

表 C.0.2 会议纪要

工程名称：东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

签发：陈国林

编号：DYGF-ZHJL-HY-022

会议地点	总包单位项目部会议室	会议时间	2024 年 09 月 13 日
会议主持人	陈国林		
会议主题：1、安全、进度、质量、资料。2、EPC 总包合同控制。			
会议内容： 本次会议为本项目监理例会，会议由总监理工程师陈国林主持，主要内容如下： 一、总包单位（中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司）： 1、本周设计及施工完成情况：1）大观园区域基础施工图已出图，其它图纸优化中；2）本周现场管桩到货 457 米，累计到场 50547 米，设计总量 53054 米，完成进度 95.27%；3）本周现场管桩施工完成 49 根，累计完成 2461 根，设计总量 2635 根，完成进度 93.39%；4）本周锚杆桩完成 25 根，累计完成 662 根，设计总量 702 根，累计完成 94.3%。 2、下周设计及施工计划：1）大观园区域全部施工图蓝图出图。2）大观园区域管桩施工（中桩、边桩、稳定桩、箱逆变基础），预计完成 174 根；预计管桩到货 2000 米。锚杆桩施工全部完成。 3、需要业主协调问题：1) 15 号塘八局的试桩机械挡在码头严重影响后续施工，需要立即挪走。 二、监理单位（常州正衡电力工程监理有限公司）： 1、安全事故案例学习：案例事故原因是由于某热电厂电工检修人员在整理开关柜电缆时，超出规定的工作范围，擅自打开带电开关柜作业，导致触电死亡，未按照规范要求进行操作，现场管理不严，检修人带电作业未做好绝缘防护措施。现场临时用电施工要吸取以上事故的经验教训，电工作业人员必须持证上岗，现场管理人员必须对电工作业人员进行安全教育培训、安全交底等，作业过程中不得违反操作规程，并要做好绝缘防护措施。现场要制定临时用电施工方案，现场作业要求符合方案及临时用电相关规范标准。 2、现场管桩及锚杆施工做好水上作业安全防护措施，施工人员佩戴好救生衣及配备救生圈；起吊设备作业时做好四周围挡警示标识，禁止闲杂人员进入作业范围			

内；后续支架安装要求对新进人员进行安全教育培训、安全交底等，水上高空作业人员必须配备好救生衣、安全带及安全作业平台。

3、质监站专家提出要求：管桩在有腐蚀环境下，桩套箍与端板环形连接的周边应焊接封闭，具体参见 23G409 图集，要求现场后续管桩按照图集要求焊好。

4、现场 20#塘有部分管桩长度已变更，但未见设计变更文件，要求总包单位和设计沟通出具相关设计变更文件，尽快报给业主及监理项目部。

5、现场发现 1-3#、16#塘管桩有桩位及垂直度偏差较大的、5#-6#、13#塘稳定桩断裂的、17#塘打错的中桩等，要求总包单位及时整改完成。

6、现场锚杆桩存在桩孔定位偏差较大、钢筋顶端标高偏差较大等问题的，要求总包及时安排人员对不符合要求的锚杆桩进行整改返工处理；

7、管桩和锚杆桩施工接近尾声，也要加强质量控制。管桩施工做好定位、垂直度、焊接等质量控制；锚杆桩施工做好定位、成孔、钢筋笼的安装、注浆等质量控制；

8、锚杆桩的进场材料要求及时上报监理项目部，每天的水泥浆试块要求及时取样送检。前期的材料送检报告要求及时提供给监理部。现场管桩桩身完整性、焊缝检测的数量要求符合设计及规范要求，并出具合格的报告。

9、箱逆变平台安装前要求做好基础管桩的检测工作，出具有效报告，否则不得进行安装工作。

10、验收前总包单位要做好现场质量的自检和整改工作，该返工的返工，该调整的调整。

11、锚杆桩做试验检测时必须提前通知监理部人员到场，每根桩检测都要在现场见证。现场管桩不允许出现未检测就直接出具报告的，一旦发现该情况将进行双倍检测处理。

12、下阶段质量控制重点是：总包单位出具施工蓝图，做好图纸交底及会审、施工方案编制、安全技术交底等工作；现场施工过程中要进行实时监督和控制。

13、现场施工进度严重滞后，要求总包及时调整，采取有效的赶工措施。重新编制合理可行的总进度计划，并细化编制月和周进度计划，报监理部和建设单位项目部审核批准。

14、要求总包对总工期进度计划进行倒排，由并网开始往前推进，每周对照计

划进行检查，发现有滞后及时调整；如果不及时对比，累计到一定量就没有办法再赶工了，工期必然延误。

15、按照建设方要求，施工资料按 10 月 10 日并网进行编写和报审。分部分项工程验收前，总包单位要提供蓝图图纸及会审记录、各种原材厂家资料、进场证明、复试报告等。总包单位验收自检资料，原始记录：如打桩记录、影像照片（每个方阵每根桩）；专项方案、隐蔽记录及检验记录等其它报审资料。

16、要求总包质量、安全管理人员要履职到位；质量重点是施工过程中控制，安全必须每日巡查，发现隐患及时消除，各工种每日班前进行安全晨会，上传管理群；总包质量和安全管理人员必须每日上传工作照片，并且每个施工点或者工作面都要有代表性照片，三次以上没有上传照片将进行考核处理，影像资料留档备查。

三、建设单位（连云港赣榆东榆光伏发电有限公司）：

1、进度方面，现场施工进度滞后，材料进场严重滞后，要求总包单位等材料进场后加大机械设备、人员投入，加快总体的施工进度。

2、锚杆检测单位及检测方案尽快确定及上报，抓紧时间进场开始检测，不能影响后续相关施工。

3、管桩及锚杆桩做好相关检测工作，并及时出具合格的报告。

4、钢梁的配件进场的顺序要与现场钢梁施工的顺序相符合，不能影响现场施工。

5、现场目前要做好临时用电施工的安全措施，对临时用电进行专项检查；现场起重吊装作业前要求操作人员持证上岗，对设备及起吊配件进行检查。后续高处作业要求对设备平台进行检查，做好人员防护；水上作业做好防护措施，佩戴好救生衣及配备救生圈等，并做好应急救援预案。对新进的人员进行安全教育培训及交底；特种作业人员要求做到认证合一；监理及总包单位要求合理配备人员监督到位。

上次会议问题落实情况：无。

主送单位	中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司东榆 EPC 总承包工程项目部		
抄送单位	连云港赣榆东榆光伏发电有限公司东榆 300MW 项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2024. 09. 14

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



