在走合同阶段，预计5月底货到现场运维通道：按业主确认要求与厂家沟通，预计3月底货到现场桥架： 已根据图纸要求，与厂家沟通，根据现场需求随时可供货1. 安全检查方面：

①项目部安全管理人员对施工区域自查自纠，及时消除安全隐患②对监理及业主各部门，安全巡查中检查出的问题进行整改；落实安全文明施工督查问题整改回复工作；③每天班前对每个员工进行血压测量1. 安全教育培训方面：

①对新进场人员进行安全教育及厂内安全培训，并通过班前会，对作业人员进行安全技术交底，强调违章作业的危害及安全注意事项。②组织管理人员对每个施工区域风险源、风险等级学习，应急知识的学习。③针对已发生的安全违章作业的学习总结经验1. 下周安全工作计划；

①做好新入场员工的三级安全教育；②继续做好日常安全巡查及反三违工作；③对安全文明施工及各项检查当中发现的问题及时整改处理闭环；④做好现场施工作业安全监督工作。加强现场安全巡查力度，确保安全监管到位；⑤继续做好夜间施工安全巡查，保障夜间施工安全。1. 需建设单位确认及协调问题：

①项目上材料采购，制定品牌是否可以根据合同、技术协议、施工图纸要求直接采购，并申报厂家信息②第三方检测单位的确认③运维通道的材质、样式确认。(已确认）④进度款报批的流程及样版。（正在对接、沟通）⑤组织图纸会审1. 东备件库因焊接过程中产生热量使背面原结构变黑，已及时对原结构焊接背面喷涂防腐漆。
2. 图纸下周一能完成最后完善并提供电子版。
 |
| 安环部（刘育新） | 1. 施工单位现场施工时应进行各工作区域违章的自查，对自查并及时整改的不列入考核范围，如不进行则保留按问题严重程度进行考核的权力。
2. 例会中提出的问题及违章，需高度重视，严禁出现重复违章。
3. 中班作业时间不允许超过凌晨13：00，防止作业人员疲劳作业。
 |
| 能源部（李琦） | 1. 施工单位应抓紧完成接入方案。
2. 建议图纸会审在图纸基本完善后再进行。
3. 主要设备需抓紧进行采购，避免因设备未到影响施工进度。
4. 设备技术协议需报送甲方进行审核。
5. 开展屋面施工前无人机应到位。
 |
| 行车（邓新慧） | 1. 四区、六区利用行车进行加固施工时，应把对应行车的两个遥控都带至施工现场，避免出现行车误操作。
2. 成品库、原料库等及后期屋面施工需要用到行车的，会全力配合进行。
 |
| 工程部（李方文） | 1. 对设备、材料等进场施工单位应及时通知建设单位及监理单位进行验收。
2. 施工单位现场如使用未经验收的材料时，要求现场停工。
3. 厂房加固施工时应保证加固焊接质量、喷涂防腐漆质量等，严格按照图纸施工。
4. 下周一由施工单位提供图纸给各单位进行预审，下周二组织召开图纸会审。
 |
| 正衡监理（高富海、李小忘、何冰） | 1. 现场施工过程中，施工管理人员应至少有一人在岗进行监管，不能擅自脱离岗位。
2. 现场检查发现的问题，施工人员未及时做出整改，需加强对施工人员的安全教育。
3. 现场使用的移动式脚手架应采取相应措施加以固定，防止施工过程中发生倾斜或位移。
4. 高处作业时禁止接打电话。
5. 施工进场材料应及时进行报验，检验符合要求后才能用于现场施工。
6. 现场施工前协调时间过长，开工后一直无法开展施工，应每日开工前完成相应协调工作。
7. 东备件库现场检查发现，焊接完成后部分防腐漆未喷涂到位。
8. 现场施工材料损坏、变形的禁止使用。
 |

**特别说明：所有时间均为北京时间, 对文件内容若有异议，需在收到文件三日内以书面形式告知发件人，否则将被视为认可本文件内容。**

