

会议纪要

编号: SX-HM-JL-04

工程名称: 绍兴华茂化纤有限公司 4.8MW/10.4MWh 化学储能电站项目

签发: 郭俊兴

会议地点	华茂化纤有限公司厂内项目 会议室	会议时间	
会议主持人	郭俊兴		
参会人员: 建设单位: 魏永涛 监理单位: 郭俊兴 总包单位: 高李洋 邱明鑫 刘善举			
上次会议问题落实情况: 1、总包单位前期开工资料仍未完成报审。 2、现场安全违章处罚过的现像再次出现。 3、现场管理仍然管控不到位。			
本次会议内容: 监理单位: 郭俊兴 总包项目经理已于本月 27 日早上离场。 根据本周的现场管理及施工情况来看, 现场的施工安全、施工质量、进度均存在较多的问题; 安全违章现象多次出现。总包单位的安全管理仍然不到位。 一、安全管理: 现场施工班长负责人员安全管控不到位, 无安全意识, 不重视安全管控、给现场施工带来较大安全风险。带班人员不服从安全管理等。 例如现场作业人员违章登高作业, 不按要求佩戴安全带。小组长态度恶劣。 以上问题的出现, 充分说明现场安全管理的缺位现象, 安全管理人员责任不到位, 未能进行有效安全监督。要求总包单位加强现场施工安全管理, 兼职安全员认真履行安全监督职责, 随时提醒作业工人安全作业, 对安全违章的现象及时制止及改正, 杜绝安全违章现象再次出现。 二、施工质量方面: (土建) 1、施工小组长现场施工作业不受控, 工序衔接不紧密, 造成施工进度多次滞后, 部分施工质量不满足规范要求。 例如 70% 围墙剪力墙及加强柱混凝土浇筑质量不符合要求, 因振捣不到位, 大面积出现气泡、柱角蜂窝麻面, 剪力墙根部小孔洞。剪力墙上平误差太大等。 三、施工进度: 总包单位施工作业人员组织不利, 施工作业人员一直不能满足现场施工进度要求, 由于施工作业			



人员不足，已多次不能按自定的施工进度计划完成施工任务，造成施工进度滞后。

要求总包单位高度重视施工安全、施工质量及施工进度，采取确实有效的管控措施，提高施工质量，确保施工质量合格，加快施工进度，务必保证在建设单位要求的节点内，完成施工任务。

根据总包施工合同第 8 条第 4 款及施工单位在自定的施工进度前提下，无法完成施工进度计划，按每延迟 1 天 2000 元进行支付违约金。

根据总包合同第 14 条第 9.2 款，现场出现一般质量问题，按此部位的工程造价的 5%进行支付违约金。

要求总包单位务必加强现场安全、施工质量及施工进度的管理工作，加大各方面的协调力度，保证参建各方能有效沟通，务必解决现场施工中遇到的所有影响总施工进度及按期并网的问题。

四、其它事项：

- 1、总包项目经理至今未到现场。
- 2、前期项目开工资料及现场资料至今未完成正式报审。

五、建设单位：

总包单位的现场管理一直是缺位状态，项目的有关问题协调一直不到位。要求总包单位尽快协调好现场的施工工作，加大施工安全、施工质量及进度的管理、推进力度，协调好参建各方的沟通关系，协调好设备进场的相关事宜，确保能如期并网。



主送单位	许继电气股份有限公司绍兴华茂化纤有限公司 4，8MW/10.4MWh 电化学储能项目 (PC 总包项目部)		
抄送单位	北京京能数字科技有限公司(建设单位项目部)		
发文单位	华茂化纤有限公司 4.8MW/10.4MWh 电化学储能项目监理部	发文时间	2024.12.13

