**会 议 纪 要**

工程名称：高邮市鑫辰新能源有限公司汤庄镇78MW渔光互补光伏发电项目 编号：TZ-SAJL-LH-2024-12-001

签发：

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | | 总包项目部 | 会议时间 | | 2024年12月02日 | |
| 会议主持人 | | 尹生铭 秦帮学 | | | | |
| 会议主题：  现场质量、进度、安全文明及协调事宜 | | | | | | |
| 本次会议施工总包单位汇报了本周施工情况和下一步工作计划，项目管理单位和监理单位就施工中存在的问题提出要求和解决办法，内容如下：  一、**总包单位：**  1）上周会议督办事项：  1、 打桩的大致施工进度计划要尽快落实好，质监站来之前，只管做好我们自己的工作；  2、3个标段分3个批次验收；  3、管桩的第三方检测报告：泰润管桩厂12月4日前提供，其余均已提供；  4、施工蓝图：暂已出盖章版蓝图，待初设评审后进行设计交底；  5、管桩到货部分不合格：驻场监造原材料和生产工艺并组织各管桩厂家生产、运输和卸货负责人就安全和品控问题交底和沟通改进措施；  6、合同对应工程量清单：已完成，待审核；  7、一切险和意外险：一切险对接保险公司中，意外险现场施工人员均已全购买。  2）三项目合计本周打桩1324根，共计完成6553根。  ①汤庄78MW 31号地块打桩作业本周完成206根，共计完成3195根；40号地块、14号地块、15号地块、16号地块、11号地块、7号地块支架基础桩完成。  ②汤庄70MW 5号地块、6号地块、11号地块打桩作业，本周完成0根,共计完成1993根。  ③汤庄61MW 5号地块打桩1118根，共计完成1365根。   1. **监理单位：**   1）施工情况  本周施工作业面完成情况为：本周78MW区域打桩206根，每天打桩约30根，本区域7号、11号、16号地块、40号地（并塘），15号地、14号地已打桩完成，共6个塘口打桩完成，现31号地块正打桩中；70MW区域上周12号、周5-1处2个塘口打桩完成后，本周没有打桩，其中6号地上11月13号进桩后停工至今；本周61MW区域15号塘口打桩921根，平均每天打桩约131根，目前进桩打桩正常进行；截止本周末，汤庄项目共打桩6356根，减去上周打桩总数5230根，本周共打桩1126根，平均每天打桩约37根，本周打桩数据总包也已汇报，这里做一细化总结。  2）目前作业工作面主要是以进桩打桩为主，本周质量控制监理人员一如既往地对塘口进桩进行检查，对不符合要求的管桩进行退场处理（有的管桩壁厚偏差较大），对新塘口打桩确认的标高进行复核，抽查了各区打桩的垂直度、平行度，对卸桩现场进行安全旁站，安全管理方面，本周发出通知单1份、考核单1份，组织参加周安全检查、月安全检查，检查参与了各区域站班会；  3）施工进度目前来看，上游移交的塘口，现场人员、材料、机械都能及时调配到位，近日，78MW区域32#塘口、70MW15#塘口现已进桩，正做打桩准备，现场没有空闲作业面（70MW区域6号地有争议除外）；  4）项目施工存在问题和要求  1、本项目管桩供货商较多，个别供货商资质的完整性、合规性报审还需完善；（职业健康安全管理体系认证证书，质量、环境管理体系认证证书），检测报告应做一份附在材料报审后面；  2、上周要求的项目各区域现场每个塘口要设置塘口标识牌，塘口标识牌注明\*\*区域\*号塘，个别区域仅为一张白纸写上字贴在电杆上，安全文明施工要求投入不够；  3、施工各区域，桩进场后都有桩堆高适宜要求，防止铲运过程中管桩滑落和铲勾转运过程中损坏管桩或挂伤管桩，尤其防止滑落伤  6、78MW区域31号塘口，有破碎桩、缺陷桩凌乱堆积，总包要尽快撤场处理；  7、吊卸管桩及施工现场设置警戒围挡、人员配戴安全帽应该成为常态，可现场还是会有个别区域未拉警戒线的情况出现，专职安全员佩戴袖章全过程监督吊卸的要求，监理看到落实的很少，安全管理不能流于形势；  8、11月30号月安全检查问题汇总已发总包项目部，要求总包对照逐一整改；  9、经核实，管桩随车吊车和塘口道路挖机机械均未报审，已发通知单；  三、建卫管理单位：  1、到目前为止，资料不全，方案不全；升压站地基处理方案及仍未确定；  2、新霖飞作为总包单位，责任重大，尤其是后面的安装工作；  3、总包单位的"安全三级教育"、安全交底工作仍未落实，总包单位要建设程序走，目前报验、报审落实的不够，对分包单位的交底不清楚，到年底了，要是这些工作做不好，拒付工程款；  4、目前桩基质量差，施工差，群里的照片等已经能作为罚款依据，施工单位要是海这样，就以此为依据进行处罚  5、目前桩基质量差，施工差，群里的照片等已经能作为罚款依据，施工单位要是还这样就以此为依据进行处罚；   |  |  | | --- | --- | | 主送单位 | 信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司（总包项目部）  新霖飞（扬州）光伏科技有限公司（总包项目部） | | 抄送单位 | 高邮市鑫辰新能源有限公司 | | | | | | | |
| 发文单位 | 高邮市鑫辰新能源有限公司汤庄镇78MW渔光互补光伏发电项目监理项目部 | | | 发文时间 | | 2024年12月03日 |

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。