会议纪要

工程名称：上海中华印刷有限公司5.735MW综合智慧零碳电厂项目

 编号：1282-ZHYS-HY-001

签发：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | 中华印刷项目会议室 | 会议时间 | 2023年07月25日 |
| 会议主持人 | 陆叶 |
| 会议主题：1、合同关系 2、现场管理 3、施工进度4、施工资料5、现场施工情况6、每周监理会议等 |
| **会议内容**： 本次会议为本项目首次工地会议，会议由建设方项目经理陆叶主持，主要内容如下：1. 首先建设单位、监理单位、承包单位等参建单位分别介绍各自的组织机构、人员及分工：

 建设单位：上海上电浦弘新能源科技有限公司 陆叶--建设单位负责本项目实施阶段管理工作 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 胡斌--本项目总监理工程师，全面负责本项目监理工作。 张杰--本项目专业监理工程师，协助总监理工程师负责本项目监理工作。 辛国顺--本项目安全监理工程师，负责本项目安全监理工作 施工单位：宝胜系统集成科技股份有限公司  陈信刚--本项目项目经理，全面负责本项目管理工作。 柏平波--技术负责人，负责本项目技术管理工作。 成友金--安全员，全面负责项目安全管理工作。1. 施工单位介绍工程前期准备工作
2. 施工单位按照施工合同已组建了施工项目部，目前根据实际情况编制《施工组织设计》等技术文件。
3. 对施工人员做好安全培训及交底。
4. 制定合理管控方案，确保工程如期完成。
5. 主要设备、材料采购，实时反馈给建设方。
6. 在项目施工阶段，确保按质，按量，按期，无安全事故。
7. 施工现场以安排按施工图纸定位放线工作。
8. 监理单位对施工单位提出意见和要求：

 要求施工单位在工作中，防微杜渐，遵循安全第一，质量为本的原则进行施工。1. 进场材料及取样送检，出具有效的检测报告。
2. 施工质量控制：做好安全培训，施工技术交底。
3. 施工单位的安全问题：进入施工现场必须佩戴安全帽，高空作业必须系安全带，严禁酒后作业，年龄较大人员禁止屋面施工，施工现场禁止抽烟，每日班前会进行安全培训，并做好安全培训记录，注意现场临时用电，并做好临时用电三级电源二级保护，施工区域必须配备消防设施（如灭火器等）现场的不文明不安全事情要及时解决。
4. 隐蔽工程的验收：必须提前报验，经监理，业主验收合格后，才能进入下道工序，直到隐蔽工程结束。
5. 前期报审资料尽快上报，尽快提供管理人员资质，人员保险，验收及过程资料做到与施工同步。
6. 每周例会定于每周五下午2点，会议点总包项目部，参会人员业主代表、监理全部人员，总包方全部人员。
7. 确保本工程安全零事故。
8. 建设单位对本工程的总体建设提出有关要求

 施工单位必须按照施工合同，设计图纸要求及建筑工程相关规范标准施工，保质保量，做到安全生产，文明施工，施工方要按照合同总工期科学合理规划工期。1. 光伏区外观整齐，工程质量为重点，整体呈现亮点工程。
2. 施工前准备工作要充分，组织架构人员到齐，精诚团结、合作，采取有效的方法，打造精品工程。
3. 要求施工单位对设备、材料的采购情况实时反馈。
4. 放线定位准确支座安装符合要求，本项目工程应保质保量按进度如期完成。
5. 安全标识、标牌、管理制度上墙，厂房外爬梯设置防坠器。
6. 施工过程中严格按图施工，严格按照规范执行。
7. 每周例会时间必须严格遵守，不得无故不参加或迟到。
 |
| 主送单位 | 宝胜系统集成科技股份有限公司 |
| 抄送单位 | 上海上电浦弘新能源科技有限公司 |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司 | **发文时间** | **2024年07月25日** |

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。