

表 A.0.21

监理例会会议纪要

工程名称：南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目

编号：CZZH-ZH-A021-002

会议地点	南京国际博览中心展馆屋顶 分布式光伏项目部	会议时间	2024.11.8	10.00 分
会议主持人	孟飞			
会议主题：第一次监理例会				
会议内容： 2024 年 11 月 8 日，由南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目监理部总监理工程师孟飞主持组织召开南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目监理例会，会议上对项目当前项目施工情况进行汇报，同时对下一阶段的开工进行部署，会议主要内容如下： 一、总承包单位汇报本周施工完成情况及下周安排： 本周实际施工内容 1、临时办公室区域设施布置完成 95%。 2、1#、2#、3#、4#、6#夹具全部进场。 3、1#、2#导轨全部进场。 4、1#、2#夹具组装全部完成。 下周计划完成 1、3#、4#、6#、7#导轨全部进场。 2、桥架支架 50%全部进场。 3、1#、2#上屋面，夹具定位，导轨敷设全部完成。 4、3#、4#、6#、7#夹具组装完成。 5、3#、4#上屋面夹具定位导轨铺设完成 30% 6、6#、7#上屋面夹具定位导轨铺设完成 100% 7、班组长根据当天施工任务进行安全意识，安全措施交底并做好班组安全交底书面记录，安全员集中检查并签字确认。 8、针对施工特点进行安全教育，并做书面记录，安全员抽查确认。 9、安全员负责日常安全检查及重点项目跟综检查。安全检查做到全面全员全过程控制，隐患整改率为 100%。 质量类：在整个施工过程中我们将始终都把质量管理放在首位，要求每一道工序、每一个部位都必须是上道工序为下道工序提供精品，把质量责任分解到各个岗位、各个环节、各个工种，做到凡事有章可循，凡事有据可查，凡事有人负责，凡事有人监督，通过全方位、全过程的质量动态管理来保证实实在在的高质量。为使严格的质量管理贯穿于不断变化的施工全过程，我们按照 ISO9000 系列标准建立起一套有效的质量保证体系，并制定了相应的质量管理制度，最大限度地发挥每个部门、每个岗位和每个人的作用，确保质量保证体系的正常运行。				

二、监理单位对项目的要求：

1. 资料方面存在缺少验评划分及危险源识别清单、，资料按备案号工程名称进行编写，个别专项施工方案编审程序错误，签字有代签现象，完善人员保险及开工许可适宜详见开工指引清单；
2. 总承包单位完善项目经理、安全员、技术负责人、质量员、施工员专人专岗履职；
3. 屋面低于安全高度 1.2 米进行临边防护，做好临边防护在进行工序施工；
4. 施工机械进场作业时，作业范围内必须做好围挡，设置警示牌，禁止人员通行，并派专人进行看护，操作人员随机携带操作证，并做到人证合一；
5. 材料堆放区必须牢固可靠，如材料堆放于屋面，必须散开堆放于结构横梁处；
6. 每道工序完成后施工单位自检合格报监理检查，监理检查无误后方可进行下一道工序，材料、设备进场必须提供资料文件（厂家资料、产品合格证、第三方检测报告等），并提前告知监理，以便现场及时验收，不合格退场处理；
7. 工作中定人定岗，固定人员向监理部进行一个报验；
8. 会议人员已确定有事可以请假，制定例会无故缺席罚款 500 元，会议的目的是解决问题，并不是制造更多的矛盾，加强安全管理意识，保证安全质量的情况下推进进度，后续违章作业我们会根据反违章管理制度对违章进行考核包含施工管理人员的考核；
9. 做好安全措施费使用计划报审及清单费用证明确切的使用安全措施费；
10. 按备案号做好总进度计划报审及月进度计划报审，每周进行上周工作及下周工作的汇报；
11. 每日施工日报发送项目管理群，不得延期发送；

三、代建设单位对项目的要求：

1. 施工作业区禁止吸烟；违规者根据反违章管理制度对违章进行考核包含施工管理人员的考核；
2. 施工作业区禁止随地大小便，做到安全文明施工，违规者考核 2000 元；
3. 吊装作业要编制专项施工方案，并报监理审查，确保现场安全作业；
4. 进场材料做好成品保护，有序规范搬运材料，禁止乱搬乱运；
5. 落实安全防护、临边作业防护、吊装施工安全措施；必须报审合格后施工；
6. 每周例会安全负责人负责汇报本周安全工作及后续施工安全的部署及保证措施及需要协调事项
7. 落实设计交底书面资料，缺少的图纸尽快完备；落实图纸会审、图纸交底的内容，避免返工；
8. 12.31 号完成 123467 号展馆并网工作，5 8 9 展馆进行总进度编制，落实进度，不得偏离总工期，偏离 1 天 2000 元考核；
9. 已编制的总、月进度计划滞后需修改，17.00 前完成总、月进度计划报审工作，每周进行进度计划比

较工作，如有偏差及采用的措施进行汇报；

10、施工前确定好流水施工、平行施工及依次施工的组织采用方式；确保有序施工；

11、完善临边防护、12.00 之前完成人员花名册、安全措施使用计划，机械材料报审工作即可下发开工通知；

12. 专职安全员及安全管理人员配备安全袖章及定区域定岗位定人联系表；施工前做好班前会议、晨会施工安全记录表 施工安全、质量、安全教育视频留存归档，加强每天安全教育；

四、建设单位对项目的要求：

1、总承包单位加强项目管理工作，保证安全、质量的前提下，保证工期的落实，不得偏离。

2、安全必须满足相关规范要求，会议前做好工期、质量、安全汇报工作，提高会议效率

上次会议问题落实情况：

主送单位	南京昱中新能源科技有限公司 南京河西新城建设发展有限公司		
抄送单位	天津奥联新能源有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司		
签 发	孟 飞	整 理	魏树成