

会议纪要

编号: SX-HM-JH-02

工程名称: 绍兴华茂化纤有限公司 4.8MW/10.4MWh 化学储能电站项目

签发: 郭俊兴

会议地点	华茂化纤有限公司厂内项目 会议室	会议时间	2024.11.29. 华茂化纤有限公司 电化学储能电站 监理项目部
会议主持人	郭俊兴		
参会人员: 建设单位: 吴旭宁 监理单位: 郭俊兴 总包单位: 高李洋 邱明鑫 刘善举			
上次会议问题落实情况: 1、总包单位前期开工资料仍未完成报审。 2、现场安全违章处罚过的现象再次出现。 3、现场管理仍然管控不到位。 4、现场施工作业人员仍然不能满足施工进度需求。			
本次会议内容: 监理单位: 郭俊兴 总包项目经理已于本月 27 日早上离场。 根据最近一周的现场管理及施工情况来看, 现场的施工安全、施工质量、施工进度均存在较多的问题;总包单位相册管理混乱, 现场管控无力、无措施, 安全违章现象多次出现。总包单位的安全管理仍然不到位; 现再次把现场易违章的考核再次重申一下: 1、施工现场不正确佩戴安全帽没人每次考核 200 元。 2、特种作业人员不持证上岗, 考核 2000 元。 3、配电箱门不关闭, 不上锁, 考核 2000 元。 4、违章作业不听安全员劝阻, 无理取闹者, 考核 2000 元。 5、专兼职安全员对现场安全违章现象不制止、不能进行有效监督的没人每次考核 500 元。 6、每项工程开始施工, 不做安全技术交底、无交底记录、五早班安全交底照片每次考核 500 元。 7、对施工现场的安全操作规程、安全技术措施不认真执行, 每次对相关人员考核 1000 元。 8、违反工作票制度, 不按动火票审批的规定时间、地点进行动火作业的考核 5000 元。 施工质量问题不是很大, 但是仍需要加强管理, 确保施工质量合格。 施工进度必须加大推进力度, 土建施工时间紧任务重, 要求采取强有力措施在下周五必须完成设备基础浇筑任务。否则每延期一天, 根据总包合同相关条款及建设工程管理条例罚款 2000 元。 总包单位至今未能提供开工报审相关资料, 造成项目开工令无法下达, 给项目管理工作的推进带			

来许多困难。总包项目经理长期却位，给现场的管理工作增加了很大的管控难度。 根据建设工程管理条例及总包合同相关条款，到下周一，总包项目经理仍不到岗，总包单位仍不能提交项目开工资料报审，将对总包单位根据相关条款进行严格考核。			
主送单位	许继电气股份有限公司绍兴华茂化纤有限公司 4, 8MW/10.4MWh 电化学储能项目 (PC 总包项目部)		
抄送单位	北京京能数字科技有限公司 (建设单位项目部)		
发文单位	华茂化纤有限公司 4.8MW/10.4MWh 电化学储能项目 监理部	发文时间	2024.11.29



