**表A.0.21**

**第一次工地会议纪要**

工程名称：南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目 编号：CZZH-ZH-A021-001

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | 南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目部 | 会议时间 | | 2024.10.25 下午13.00分 | |
| 会议主持人 | 孟飞 | | | | |
| 会议主题：第一次工地会议 | | | | | |
| 会议内容：  2024 年 10 月 25 日，由南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目监理部总监理工程师孟飞主持组织召开南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目第一次工地会议，会议上对当前项目准备情况进行汇报，同时对下一阶段的开工进行部署，会议主要内容如下：  一、总承包单位汇报工期计划：  二、监理单位对项目的要求与建议：  1、特种作业人员（如：电工、焊工等）必须持证上岗；施工人员进入现场必须正确穿戴安全帽、安全绳和反光背心；每次上班前必须进行班前教育，班前教育内容形成纸质文件存档；临边作业要系好安全带；现场放置符合数量要求的灭火器和消防桶；现场要配有相应数量的安全文明标识牌（如：安全标语、安全警示牌等）；  2、材料、设备进场必须提供资料文件（厂家资料、产品合格证、第三方检测报告等），并提前告知监理，以便现场及时验收；我方监理单位会根据图纸、合同、规范和技术文件等对进场材料、设备进行验收，检测合格后方可使用；如果材料设备检测不合格，要求施工单位立即退场不合格材料设备；未做明确要求的材料设备必须不低于国标；如因不合格材料要求退场后，仍用于施工的，一经发现，施工单位无条件返工处理，因此拖延的工期，施工单位自负，如再次发现将进行罚款处理；施工机械（如：起重机）进场作业时，作业范围内必须做好围挡，设置警示牌，禁止人员通行，并派专人进行看护，操作人员随机携带操作证，并做到人证合一；材料堆放区必须牢固可靠，如材料堆放于屋面，必须散开堆放于结构横梁处；  3、施工前，施工单位技术人员必须对施工人员进行技术交底，必须按图施工；如出现图纸与现场不符等问题，施工单位必须及时报监理或建设单位，严禁私自更改图纸内容施工；每道工序完成后施工单位自检合格报监理检查，监理检查无误后方可进行下一道工序；  4、施工单位编制总进度计划、月进度计划、周进度计划，注明各分部分项节点，并及时提交给监理单位和建设单位，我方监理单位会根据施工单位的工期计划检查施工现场进度；  5、监理单位每周召开监理例会，通报上周的质量、安全、进度情况，对上一周监理例会会议纪要中涉及的问题整改检查情况，并持续跟踪，形成闭环；  6、施工总承包单位要汇报上周的人材机料、安全、进度以及需要协调的问题，以便工程顺利进行。  7、各专业人员对现场自己负责的领域提出要求并进行检查、发现的问题拍照留存，并及时进行督促、整改；  8、施工单位和监理单位每周监理例会要做好会前准备，形成PPT文件，进行汇报；  9、施工单位要对施工人员进行安全教育、培训、考核；  10、已经完成的图纸，做好设计交底及图纸会审工作；  11、确认材料堆放区、临水临电接驳点等信息；  12、已经确认的施工人员，人员的信息尽快报监理审核；  13、施工机械如暂时无法确定品牌等信息，可以先提供规格型号等信息；  14、施工单位有什么解决不了的问题要及时汇报，以便工程顺利进展；  15、项目验评划分表是各工作开展的基础，施工单位要根据现场情况尽快制作，并报监理审批；  16、对施工单位完成的各专业工作要根据图纸规范进行验收，在其他工地的习惯要取其精华，去其糟粕；  17、暂时无法确认型号的设备，要先确定好品牌，并报监理审批，否则做退场处理；  18、工程资料要与现场同步；三措两案＋施工组织设计及时报监理部审核；  19、施工过程中的影响资料要齐全，以便后期需要；  20、截止到下周，各参建单位的进场手续必须全部完成；  21、施工单位的进度计划用1号纸打印出来，并张贴；  22、施工单位的安全费用计划、物料采购计划要及时报审；  三、设计单位对项目的要求与建议  1.施工图纸已蓝图盖章为标准进行施工；  2.技术协议由我方设计单位出具；  3.电子版图纸提前消化，异议部分趁早提出，确定后出具蓝图后，不得任意变更；  四、代建单位对项目的要求与建议   1. 监理单位每周召开监理例会，通报上周的质量、安全、进度情况，对上一周监理例会会议纪要中涉及的问题整改检查情况，并持续跟踪，形成闭环；   2.配置专职安全员，专职安全员汇报每周安全措施及检查发现的安全问题及各类危险源管控工作；  3.每周安全检查由监理部组织各单位参加；  4.专职安全员及安全管理人员配备安全袖章；  5.施工前做好班前会议 、晨会施工安全记录表 施工安全、质量、安全教育视频留存归档 ，加强每天安全教育；  6.落实施工前资料准备工作，施工材料进场计划工作，避免延误工期；  7.缺少的图纸尽快完备；落实图纸会审、图纸交底的内容，避免返工；  8.总包单位、监理单位完善前期人员报审工作；  9.材料进场报监理验收，验收合格后方可入场使用，未经验收禁止使用；  10.施工作业人员确定好具体上、下班时间，集中餐食，安全文明施工，保证施工区域内清洁卫生；  11.安置施工作业人员饮用水、基本急救药品、急救救援物品；  四、建设单位对项目的要求与建议   1. 安全必须满足相关规范要求，施工人员进场必须要进行三级教育；必须要有保险，保险额度符合相关规定；施工单位要提供施工人员的保险和劳动合同证明； 2. 施工质量必须满足合同及相关国家规范标准，施工过程中严格按照已审批施工方案执行，不得任意变更图纸，严格按照已盖章施工蓝图执行；   3.12.31号完成123467号展馆并网工作 ，5 8 9展馆进行总进度编制，落实进度，不得偏离总工期；  4.建议施工工人年龄控制在女性50周岁，男性55周岁，入场前提供一个月内体检报告；  5.做好确保工期的管理措施、组织机构措施、技术措施，保证工期按合同要求完成；  施工过程中如遇到困难点，建设方、监理方、总包方对现场遇到的问题共同协商及确定施工方案；  最后，希望施工单位谨记三点：安全是生命线、质量是生存线、工期是效业线； | | | | | |
| 上次会议问题落实情况：无 | | | | | |
| 主送单位 | 南京昱中新能源科技有限公司 南京河西新城建设发展有限公司 | | | | |
| 抄送单位 | 天津奥联新能源有限公司 | | | | |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司 | | | | |
| 签 发 | 孟飞 | | 整 理 | | 何冰 |