

表 C.0.2 会议纪要

工程名称：东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

签发：陈国林 编号：DYGF-ZHJL-HY-016

会议地点	总包单位项目部会议室	会议时间	2024 年 08 月 02 日
会议主持人	陈国林		
会议主题：1、安全、进度、质量、资料。2、EPC 总包合同控制。			
会议内容： 本次会议为本项目监理例会，会议由总监理工程师陈国林主持，主要内容如下： 一、总包单位（中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司）： 1、本周设计及施工完成情况：1）大观园桩基施工图（包含锚桩、箱逆变基础桩）电子版已完成、其它图纸优化中；2）本周到桩 725 米，累计完成 42629.5 米，设计总量为 53045 米，完成进度 80.36%；3）本周完成 157 根，累计完成 2020 根，设计总量 2572 根，完成进度 78.53%；4）锚杆桩完成 4 根，设计总量 704 根，累计完成 0.56%。5）17#、20#塘锚杆桩机械陆续进场中。 2、下周设计及施工计划：1）大观园桩基施工图（包含锚桩、箱逆变基础桩）蓝图出图。2）大观园区域管桩施工（中桩、边桩、稳定桩），预计完成 300 根；预计管桩到货 3600 米。 3、需要业主协调问题：1）各塘主要求恢复塘埂，降影响后续运桩工作。2）7#-16#塘需要协调鱼塘主降水。3）5#、6#塘不让排水也不让注水影响锚杆桩施工。4）光伏红线未避让省道事宜，宋庄镇政府已提交交通局，等待回复。 二、监理单位（常州正衡电力工程监理有限公司）： 1、要求各施工班组做好班前工人安全、质量交底事宜，并拍照发到管理群里。 2、夏季炎热阶段，总包方要做好现场防暑降温工作，合理安排现场施工时间，避开高温段施工；配备相关降暑的仁丹、藿香正气水等药品及急救物品，并发放到每个工人手里。 3、水挖机打桩时要把保护链挂好多绕几圈，不允许只绕一圈应付检查。 4、现场水上作业工人做好安全防护措施，作业平台要有护栏，工人穿戴安全帽、			

救生衣及配备救生圈等。

5、现场华云厂家的管桩发现多数不合格，桩身有裂纹现象。要求总包方加强管桩进场质量控制，对进场管桩外观质量、规格及尺寸、端板平整度、强度等方面进行自检，要求不合格的管桩及时退场处理。

6、桩基验收前总包方需要做好以下事宜：1）相关资料全部完成并上报监理部；2）现场桩基按照设计图纸及规范做好检测事宜并提供检测报告；3）施工区域不符合要求的管桩要求整改到位。否则监理部不给予验收及签字。

7、现场焊接人员技术不符合要求的，总包要及时换人（持证），管桩接桩焊接质量要符合规范要求，并做好防锈防腐措施。

8、锚杆桩施工要求控制好孔深、孔径、水灰比、注浆量及扩大头段尺寸等，原材料进场要求及时上报监理部并把需要送检的材料及时送样检测。

9、总包方上报的周报需要体现进度滞后采取的详细纠偏措施。

10、截至目前 A 区锚杆桩施工进度严重滞后，现场 A 区实际完成 4 根，实际施工数量远远小于施工计划中的数量 81 根，并且 B 区也未开始施工（B 区计划 7.31 开工）按照目前锚杆施工进度，A 区及 B 区锚杆分别要在 20 天内完成施工是不可能的，这样必将影响总工期。要求施工单位及时增加人员及设备进场，采取平行施工方法，抓紧赶工，在预定计划内完成锚杆施工。

11、总包方如未按照新制定的进度计划完成关键工作和节点工期，业主将根据 EPC 总包合同相关条款和监理部下发的监理文件等资料证明，对总包单位进行经济考核，并要总包单位承担相应法律责任。现要求总包方现场项目经理部及总包单位高度重视该问题，严格按照新制定的进度计划执行，在保证质量和安全的前提下按期完成全部工作量。

12、总包方要对前期及过程资料进行检查，缺少的资料要求及时补齐。施工过程中资料需要及时报审，如原材料证明资料报审、试验报告报审、检验批报审、隐蔽记录报审、每根管桩的焊接及防腐照片等其它相关资料。

13、工程计量要求，有完整的施工资料、验收资料、检测证明、现场实体质量

验收以及按照规范要求报审手续资料等不得缺少，否则将不予计量。

三、建设单位（连云港赣榆东榆光伏发电有限公司）：

1、锚杆桩进度严重滞后，现场每天需要保底完成 30 多根。要求总包方增加人员及机械加快施工进度。

2、每周计划中的完成的工程量要与实际相符，未完成周计划施工的要求总包方想办法采取有效补救措施。

3、要求总包方按照施工计划做好集电线路相关施工准备工作。

4、做好现场锚杆桩质量相关检查工作，如原材料检查及送检、水灰比控制、锚杆钢筋安装情况等。

上次会议问题落实情况：无。

主送单位	中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司东榆 EPC 总承包工程项目部		
抄送单位	连云港赣榆东榆光伏发电有限公司东榆 300MW 项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2024. 08. 03

注：会议纪要由监理单位起草，经总监理工程师签发后下发。



会议签到表

工程名称: 东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

日期: 2024.08.02

[illegible]