

## 表 C.0.2 会议纪要

工程名称：东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

签发：陈国林

编号：DYGF-ZHJL-HY-051

会议地点	总包单位项目部会议室	会议时间	2025 年 07 月 11 日			
会议主持人	陈国林					
会议主题：1、安全、进度、质量、资料。2、EPC 总包合同控制。						
会议内容：						
本次会议为本项目监理例会，会议由总监理工程师陈国林主持，主要内容如下：						
<b>一、总包单位（中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司）：</b>						
1、大观园区域施工完成情况：1) 大观园区域消缺整改；2) 光伏区并网完成 65.7408MW。						
2、海边地块本周施工情况：1) 整桩打桩完成 528 根，累计完成 9101 根，累计完成率 85.6%。2) 锚杆施工完成 4 根，累计完成 3721 根，累计完成率 98.86%。3) 锚杆检测完成 278 根，累计完成 3055 根，累计完成率 81.16%。						
3、下周施工计划：1) 集电线路路径方案及相关手续已报规划局审批。2) 海边区域管桩进场到货预计完成 5000 米。3) 海边区域管桩施工完成 700 根。4) 海边区域钢梁安装施工 400 根。						
4、需要协调的问题：1) 无。						
<b>二、监理单位（常州正衡电力工程监理有限公司）：</b>						
1、锚杆检测目前正常进行，部分养护期未到的不允许进行检测。						
2、进场的钢梁焊接的小立柱镀锌层稍显不足，要求厂家注意镀锌层厚度符合设计要求						
3、钢梁焊接时需做到满焊和围焊，现场发现钢梁下面焊接时存在瑕疵，焊接时施工人员需自检符合设计及规范要求。						
4、现场移动作业平台未按照报审的施工方案进行组装，部分平台缺少围栏，存在安全隐患，要求及时整改。总包方要对现场施工安全进行加强管理。						
5、总包单位项目部要对现场相关施工方案进行自检，对方案存在的错字、语句不通的、不符合现场施工的等问题进行整改。						
6、现场养殖户专线需尽快拆除，避免影响总体施工进度。						
7、现场钢梁安装暂未报审方案，需总包单位需重新制作一份钢梁吊装方案或在						

去年的柔性支架方案中增加。

8、现场部分管桩存在漏浆、外观磕碰、露筋等质量问题，对不符合要求的管桩进行退场处理，后期需总包严格把关原材料进场。

9、支架系统的安装需按照安泰科的技术交底进行施工，支架控制点主要是钢梁连接、焊接、防腐、钢索张拉、三角撑、稳定索等方面的安装，电气主要是汇流箱、桥架、交直流电缆、箱逆变平台及设备安装、通讯监控等方面。

10、本月7月9日已召开进度专题会议，要求总包编制施工计划在本周五下午把进度计划报业主及监理部审核。

11、要求总包项目部发送的日报数据统计尽量准确，总包项目部管理人员确认数据无误后再发给监理部。

12、要求总包单位在周报中，对现场实际完成的工程量与施工计划需完成的工程量进行对比，对比后如数值偏差需找出偏差原因及采取补救措施，并在周报中体现出来，对滞后工作在下周补上，如滞后过多，需再采取赶工措施。

13、剩余管桩计划在8月5日完成，需总包单位尽快完成严格落实。

14、资料及检测方面：1) 主要原材料进场前必须提前报监理部，监理部安排监理人员验收。2) 及时完成剩余管桩探伤检测并出具检测报告。3) 现场锚杆施工记录及管桩打桩记录要求尽快提供。

15、针对以上问题需总包单位自查自纠，及时消缺整改，后期监理部及业主部加强检查力度，对未按照监理例会要求的进行考核处理，尤其安全和进度方面。对于重复发生的问题从严考核，需总包加强现场管理。

### 三、建设单位（连云港赣榆东榆光伏发电有限公司）：

1、现场剩余管桩的安装要求总包单位分区进行人员、机械安排，要把每天人员投入的数据和机械投入的情况体现出来，考虑后面工期的影响，预留一定的余量。重新排布的施工进度计划报给业主项目部审核，审核通过后需严格执行。下周将按照施工进度计划对比施工现场情况进行考核，施工进度计划必须详细，严格落实到位。

2、对于监理单位提出的相关安全问题，总包单位需及时整改。

3、要求总包单位月底把安全设施设计专篇完善，如若月底前未整改，后期将进行考核处理。

4、要求总包单位把每个月的安全费用投入情况及时报给建设单位。

#### 四、现场安全相关问题及要求:

- 1、现场高空作业人员必须佩戴安全帽、安全带等防护措施，特别是直接坐在钢梁上施工的必须佩戴安全带并挂好，需总包单位人员加强现场安全管理。
- 2、现场特种作业人员证件及时报验，如电焊工、电工等；浮吊设备也需及时进行报验，没有焊工证人员禁止私自焊接。钢梁焊接进行动火作业时船上需配备好灭火器。
- 3、现场个别施工人员未佩戴安全帽，需现场的管理人员加强安全方面管理。
- 4、现场个别焊接船上未配置灭火器，需现场及时配备齐全。
- 5、现场进行吊装作业时，底下严禁站人，防止钢梁掉落。
- 6、现场部分电箱门损坏或未上锁，部分接地线未打下去，部分临时电缆浸泡在鱼塘水中，存在严重安全隐患，需总包单位及时整改。
- 7、移动作业平台搭设的浮桶不符合要求，要求进行退场处理。移动作业平台需按照施工方案进行搭设，要求经监理部验收后方可使用。
- 8、现场简易吊机及吊具严禁使用，吊装设备及吊机必须有资质的厂家生产并有质量证明齐全的文件和出厂检测及相关证明资料。

上次会议问题落实情况：无。

主送单位	中国电建集团华东电力建设第一工程有限公司东榆总承包工程项目部		
抄送单位	连云港赣榆东榆光伏发电有限公司东榆 300MW 项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2025.07.12

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



## 会议签到表

工程名称：东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

日期：2025.07.11

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
林新夏	乐磁		
赵亮立	山东一		
蔡树林	正衡		
王光辉	乐磁	主任	
周树林	2-街		
王树杰	正衡		
李文强	正衡		
胡树林	正衡		
于磊	正衡		
李波	山东地建公司		
于海平	山东一		
孙丽丽	山东一		
徐冰	山东一		
梅泽九	山东一		
郭春江	山东一		
宋世胜	山东一		
徐振华	河南中恒布		
朱连红	山东一		
卫芳	山东一		
王海军	山东泰银		
李阳	山东一		
马晓丽	乐磁		
鲁德礼	广盛源		
任瑞峰	山东一		