

会议纪要

工程名称：宁波前湾新区战略新兴产业园首开区 B 地块 914KWp 分布式光伏发电项目
编号：ZHJL-ZLYQBDK-HYJY-001

签发：戚平

会议地点	施工项目部	会议时间	2024 年 03 月 18 日 9：00
会议主持人	王昌龙		
会议主题：首次会议强调施工安全，推进施工进度和质量控制；图纸会审、设计交底			
本次会议议题情况： 1、开工要求，强调施工安全，推进施工进度和控制质量。 2、关于开工前期资料和施工资料的要求。 3、进行图纸会审和设计交底。			
本次会议内容： 首先进行了本项目的首次会议，并形成纪要如下： 建设单位： 一、关于开竣工事宜。开工时间以 2024 年 03 月 15 日为准，工期为 120 天，要求施工周期尽量抓紧。希做好开工前的准备工作：1、开工前期资料抓紧整理报监理审核后交到业主方。2、开工后原则上确定周四下午 2:30 时召开每周例会。3、施工现场的管理工作机制必须建立，中标施工单位的投标管理人员要求在岗，安全员不能缺席。4、材料和设备品牌报审表尽快落实，材料送第三方检测计划和送检要尽快落实。要确保送检材料的检测合格，不能出洋相，包括组件到货检测和安装检测，确保设备材料的质量。5、工期计划，注意几个时间点：（1）、主体施工抓紧完成，待园区配电房专变（计划 1 个月到货）就位后提出并网方案上报供电公司，之后并网柜再进场，可分为两个阶段。（2）、两个楼屋顶下引桥架如何走向要尽快查看现场看看能否利用园区原有桥架。（3）、并网资料要同步准备，不能影响并网和竣工验收工期。（4）、工程竣工后尽快在半个月内进行提交决算报告，并按要求落实运维方案。 二、关于施工质量和安全方面。1、现场的原材料（尤其是条形混凝土基础）严把质量关和现场的施工质量把牢了。2、关于屋顶有成品被损坏的情况要第一时间留下记录和资料及时与园区总包单位沟通、反馈和确认。3、关于安全，一是用电安全，一个是高空作业的人员安全。安全吊运考究仔细、方案再细化一些。4、施工照片多拍一些进行上传到，注意拍照的内容和时间段，以及留有水印标识。5、施工单位要把屋顶桥架支撑、组件排布调整等汇总提到图纸会审中。6、施工单位要把下引桥架安装、清洗系统的就近找给水口方案和并网柜围栏落实等方案仔细考虑 监理单位： 1、戚平受公司委派承担本项目的监理工作，执行本项目的监理合同和全面负责现场的监督管理责任。与大家也相识，希加强沟通，共同把此项目做好。监理单位将按照公开、公正、公平的原则，依据国家建设标准和规范、行业要求独立自主的行使监理权利进行工作。2、依据规范、			

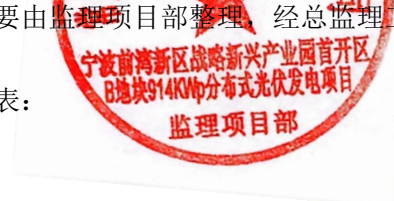
制度要求对该项目的安全、质量、进度进行规范化管理。以及进行一些协调工作。3、近日完成对施工前期开工资料的审核，要求资料符合项目实际和图纸要求，不足部分要求立即修改提交4、严格质量检查验收流程，由施工单位自检合格后报送监理、业主单位进行验收。5、落实各项安全管理规定，监理人员将依据合同要求对施工安全问题进行考核。6、关于资料事宜，施工过程资料与施工同步报审验评，竣工结束后关于工程量核算资料在监理离场后不再受理。7、关于监理发出的过程资料（如联系单、通知单等）会以 PDF 版格式第一时间发在项目群内，以便管理人员均能知晓，相关责任人及时组织整改回应等。

其次进行了图纸会审、设计交底会议。会议由建设单位王昌龙经理主持，参会人员有建设单位、施工单位管理人员、监理单位和设计单位等人员。会议上，各参建单位就关于“宁波前湾新区战略新兴产业园首开区 B 地块 914KWp 分布式光伏发电项目”的设计图纸和建设方案进行了讨论，同时也提出了相关的建设要求，形成图纸会审纪要（略记，由施工单位整理并形成并报批）。

主送单位	宁波海晟能源发展有限公司-宁波前湾新区战略新兴产业园首开区 B 地块 914KWp 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	江苏佳洲节能环保技术有限公司-宁波前湾新区战略新兴产业园首开区 B 地块 914KWp 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司-宁波前湾新区战略新兴产业园首开区 B 地块 914KWp 分布式光伏发电项目监理部	发文时间	2024. 03. 18

注 会议纪要由监理单位整理，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表：



914KWp 分布式光伏发电项目会议签到表 首次例会 2024.3.18 9:00

[illegible]

