**会 议 纪 要**

工程名称：高邮市鑫辰新能源有限公司汤庄镇78MW渔光互补光伏发电项目 编号：TZ-SAJL-LH-2024-11-00签发：

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | | 总包项目部办公室 | 会议时间 | | 2024年12月16日 | |
| 会议主持人 | | 尹生铭 秦帮学 | | | | |
| 会议主题：  现场质量、进度、安全文明及协调事宜 | | | | | | |
| 本次会议施工总包单位汇报了本周施工情况和下一步工作计划，项目管理单位和监理单位就施工中存在的问题提出要求和解决办法，内容如下：  总包单位：  一、上周会议督办事项：  1、管桩的第三方检测报告：泰润管桩厂本周已提供，全部提供；  2、施工蓝图：已出让塘部分盖章版蓝图，并由设计现场交底；  3、管桩到货部分不合格：针对部分不合格管桩督促厂家退货处理并要求加强工艺把控和出厂品控、针对现场卸货安全隐患督促运输和卸货负责人及时整改；  4、合同对应工程量清单：已完成，待审核；  5、一切险和意外险：一切险对接保险公司中，意外险现场施工人员均已全购买。  6、春节前的计划：让塘统计中，计划相应编制中；  7、工程资料梳理：12月6日结合质监站的要求初步梳理，并约定12月20日前全部补齐，与项目进展同步；  8、项目划分：本周已初步完成，拟报审；  9：汤庄项目：三项目合计本周打桩1092根，共计完成9066根。 ①汤庄78MW 20号地块、32号地块打桩作业本周完成352根，共计完成4070根；31号地块、40号地块、14号地块、15号地块、16号地块、11号地块、7号地块支架基础桩完成。 ②汤庄70MW 1号地块、12号地块打桩作业，本周完成740根,共计完成3384根,11号地块、12号地块支架基础桩完成。 ③汤庄61MW 无施工，共计完成1612根,15号地块支架基础桩完成  二、监理单位：  一）、本周施工情况：  1、本周施工作业面完成情况为：本周78MW区域打桩352根，每天打桩约50根；70MW区域本周740根，每天打桩约106根，其中本区域6号地上11月13号进桩后停工至今；本周61MW区域15号塘口打桩完成，停工至今；汤庄项目本周3个区域共打桩9066根；  2、本周质量方面：监理人员对塘口进桩进行检查，已通知总包，对后续管桩进场不符合要求而又不采取有效措施，不仅是退场处理，将会加大考核力度，对新塘口打桩确认的标高进行复核，抽查了各区打桩的垂直度、平行度，安全方面对卸桩现场监理人员进行安全旁站，本周发出质量考核单1份， 安全考核单2份，参加周安全检查，检查参与了各区域站班会。  二）项目施工存在问题和要求  1、各区域所进管桩经检查，还存在质量不稳定，可能抢进度原因，部分管桩存在保养期不够情况，已反馈给总包，抢进度同时，质量必须要有保障；  2、现在可能为了抢进度，出现管桩厂家资质未报审桩已进现场情况，总包考察过厂家吗，质量有保证吗，不能随便哪个厂的管桩都能用的。  3、收到部分桩位布置蓝图，由于设计深度不够，不利于现场质量把控，不利于后面的验收；  4、78MW区域40#、7#区域有少部分打到塘埂上的管桩，后期如装支架组件，会伸出塘埂，11号塘存在很大区域未打桩情况，即便有箱逆变也不会占用这么多空地；  5、总包塘口验收的前提是具备验收条件：各项试验报告、有业主或委托公司组织的图纸会审，完整图纸、每个塘口的桩数、打桩验收记录等,目前我方仅能对塘口设计打桩数量确认;  6、总包对上周提到的头重脚轻和标高一定情况下是否能保证打到持力层情况，类似这种情况是否存在，总包要组织技术人员排查；  7、本项目质量验评划分要总包有经验技术人员根据实际情况编制，要涵盖项目施工所有内容；  8、现场安全文明施工要持之以恒抓下去，为打桩站好岗；  三、建卫管理单位：  1、总包单位要做好各区域、各田亩、所对应每户人家，标注好以方便与村里协调征迁事宜；  2、目前已完成土方回填、施工临时道路、部分桩基工作部分，依照工程量清单，监理单位要尽快完成审核；  3、上周提及的项目划分，土建部分划分符合要求，桩基施工已完成部分，施工单位要及时做好相关报验，尤其是隐蔽工程；  4、不合格的管桩厂家及时清退，要求现场施工使用的管桩必须要合格；  5、桩偏位属于较、重大质量事故，尤其是超出施工红线范围外的施工，要求施工单位做好定位放线工作；施工破坏原先道路的，要求施工单位与村里协调好，严格遵守成品保护工作；  6、监理单位、人员资质资料要报送监管单位；监理单位人员配备需满足合同要求；各监理单位项目部人员考勤表报送监管单位；   |  |  | | --- | --- | | 主送单位 | 信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司（总包项目部）  新霖飞（扬州）光伏科技有限公司（总包项目部） | | 抄送单位 | 高邮市鑫辰新能源有限公司 | | | | | | | |
| 发文单位 | 高邮市鑫辰新能源有限公司汤庄镇78MW渔光互补光伏发电项目监理项目部 | | | 发文时间 | | 2024年12月16日 |

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。