

表 C.0.2 会议纪要

工程名称：东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

签发：陈国林

编号：DYGF-ZHJL-HY-018

会议地点	总包单位项目部会议室	会议时间	2024 年 08 月 16 日
会议主持人	陈国林		
会议主题：1、安全、进度、质量、资料。2、EPC 总包合同控制。			
会议内容：			
本次会议为本项目监理例会，会议由总监理工程师陈国林主持，主要内容如下：			
一、总包单位（中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司）：			
1、本周设计及施工完成情况：1）大观园桩基施工图（包含锚桩、箱逆变基础桩）电子版已完成、其它图纸优化中；2）本周到桩 3292 米，累计完成 48355.5 米，设计总量为 53045 米，完成进度 91.16%；3）本周完成 145 根，累计完成 2117 根，设计总量 2572 根，完成进度 82.3%；4）锚杆桩完成 180 根，累计完成 215 根，设计总量 700 根，累计完成 30.71%。			
2、下周设计及施工计划：1）大观园桩基施工图（包含锚桩、箱逆变基础桩）设计交底及图纸会审、蓝图出图，汇流箱支架施工图与电缆桥架安装图设计优化。2）大观园区域管桩施工（中桩、边桩、稳定桩），预计完成 200 根；预计管桩到货 3600 米。锚杆桩施工约 210 根。			
3、需要业主协调问题：1）7#-16#塘需要协调鱼塘主降水。2）5#、6#塘不让排水也不让注水影响锚杆桩施工。3）19#-20#塘主反复阻工；4）光伏红线未避让省道事宜，宋庄镇政府已提交交通局，等待回复。			
二、监理单位（常州正衡电力工程监理有限公司）：			
1、加强新进场作业人员的三级教育、安全培训，考试合格后上岗作业，建立一人一档，并按照规定要求配备个人防护用品；			
2、现场部分作业人员安全意识较差，有不戴安全帽等行为，对水上作业人员加强个人防范意识，以及落水救援措施等；			
3、现场临电设备缺少警示标识，配电箱（柜）未接地；水泥搅拌池缺少必要的安全防护装置及安全标志牌；			
4、现场临电发电机组，单台额定功率为 400KW，根据相关规范要求，总包应编制临时用电施工组织设计，或者编制临时用电（柴油发电机）专项施工方案；按照规定要求进行报审；			
5、现场锚杆钢筋切割时要求工人戴好防护罩等防护用具。			
6、要求总包安全人员进行经常性、不定期的安全检查，消除安全隐患。			
7、要求周报上的工程量数据准确，与现场施工要统一。			

8、现场管桩质量不合格的要求及时补桩整改，避免耽误后续施工进度及基础验收。

9、锚杆施工发现对部分中支架放置不符设计要求、定位偏差较大、钢筋顶端标高偏差较大等问题，要求总包及时对新进施工队伍加强技术交底和培训，总包交底要有书面记录及签字；总包质检人员要加强现场质量控制和自检；

10、搅拌池区域应按设配合比牌，配合比牌应写明的内容有：水泥品牌及标号、外加剂品牌及掺用量、水泥浆配合比（换算成：搅拌一次需要的水和水泥量）、水泥浆试块制作要求等信息；

11、总包方要和设计沟通，要考虑对现场出现不合格的锚杆桩，有补救措施或处理方案。

12、总包应对施工质量进行跟踪及控制，分包做好劳务作业及自身人员管理，按要求配备特种作业人员，现场施工质量重点在施工过程中控制，施工完成后的成品，较难整改和处理，费时费力，效果也不理想；

13、截止到8月15日，锚杆完成27.14%，计划进度工期是：A区8.16完成，B区8.19完成，与计划进度相比差距较大。进度严重滞后，要求总包调整计划，加快施工进度；完成既定的目标；

14、对于进度滞后，建设单位项目部会依据合同及相关要求进行考核处理，望总包重视该问题；

15、总包单位提前做好基础验收前的资料报审工作；重点资料是：过程资料，第三方检测报告、原材料进场资料；施工现场存在的实体质量问题应逐一排查，整改处理并自检合格后，再报监理部及建设单位项目部验收；

16、总包项目经理变更手续要加快报审；按照正常时间和要求变更，变更期限不能太长，其它管理人员及时到岗履职；

三、建设单位（连云港赣榆东榆光伏发电有限公司）：

1、锚杆桩进度滞后，要求总包方增加人员及设备进场加快施工，节点工期完不成后果很严重；

2、要求现场锚杆全部都要做拉力检测试验，做好每根锚杆桩的编号，对每根锚杆检测的过程以及数据等做好照片留存，否则不给予验收。

3、安泰科支架材料要求总包单位督促厂家及时发货进场。

上次会议问题落实情况：无。

主送单位	中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司东榆 EPC 总承包工程项目部		
抄送单位	连云港赣榆东榆光伏发电有限公司东榆 300MW 项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2024.08.17

注：会议纪要由监理单位项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

东榆300MW渔光互补
光伏发电项目
监理单位

会议签到表

工程名称：东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

日期：2024.8.17

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
林新夏	东磁		
周顺	东磁		
王心	山东一		
罗志	山东一		
李超	山东一		
刘伟民	山东一		
李冰	山东一		
陈磊	山东一		
李	山东一		
程洋旭	山东一		
李博涵	山东一		
陈阳	山东一		
冯金	山东一		
张磊	正德		
王磊	正德		
郭俊杰	正德		
王	正德		