

会议纪要

编号: SX-HM-JL-07

工程名称: 绍兴华茂化纤有限公司 4.8MW/10.4MWh 化学储能电站项目

签发: 郭俊兴

会议地点	华茂化纤有限公司厂内项目 会议室	会议时间	2025.01.03
会议主持人	郭俊兴		
参会人员: 建设单位: 魏永涛 监理单位: 郭俊兴 总包单位: 万红卫 高李洋 邱明鑫			
上次会议问题落实情况: (土建) 1、安全管控问题基本落实到位。 2、施工质量管理基本到位, 施工质量有所提高。 3、施工进度仍不满足要求。			
本次会议内容: 监理单位: 郭俊兴 根据本周的现场管理及施工情况来看, 现场的施工安全管控比上周有所加强, 违章人员有所减少, 施工质量有所提高。 一、安全管理: 现场土建施工仍有个人不规范佩戴安全帽, 不按要求穿反光背心。土建施工已经到了危系数较大部位, 要求总包单位仍要加大安全管控力度, 杜绝违章现象再次发生, 确保施工安全。 二、施工质量方面: (土建) 土建施工进度已严重滞后, 施工质量有所提高; 土建施工已接近尾声, 但施工部位的危险性增大, 要求总包单位必须控制好施工安全, 严禁违章作业, 保证施工安全。 三、施工进度: 由于项目参建单位较多, 关系复杂协调难度较大, 开工前总包单位准备不足, 多次更换现场项目经理, 协调力度较弱, 已造成施工进度严重滞后, 无法按计划节点完成并网验收。要求总包单位必须加大协调力度, 积极推进设备到场工作, 加大协调力度, 加快施工进度, 承担相应的项目管理责任、施工进度滞后所产生的后果。 四、其它方面: 现场施工班组已经多次因工程材料款、进度款未能及时支付, 提出停工要求。(总包单位承诺本月 15 日左右可支付相关款项)。 五、建设单位: 魏永涛 1、建设单位预付款已于 2024 年 12 月 24 日到达总包单位 (许继电气股份有效公司)。要求总包单位尽快支付相应的工程费用及设备相关款项, 加大电器设备进场的协调进度, 同			



时必须把设备监造计划及进度发电项目共同群里。协调前提电器设备进场的时间，同时将设备进场的预计时间及电器设备进场计划发电项目沟通群里。

2、总包单位必须做好项目现场的各项管理工作，保证施工安全，加大施工进度、电器设备进场的协调力度，承担项目进度严重滞后所产生的后果。积极协调推进整体项目的安装工作，最大限度减少各方面不必要的损失。

主送单位	许继电气股份有限公司绍兴华茂化纤有限公司 4，8MW/10.4MWh 电化学储能项目 (PC 总包项目部)		
抄送单位	北京京能数字科技有限公司(建设单位项目部)		
发文单位	华茂化纤有限公司 4.8MW/10.4MWh 电化学储能项目 能项目监理部	发文时间	2025.01.03



