

会议纪要

编号: SX-HM-12-03

工程名称: 绍兴华茂化纤有限公司 4.8MW/10.4MWh 化学储能电站项目

签发: 郭俊兴

会议地点	华茂化纤有限公司厂内项目 会议室	会议时间	2024.12.06
会议主持人	郭俊兴		
参会人员: 建设单位: 吴旭宁 监理单位: 郭俊兴 总包单位: 高李洋 邱明鑫 刘善举			
上次会议问题落实情况: 1、总包单位前期开工资料仍未完成报审。 2、现场安全违章处罚过的现象再次出现。 3、现场管理仍然管控不到位。			
本次会议内容: 监理单位: 郭俊兴 总包项目经理已于本月 27 日早上离场。 根据本周的现场管理及施工情况来看, 现场的施工安全、施工进度均存在较多的问题; 安全违章现象多次出现。总包单位的安全管理仍然不到位。 一、安全管理: 1、今天现场再次两次违章操作现象: (1) 现场施工作业人员用角磨机切割穿墙螺栓, 切割机无防护罩, 作业人员未带护目镜。 (2) 现场钢筋安装作业人员违章登高作业, 未按要求佩戴安全带。 以上问题的出现, 充分说明现场安全管理的缺位现象, 安全管理人员责任不到位, 未能进行有效安全监督。要求总包单位加强现场施工安全管理, 兼职安全员认真履行安全监督职责, 随时提醒作业工人安全作业, 对安全违章的现象及时制止及改正, 杜绝安全违章现象再次出现。 二、施工质量方面: 1、施工单位必须严格执行蓝图施工, 关键部位, 如确实有需要调整之处, 需经建设单位领导同意后, 再和设计单位进行沟通, 请设计单位出具正式签字盖章的设计变更通知函。严禁未经建设单位同意进行图纸变更施工。关键部位变更, 监理方在未收到建设单位正式变更通知前, 对施工单位私自变更部位无法判定施工质量是否符合设计要求, 是否合格。 2、现场设备基础混凝土已浇筑完成, 施工作业及回填土机械设备入场区, 现场管理人员必须加强监督力度, 防止设备基础遭到无意破坏。			



3、后续混凝土浇筑时要加强作业人员的振捣监督，避免漏振及振捣不到位的现象出现。

三、施工进度：

经总包单位与施工班组负责人沟通做出以下安排：

- 1、场地围墙混凝土施工预计 2024.12.14 日完成。
- 2、现场土方回填预计 2024.12.20 日完成。
- 3、现场混凝土地面恢复预计 2024.12.25 日完成。
- 4、华茂配电室二次土建改造待二图纸确认后尽快完成。

四、其它事项：

- 1、总包项目经理预计下周到场。
- 2、前期项目开工资料及现场施工资料下周报审。

主送单位	许继电气股份有限公司绍兴华茂化纤有限公司 4, 8MW/10.4MWh 电化学储能项目 (PC 总包项目部)		
抄送单位	北京京能数字科技有限公司(建设单位项目部)		
发文单位	华茂化纤有限公司 4.8MW/10.4MWh 电化学储能项目监理部	发文时间	2024.12.06



