**会 议 纪 要**

工程名称：高邮市鑫辰新能源有限公司汤庄镇78MW渔光互补光伏发电项目 编号：TZ-SAJL-LH-2024-12-003签发：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 |  总包项目部 | 会议时间 | 2024年12月23日 |
| 会议主持人 | 尹生铭 秦帮学 |
| 会议主题： 现场质量、进度、安全文明及协调事宜 |
| 本次会议施工总包单位汇报了本周施工情况和下一步工作计划，项目管理单位和监理单位就施工中存在的问题提出要求和解决办法，内容如下：总包单位：一、上周会议督办事项：1、各分区对应户的问题梳理清单：已整理，并按照让塘情况梳理了设计出图、塘口改造、修路和打桩；2、管桩到货数量和品控：新增了古景、建华、华云和三和的管桩供货，并对接现场卸货安全和质量控制；3、一切险和意外险：一切险对接保险公司中，意外险现场施工人员均已全购买。4、春节前的计划：让塘统计中，计划相应编制中；5、工程资料梳理：已建立项目资料台账，与项目进展同步；6、三项目合计本周打桩1146根，共计完成10212根。①汤庄78MW：22号地块、32号地块、30号地块打桩作业本周完成337根，共计完成4407根；31号地块、40号地块、14号地块、15号地块、16号地块、11号地块、7号地块支架基础桩完成。②汤庄70MW：1号地块，本周完成809根,共计完成4193根,11号地块、12号地块支架基础桩完成。③汤庄61MW：无施工，共计完成1612根,15号地块支架基础桩完成。二、监理单位：一）、本周施工情况：1、本周78MW区域打桩337根，每天打桩约48根；70MW区域本周809根，每天打桩约116根；本周61MW区域未见施工；汤庄项目3个区域累计打桩1146根；2、在总包安全总监和项目经理重视下，通过人员调整、源头控制、每天交底等措施，使得本周管桩进桩质量和现场安全有很大改观；3、本周质量控制方面：监理人员对塘口进桩、打桩进行抽查，抽查了各区打桩的垂直度、平行度，安全方面，对卸桩现场，检查总包安全管理人员到位情况，执行情况的同时，监理人员进行安全旁站。二）项目施工存在问题和要求1、本周施工区域所进管桩经抽查，管桩质量有明显改善，希望总包质量控制照此多层次地进行下去；2、因为管桩供货商较多，总包要梳理一下管桩厂家资质报审情况，不能有遗漏；3、总包项目部要收集好各塘口管桩送货单，以便工程量核算，同样塘口改造、道路修整要有符合实际的工程量清单；4、检测单位给出的桩基检测数量是按分区划分，我方未获知一个分区包含哪些塘口的说明；5、本周70MW区域打桩正常进行，78MW区域慢了下来，经了解是管桩供应跟不上原因，61MW因无移交塘口，暂停施工，总包要评估目前打桩进度对总工期影响；6、再次强调一下，二竖排变三竖排，承重增加且支架为单抱箍，总包要组织勘察、设计、桩基试桩检测等单位评估桩基的安全性；7、安全管理是不变主题，现场安全文明施工要持之以恒抓下去，为现场打桩作业保驾护航；三、建卫管理单位：1、打桩检测的时候要提醒监理单位参加；2、施工总包报送的人员花名册要备注好电话号码；1. 前期批复的文件、手续资料报送到我方；
2. 年底前，桩厂的送货量要符合年底的施工进度计划；
3. 会议只是形式，现场好多问题要靠你们总包协调解决的，尤其是塘口对接工作等；
4. 两竖排改成三竖排，是重大变更，要经建设单位确认的，要形成书面文件；
5. 工程量审核，还是按上次会议内容，元旦前报实际工程量，元旦后为预估工程量，但是预估工程量要有依据；
6. 总包负责人和监理单位要在岗，确保节前最后20多天的安全工作，要知道主动防护效果肯定比被动防护要好；
7. 新霖飞付和黄总沟通好，关于塘口征用问题的矛盾；

|  |  |
| --- | --- |
| 主送单位 | 信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司（总包项目部） 新霖飞（扬州）光伏科技有限公司（总包项目部） |
| 抄送单位 | 高邮市鑫辰新能源有限公司 |

 |
| 发文单位 | 高邮市鑫辰新能源有限公司汤庄镇78MW渔光互补光伏发电项目监理项目部 | 发文时间 | 2024年12月24日 |

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。