**会 议 纪 要**

工程名称：高邮市鑫辰新能源有限公司汤庄镇78MW渔光互补光伏发电项目 编号：TZ-SAJL-LH-2024-11-004

签发：

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | | 总包项目部 | 会议时间 | | 2024年11月25日 | |
| 会议主持人 | | 尹生铭 秦帮学 | | | | |
| 会议主题：  现场质量、进度、安全文明及协调事宜 | | | | | | |
| 本次会议施工总包单位汇报了本周施工情况和下一步工作计划，项目管理单位和监理单位就施工中存在的问题提出要求和解决办法，内容如下：  一、**总包单位：**  一）上周会议督办事项：  1、管桩的第三方检测报告：管桩厂家委托办理中；  2、各施工单位通讯录：已完成；  3、施工蓝图：暂已出盖章版白图，初设评审无疑义后出具蓝图；  4、管桩到货不合格：已通过商务通知各供应厂家出厂前自检，下一步驻场监造；  5、合同对应工程量清单：已追溯投标文件进行审核中；  6、施工总包单位购买工程保险要尽快落实，包括工人一切险； 现场施工出现问题的要采取相应措施，如出现质量问题的，可以进行1万、2万罚款的措施；  7、现场工作人员要多巡视，方便做资料需要，增加工程影像资料；  8、三项目合计本周打桩1504根，共计完成5229根，各区打桩具体如下：  1）汤庄78MW 16号地块、11号地块、7号地块打桩作业，40号地块、14号地块、15号地块打桩完成，本周打桩359根，共计完成2989根。  2）汤庄70MW 5号地块、6号地块、12号地块打桩作业，本周完成898根,共计完成1993根；  3）汤庄61MW 5号地块打桩247根，共计完成247根；  二、监理单位：  1）施工情况  本周施工作业面完成情况为：本周78MW区域7号、11号、16号地块打桩完成，加上周40号地（并塘），15号地、14号地已打桩完成共6个塘口打桩完成，现31号地块正打桩中；70MW区域本周12号地块打桩完成，加上周5-1地块打桩完成共2个塘口打桩完成，6号地上周三（13号）进桩后停工至今，本周61MW区域15号地目前进桩打桩，进度数据总包已群发，这里不再说了。  汤庄项目共三个施工区域，本周实现了78MW、70MW、61MW区域全部开工，本周监理对塘口进桩进行检查，对不符合要求的管桩进行退场处置，对新塘口打桩确认的标高进行复核，抽查了各区打桩的垂直度、平行度和进桩的强度，对吊卸管桩现场进行旁站，检查、参与了站班会；  施工进度目前来看，上游移交的塘口，现场人员、材料、机械都能及时调配到位，现场没有空闲作业面（70MW区域6号地有争议除外）；  2）目前作业工作面主要是以进桩打桩为主，本周质量控制监理人员一如既往地对塘口进桩进行检查，对不符合要求的管桩进行退场处理（有的管桩壁厚偏差较大），对新塘口打桩确认的标高进行复核，抽查了各区打桩的垂直度、平行度，对卸桩现场进行安全旁站，安全管理方面，本周发出通知单1份、考核单1份，组织参加周安全检查、月安全检查，检查参与了各区域站班会；  3）施工进度目前来看，上游移交的塘口，现场人员、材料、机械都能及时调配到位，近日，78MW区域32#塘口、70MW15#塘口现已进桩，正做打桩准备，现场没有空闲作业面（70MW区域6号地有争议除外）；  二）项目施工存在问题和要求  1、管桩供货商的资质已报审；  2、未收到经批准的白图或蓝图；  3、未收到具有可操作的符合实际的施工进度计划，里程碑节点不好确认；  4、上周要求的项目各区域现场每个塘口要设置塘口标识牌，塘口标识牌注明\*\*区域\*号塘，未见完成；  5、由于78MW区域，塘口水面施工较多，桩进场后高度适宜，防止铲运过程管桩滑落和铲勾转运过程中损坏管桩或挂伤管桩，影响外观质量；  6、监理巡查打桩过程中，发现有桩打爆头情况，总包要注意控制；  6、吊卸管桩要设置警戒围挡，吊装现场未拉警戒的，监理提出现已改正，但未见专职安全员佩戴袖章全过程监督；  7、项目的一切险和意外险本周仍未见报审；  8、在监理巡视过程中，发现施工区域有个别人员不戴安全帽现象；  三、建卫管理单位：  1、无论总包单位和相关单位，前期资料和目前的工作要抓紧时间完善好；  2、设计单位出图后，不可随意更改；  3、上周国投的黄总检查了三个项目，也下发了相应表格，根据表格落实好相应内容  4、史总那边也要做个施工进度计划（要包含塘口推进进度）  5、施工单位要全面参与塘口推进工作，确定塘口位置，方便后续塘口改造施工；  6、施工总包单位购买工程保险要尽快落实，包括工人一切险；  7、 现场施工出现问题的要采取相应措施，如出现质量问题的，可以进行1万、2万罚款的措施；   |  |  | | --- | --- | | 主送单位 | 信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司（总包项目部）  新霖飞（扬州）光伏科技有限公司（总包项目部） | | 抄送单位 | 高邮市鑫辰新能源有限公司 | | | | | | | |
| 发文单位 | 高邮市鑫辰新能源有限公司汤庄镇78MW渔光互补光伏发电项目监理项目部 | | | 发文时间 | | 2024年11月26日 |

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。