

表 C.0.2 会议纪要

工程名称：东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

签发：陈国林

编号：DYGF-ZHJL-HY-020

会议地点	总包单位项目部会议室	会议时间	2024 年 08 月 30 日
会议主持人	陈国林		
会议主题：1、安全、进度、质量、资料。2、EPC 总包合同控制。			
会议内容： 本次会议为本项目监理例会，会议由总监理工程师陈国林主持，主要内容如下： 一、总包单位（中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司）： 1、本周设计及施工完成情况：1）大观园区域施工图电子版已完成，图纸优化中；2）本周现场管桩到货 1228 米，累计到场 48742 米，设计总量 53054 米，完成进度 91.87%；3）本周现场管桩施工完成 176 根，累计完成 2293 根，设计总量 2572 根，完成进度 89.15%；4）本周锚杆桩完成 142 根，累计完成 485 根，设计总量 700 根，累计完成 69.29%。 2、下周设计及施工计划：1）大观园区域施工图蓝图出图。2）大观园区域管桩施工（中桩、边桩、稳定桩），预计完成 200 根；预计管桩到货 2000 米。锚杆桩施工约 210 根。 3、需要业主协调问题：1）15 号塘八局的试桩机械挡在码头严重影响后续施工，需要立即挪走。 二、监理单位（常州正衡电力工程监理有限公司）： 1、现场还要做好防暑降温工作，要求总包单位配备相关降暑的仁丹、藿香正气水等药品及急救物品，并发放到每个工人手里。配备好充足的饮用水或盐汽水给工人饮用。 2、要求总包单位安全员对现场施工人员每天进行安全交底，并把班前会交底照片拍好统一发到项目管理群。如累计 3 次不发将进行考核处理。 3、总包单位要加强新进场作业人员的三级教育培训、安全交底等工作。 4、现场工人要正确佩戴好安全帽，经多次提醒仍不佩戴的后续将进行考核，加重罚款处理；施工前临时用电电线及配电箱要进行安全检查，并做好相关保护措施。 5、现场水挖打桩机吊桩要求挂好保护链，否则后续发现将进行考核处理。 6、现场发现少数管桩焊接质量不合格，管桩接桩部位错开偏差较大，要求总包单位加强对现场管桩施工质量的控制，做好三级自检工作。 7、现场 20#塘有部分管桩长度已变更，但未通知业主及监理项目部，要求总包单位和设计沟通出具相关设计变更文件，并报给业主及监理项目部。 8、锚杆施工仍存在桩孔定位偏差较大、钢筋顶端标高偏差较大等问题，要求总包及时对新进施工队伍加强技术交底和培训，总包交底要有书面记录及签字；总包			

质检人员要加强现场质量控制和三级自检；

9、现场基础验收前要提供管桩焊接的隐蔽照片；现场有问题的管桩及锚杆桩要求整改完成；管桩桩身完整性、焊缝检测的数量要求符合设计及规范要求，并出具合格的报告；及时提供有效的设计蓝图；报审的资料全部齐全等。否则监理部将不予进行验收。

10、锚杆桩的水泥浆不允许一边搅拌一边进行注浆，要求现场水泥浆按照配合比搅拌完成后才能进行注浆施工。

11、锚杆桩做试验检测时必须提前通知监理部人员到场，每根桩检测都要在现场见证。现场管桩不允许出现未检测就直接出具报告的，一旦发现该情况将进行双倍检测处理。

12、总包单位要有专业技术人员在施工过程中进行质量控制。我监理部人员只是监督巡视检查，不能代替总包单位质量员的工作。

13、截止到目前管桩、锚杆桩施工进度严重滞后，要求总包调整计划，加快施工进度完成既定的目标。

14、要求总包单位提前做好前期及过程报审资料，要求与施工同步。过程资料的时间逻辑要求符合实际施工顺序。

15、总包项目经理变更手续仍未报审，项目经理长期不到岗。要求总包单位及时进行变更，变更期限不能太长，其他管理人员及时到岗履职。

三、建设单位（连云港赣榆东榆光伏发电有限公司）：

1、对于现场发现的质量监理单位下发通知单要求限期整改，如限期未整改的后续将进行罚款考核处理。

2、锚杆桩试验检测要求现场 100%检测，检测时建设方、监理方、施工方三方人员在场，要做好检测数据记录签字、水印相机拍照、出具合格报告等。要求总包单位控制好锚杆桩质量，后续整改产生的一切费用由施工方自己承担。

3、现场施工进度仍严重滞后，要求总包单位保质保量按照进度计划按时完成。

4、现场出现设计变更要上报业主及监理方，经业主及监理方同意后出具设计变更文件才能进行变更。

5、现场无电工作业人员工种，要求总包单位现场配备电工工种。

6、进度计划要体现后续集电线路施工计划。

7、下周箱、逆变平台到场，吊装焊接前要求做好桩顶标高复核工作。

上次会议问题落实情况：无。

主送单位	中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司东榆 EPC 总承包工程项目部		
抄送单位	连云港赣榆东榆光伏发电有限公司东榆 300MW 项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2024. 08. 30

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



会议签到表

工程名称: 东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

日期: 2024.8.30

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
林新夏	东磁		
周宸宇	东磁		
王 杰	东磁		
郭俊兴	正德		
王明林	正德		
王 磊	正德		
谷新平	正德		
谷冰	山东一		
梁训	山东一		
王 磊	山东一		
王 磊	山东一		
刘 伟	山东一		
王 磊	中能		
陈 磊	山东		
陈 磊	山东		
王 磊	山东		
李 磊	山东		
王 磊	山东		