监理例会会议纪要

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 2024-03-29（周五Friday ） | 会议地点Venue: | 板房103Prefabricated office 103 |
| 主持人 | 高富海 | 记录整理recorder： | 何冰 |
| 参加人员 | VAMA 工程部：李方文VAMA 安环部: 周正、罗阳VAMA 能源部：李琦VAMA 行车：邓新慧施工单位：陈立、柏孙、王玉峰、王栋、朱叶宇监理：高富海、李小忘、何冰 |
| 重要信息 | 1. 施工单位介绍上周施工情况及下周施工计划
2. 各方提出该项目上周施工现场存在的问题及下周工作安排
 |
| **人员** | **内容** |
| 浙江能建（陈立、柏孙、王玉峰、王栋、朱叶宇） | 1. 工作完成量：共计加固 1936 根，现完成加固 1699 根，完成率 87.76%。
2. 本周进行第三方检测公司对加固区域进行检测、复核。
3. 雨天过后第彩钢瓦屋面漏水点巡查。
4. 下周计划：

①钢宝利二期车间的加固、1区原料库的加固、5区、7区剩余部位与车间协调沟通能提供工作面进行突加固作业、多功能室加固施工.②钢宝利屋面光伏安全措施施工、运维通道;东、西备件库屋面光伏施工准备工作。1. 材料采购管理：

①光伏支架:目前在走合同阶段，预计4月10日货到现场。②光伏组件:已根据图纸、合同要求，与厂家联系，目前在走合同阶段，预计5月底货到现场。③运维通道:按业主确认要求与厂家沟通，预计3月底货到现场。④桥架: 已根据图纸要求，与厂家沟通，根据现场需求随时可供货。⑤混凝土屋面上支架水泥墩:已找到预制厂，正在商谈。⑥逆变器:已根据图纸要求，跟华为公司正在沟通。⑦电缆:已根据图纸要求，跟华菱公司正在沟通。⑧冲洗系统:根据图纸要求，正在寻找厂家，提前让建设单位确定品牌。⑨接地系统:根据图纸要求，已找到厂家，正在商谈。1. 本周开展的主要安全工作：

安全检查方面：①项目部安全管理人员对施工区域自查自纠，及时消除安全隐患。共查处违章3起:未按规范要求固定电线、着装不规范、三级箱出现无电未做标识整改违章:3起;内部罚单:0起。②对监理及业主各部门，安全巡查中检查出的问题进行整改，共查处违章:3起，整改违章:3起罚单:0起。安全教育培训方面：①对新进场人员进行安全三级教育及厂内安全培训，对新进场人员进行安全技术交底。②执行每日每班班前安全技术交底会议。③VAMA厂区屋面光伏作业进行集中安全技术交底、安全培训。④安全标识标牌的制作、宣传教育。⑤开工至今违章行为数量统计分析、进行项目部学习并总结经验教训。1. 人员及设备进场情况：本周新增人员、新增机械：均已按规定要求提前申报。
2. 下周安全工作计划：

①做好新入场员工的三级安全教育;②继续做好日常安全巡查及反三违工作;③对安全文明施工及各项检查当中发现的问题及时整改处理闭环;④做好现场施工作业安全监督工作。加强现场安全巡查力度，确保安全监管到位;⑤屋面光伏安装的安全措施考虑周全并实施到位；1. 需建设单位确认及协调问题：

①消防站无上人通道，现决定做永久性爬梯，做法参考钢宝利厂房爬梯。②经我司现场人员去厂区屋面核实，女儿墙有角铁龙骨，现生命线尽量布置在天沟一侧，利用原女儿墙。1. 原投标项目经理吴志雄无法到达现场，现准备进行项目经理变更，下周三之前完成项目经理变更落实。
2. 目前督促第三方检测单位下周二前首先完成主厂房四区的检测数据核算。
3. 接入方案目前需等第三方检测复核完成后才能继续进行。
4. 七区焊接作业时，是做到零火花零焊渣掉落的，下周一对焊接过的部位再次进行核查。
 |
| 行车（邓新慧） | 1. 上屋面施工时，为加强管控，屋面钥匙由EHSS部门保管，每日上屋面时借取，施工完成后归还钥匙。
2. 目前还有原料库、镀锌二期、连退成品库三个厂房需要用到行车进行加固施工的行车团队将全力配合完成。
 |
| 安环部（周正、罗阳） | 1. 晚班施工时下方监护人员及施工管理人员应起到相应监管作用，不能脱岗。
2. 晚班施工时需准备饮用水。
3. 现场使用的直臂自走式工程车需定期做维护保养并提供相应保养记录。
 |
| 能源部（李琦） | 1. 施工图纸主设未进行签字。
2. 视频监控图纸出图应尽快完成落实并反馈。
3. 屋面作业开始前需将无人机配备落实到位。
4. 接入方案的落实需加快进展。
5. 接入方案涉及技术方面的请施工单位及时通知甲方参加。
6. 图审会议纪要签字完成后请施工单位将电子版发给各相关人员。
7. 现场进行焊接作业时，需注意焊接过程中的焊渣掉落及焊接完成后敲焊渣，做好接火接焊渣措施，焊渣不能落入下方设备仪器中，避免损坏设备。
 |
| 工程部（李方文） | 1. 消防站新加装直爬梯，应按照相关安装规范要求进行安装，爬梯防腐应做到位。
2. 上周例会定于2024年3月29日完成项目经理落实，至今仍未落实到位。
3. 钢保利三期屋面荷载设计要求新建厂房能承载0.20KN/㎡光伏荷载，但目前设计的光伏所需荷载为0.15KN/㎡，对于之间的差异请以正式邮件回复各相关部门。
4. 客户体验中心与其余厂房屋面光伏安装方法有所不同需提前做出准备。
5. 第三方检测完成后，现场检测过程资料及检测结论意见需报送各相关部门进行审查。
6. 请施工单位提供施工现场的影像资料。
 |
| 正衡监理（高富海、李小忘、何冰） | 1. 现场检查高处作业时仍存在安全绳全部脱钩失去保护现象，应加强作业人员安全教育。
2. 现场高处焊接作业时下方监护人员/管理人员脱岗，看护、监管不到位。
3. 现场使用的机械设备应由专人定期进行检查记录，如存在损坏应及时维修或更换。
4. 现场检查存在搭设的移动脚手架未进行绑扎固定。
5. 后续上屋面施工应提前布置安全措施。
6. 连退成品库剩余部分施工较为不易，施工过程中需加强安全管控力度。
7. 现场使用临时电源应由具有相应资质的人员进行接入、接线等工作，禁止无相应资质的人员进行接线。
8. 现场高处焊接作业完成后应及时断开电焊机电源。
9. 施工材料生产厂家的资质等文件应及时报审。
10. 组件安装技术交底时请施工单位通知我方监理参加。
 |

**特别说明：所有时间均为北京时间, 对文件内容若有异议，需在收到文件三日内以书面形式告知发件人，否则将被视为认可本文件内容。**

