

会议纪要

工程名称：宁波前湾新区战略新兴产业园首开区 D 地块（一期）918KW_p、E 地块（一期）1.46MW_p 分布式光伏发电项目

编号：ZHJL-ZXYDEDK01-HYJY-001

签发 

会议地点	施工项目部	会议时间	2024 年 09 月 05 日14: 30
会议主持人	俞锦锦		
会议主题：首次会议强调施工安全，推进施工进度和质量控制			
本次会议议题情况： 1、开工要求，强调施工安全，推进施工进度和控制质量。 2、关于开工前期资料和施工资料的要求。 3、汇报施工准备情况和未来（9 月份）施工进度计划。			
本次会议内容： 本项目的首次会议如期召开，并形成纪要如下： 建设单位： 一、关于施工工期事宜。开工时间以 2024 年 08 月 20 日为准，工期为 90 天，要求施工周期尽量抓紧。希做好开工前的准备工作： 1、开工前期资料纸质文件抓紧整理报监理审核后交到业主方。2、开工后原则上确定每周四下午 2:30 时召开每周例会。3、施工现场的管理工作机制必须建立，中标施工单位的投标管理人员要求在岗，重要的节点（如首次例会，每周例会，重要的施工节点以及竣工验收等）项目经理不能缺席，重要的施工安全环节（如吊装作业、高空作业等）安全员要全程监督警戒等。4、材料和设备品牌报审表尽快落实，材料送第三方检测计划和送检样品要及时准备和落实，确保送检材料的检测合格。包括组件到货检测和安装检测，多方举措确保设备材料的质量。5、工期计划，注意几个时间点：（1）、主体工程施工要抓紧时间完成，并及时提出工程的竣工验收申请，监理进行初检后报建设单位进行工程验收，并网方案可以同时提出上报给供电公司，并网时间随供电部门确定，可以和工程竣工分开。（2）、开工前期因准备材料等导致进场施工慢的情况要及时提交相关报告进行说明。（3）、工程竣工后尽快在两个月内进行提交竣工资料包括决算报告，并按要求落实运维方案。6、安全文明施工的措施费和预防的过程进度款可以及时办理。 二、关于施工质量和安全方面。1、现场的原材料（尤其是条形混凝土基础）严把质量关和现场的施工安装质量。2、关于安全管理事宜，建设单位的要求是安全零事故。各种安全因素考虑再仔细、方案再细化一些。关于屋顶有成品被损坏的情况要第一时间留下记录和资料及时与园区总包单位沟通、反馈和确认。3、施工质量方面要做好成品保护防止磕碰导致的质量差异，隐蔽工程要做好旁站和记录资料。4、施工照片多拍一些进行上传，注意拍照的内容和时间段（以周报前一天和当天时间为佳），以及留有水印标识，关键节点留有航拍图更好。5、施工单位要仔细阅读图纸，把各种疑问等一次性汇总提到图纸会审中，最好在下周一（9 月 9 日）把相关问题			

提交到项目工作群中。6、施工单位要把下引桥架安装、清洗系统的就近找给水口方案和并网柜围栏落实等方案仔细考虑。

监理单位:

1、戚平受公司委派担任本项目的负责人，现场李工负责具体监理工作，共同执行本项目的监理合同和全面负责现场的监理管理责任。与大家相识，希加强沟通，共同把此项目做好。监理单位将按照公开、公正、公平的原则，依据国家建设标准和规范、行业要求独立自主的行使监理权利进行工作。2、依据规范、制度要求对该项目的安全、质量、进度进行规范化管控。以及进行一些协调工作。3、落实各项安全管理规定，监理人员将依据合同要求对施工安全问题进行考核。(1) 关于吊运材料和设备的安全事宜，要求安全员到位，安全措施到位。(2) 关于人员高空作业时的安全措施到位，安全员要进行安全交底和安全监护。4、关于施工进度问题，因材料准备周期较长，后面的施工时间较短，请施工单位一定要合理制定切实可行的施工进度计划，包括人力资源，材料进场时间节点等，每周以周报形式在例会上报监理和建设单位。5、严格质量检查验收流程，由施工单位自检合格后报送监理、业主单位组织进行竣工验收。严格查验条形支墩质量，严格执行每道工序的施工安装质量。6、关于资料事宜，施工过程资料与施工同步报审验评，竣工验收结束后监理离场后将不再受理关于过程资料的审核签字确认等事宜。竣工验收结束后两个月必须上报竣工资料（包括施工过程资料和决算清单）7、关于监理发出的过程资料（如联系单、通知单等）会以 PDF 版格式第一时间发在项目群内，以便管理人员均能知晓，相关责任人及时组织整改回应等。

施工单位:

1、8月20日以来我们进行了材料设备采购合同签订、项目部建设和图纸会审等工作。2、本月计划两个地块屋顶的条形基础、支架和组件等9月15-20日陆续到货。3、D地块一期楼顶争取支架安装计划9月25日完成，组件计划9月30日前安装完成。4、E地块一期楼顶争取条形基础计划9月25日进行就位摆放完成，支架安装计划在9月30日前完成。5、两个地块计划11月初工程完成，11月10日完成电气的施工，具体计划要视本月完成情况再细化。

主送单位	宁波海晟能源发展有限公司-宁波前湾新区战略新兴产业园首开区D地块一期918KW _p 、E地块一期1.46MW _p 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	福建艺景生态建设集团有限公司-宁波前湾新区战略新兴产业园首开区D地块一期918KW _p 、E地块一期1.46MW _p 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司-宁波前湾新区战略新兴产业园首开区D地块一期918KW _p 、E地块一期1.46MW _p 分布式光伏发电项目部	发文时间	2024.09.05

注 会议纪要由监理项目部整理，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表:

首次例会 会议签到表

工程名称：宁波前湾新区战略新兴产业园首开区D地块（一期）918KWp、E地块

(一期) 1.46MWp 分布式光伏发电项目

2024.09.05. 14:30

[illegible]