监理例会会议纪要

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 2024-03-22（周五Friday ） | 会议地点Venue: | 板房103Prefabricated office 103 |
| 主持人 | 高富海 | 记录整理recorder： | 何冰 |
| 参加人员 | VAMA 工程部：李方文VAMA 安环部: 刘育新VAMA 能源部：李琦施工单位：柏孙、王玉峰、朱叶宇、王栋监理：高富海、李小忘、何冰 |
| 重要信息 | 1. 施工单位介绍上周施工情况及下周施工计划
2. 各方提出该项目上周施工现场存在的问题及下周工作安排
 |
| **人员** | **内容** |
| 浙江能建（柏孙、朱叶宇、王玉峰、王栋） | 1. 工作完成量：共计加固 1936 根，现完成加固 1561 根，完成率 80.63%。
2. 第三方检测公司对加固区域进行检测、复核
3. 业主、监理组织图纸会审，光伏组件电气、安装、土建图纸进行设计技术交底
4. 监理对进场材料见证取样
5. 下周工作计划；

①钢宝利一期车间的加固、1区原料库的加固、5区、7区剩余部位与车间协调沟通能提供工作面进行突击加固作业②钢宝利屋面光伏施工的准备工作1. 材料采购管理：

①光伏支架：目前在走合同阶段，预计4月10日货到现场②光伏组件：已根据图纸、合同要求，与厂家联系，目前在走合同阶段，预计5月底货到现场③运维通道：按业主确认要求与厂家沟通，预计3月底货到现场④桥架： 已根据图纸要求，与厂家沟通，根据现场需求随时可供货本周开展的主要安全工作：7.1安全检查方面：①项目部安全管理人员对施工区域自查自纠，及时消除安全隐患。共查处违章4起：②未按规范要求佩戴护目镜、未按规范合理布置警戒线、未及时更新机械检查表、雨天未进行材料、机械的覆盖保护；整改违章：4起；内部罚单：1起。③对监理及业主各部门，安全巡查中检查出的问题进行整改共查处违章：3起；整改违章：3起；罚单：0起2、安全教育培训方面：①对新进场人员进行安全三级教育及厂内安全培训，对新进场人员进行安全技术交底，②执行每日每班班前安全技术交底会议③钢宝利一、二期加固作业进行集中安全技术交底1. 下周安全工作计划：

①做好新入场员工的三级安全教育；②继续做好日常安全巡查及反三违工作；③对安全文明施工及各项检查当中发现的问题及时整改处理闭环；④做好现场施工作业安全监督工作。加强现场安全巡查力度，确保安全监管到位；⑤屋面光伏安装的安全措施考虑周全并实施到位1. 进度款报批的流程及签字负责人（能源部牵头）
2. 光伏支架预计4月10日到货。
3. 本项目所有涉及到安装光伏的厂区都有第三方检测单位对屋面承载力进行检定。
 |
| 安环部（刘育新） | 1. 屋面施工方案（总的一份）需及时提供，应全面考虑屋面施工时相应的安全措施及施工方法。
2. 屋面施工开始前全体工作人员应进行屋面施工安全培训。
3. 屋面施工作业票是由施工单位申请、屋面维护签字、当日产线班长签字、EHSS部门签字后方可进行施工。
4. 屋面施工进度计划，屋面施工需提前报备。
 |
| 能源部（李琦） | 1. 施工单位在场人员与合同、协议约定的不一致，请于2024年03月29日前落实到位。
2. 图纸会审会议纪要会签需尽快完成。
3. 第三方检测单位是否对混凝土屋面进行复核。
4. 屋面施工入场相关流程需落实好。
5. 杂货库屋面天沟盖板存在缺失，请施工单位进行恢复。
6. 视频监控图纸需及时完成并提供，应考虑到不影响组件、不影响运维通道、不影响后期运维。
7. 图纸上钢保利运维通道缺少一部分，应补齐并形成环形。
 |
| 工程部（李方文） | 1. 钢保利三期屋面荷载设计要求新建厂房能承载0.20KN/㎡光伏荷载，但目前设计的光伏所需荷载为0.15KN/㎡，请设计单位对之前差异进行回复。
2. 现场使用的材料应保证经过核算满足加固要求的。
3. 现场新增压杆与原结构腹杆两端存在一段空隙，需设计确定是否满足加固要求。
4. 依据合同规定，施工单位项目经理应到岗，如有变动请于下周五前完成落实。
5. 下周例会前请施工单位提供本项目设备材料供应、采购的计划，避免设备材料到货延后影响后续施工开展。
 |
| 正衡监理（高富海、李小忘、何冰） | 1. 施工单位需编制总体进度计划图，对本项目进度整体把控。
2. 现场监护人员仍存在擅自离岗，未做到随时把控现场施工情况。
3. 进行高处作业时，安全绳应做到高挂低用。
4. 因行车上作业时作业点与行车过道垂直距离小于5m，建议在不受现场环境限制的情况下，选用稍短的安全绳。
5. 现场焊接作业完成后，应使用专门的工具对焊渣进行清理，禁止使用油漆瓶敲焊渣。
6. 现场需配备专门的应急救援车随时待命，如发生意外能在第一时间进行抢救。
7. 新进特种作业人员及管理人员资质、证件需及时报审。
8. 材料进场需及时对生产厂家资质等资料进行报审。
 |

**特别说明：所有时间均为北京时间, 对文件内容若有异议，需在收到文件三日内以书面形式告知发件人，否则将被视为认可本文件内容。**

