

表 A.0.21

监理例会会议纪要

工程名称：南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目

编号：CZZH-ZH-A021-002

会议地点	南京国际博览中心展馆屋顶 分布式光伏项目部	会议时间	2024.11.15	14.30 分
会议主持人	孟飞			
会议主题：第二次监理例会				
会议内容： 2024 年 11 月 15 日，由南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目监理部总监理工程师孟飞主持组织召开南京国际博览中心展馆屋顶分布式光伏项目监理例会，会议上对项目当前项目施工情况进行汇报，同时对下一阶段的开工进行部署，会议主要内容如下： 一、总承包单位汇报本周施工完成情况及下周安排： 1 1#，2#，3#，4#，6#，7#屋面的吊点防护制作、安装完成 2 1#展馆的夹具定位全部完成，导轨固定安装完成 85% 3 2#展馆的夹具组装完成 50% 4 3#展馆的夹具组装完成 80% 5 6#展馆的夹具定位全部完成，导轨吊至屋面 6 7#展馆的夹具定位完成 50%，导轨吊至屋面 新采购的涂锌扁铁已进场。水泥墩子进场 1584 块，占计划的 56%。自粘防水卷材进场 1 、组件陆续进场 1、1#展馆的导轨固定安装完成 2、2#展馆的夹具定位全部完成，导轨固定安装完成 3、3#展馆的夹具定位全部完成，导轨固定安装完成 4、4#展馆的夹具定位全部完成，导轨固定安装完成 50% 5、6#展馆的导轨固定安装完成 6、7#展馆的夹具定位全部完成，导轨固定安装完成 7、会议中心展馆混凝土屋面吊水泥墩子完成，支架完成 8、1#2#3#展馆直流线敷设完成，桥架完成。 安全汇报： 1. 已完成每天对各班组召开班前会的监督管理。 2. 已完成对现场灭火器的周巡查和临电电箱的日巡查。 3. 已完成每天对施工现场的安全巡查。 4. 已完成对吊装区域的旁站监护。 其他安全管理工作： 1. 已完成 1-7 号馆吊装区域屋面临边防护，并悬挂安全标志牌。 2. 已完成 1 号、6 号、7 号屋面警示带张贴和灭火器配备。 3. 已完成 1 号馆通往西屋面人行道上临边防护，并悬挂安全标志牌。 4. 已完成对唐磊、张雷等 20 人的进场三级教育和入场安全交底。				

5. 已完成对施工人员的血压测量，其中有 1 名工人血压偏高，已交待其班组长让这 1 名工人做一些辅助工作，禁止高处作业，以及晚上不要喝酒。一周后复测，如血压依然偏高，让工人到医院接受治疗，暂停工作。
6. 已完成本项目安全生产费用投入计划报监工作。
7. 已完成现场区域安全管理人员分配工作并已报给监理。具体分配如下：现场安全协调管理及会议中心安全生产管理由姜庆伟负责；1、2 号馆安全生产管理由徐卫卫负责；3、4 号馆安全生产管理由张金华负责；6、7 号馆安全生产管理由顾叶兵负责。
8. 已完成进场叉车、吊车报监工作。

安全汇报：

安全事故方面：

1、在 11 月 14 日清晨约 5 时，叉车操作员杨平娃在进行货物卸载作业时，不慎碾压到一条水管，结果导致水管破裂，水流溢出。幸运的是，此次事故并未造成人员伤亡。尽管如此，该事件仍导致了一定的经济损失和不良影响。鉴于此，项目部在叶总的领导下召开了安全专项会议。在会议上，明确提出了需要进行自我检查和纠正，并从此次事件中吸取教训，以防止类似事故的再次发生。并强调了以下几点关键措施：

首先，必须强化现场的安全管理措施。在施工前，应先了解现场环境，以防止类似事故的再次发生。

其次，提升员工的安全意识和操作技能，通过培训和教育，让员工充分认识到安全的重要性，掌握正确的操作方法，减少人为因素导致的事故风险。

最后，建立健全应急预案和响应机制，一旦发生事故，能够迅速启动预案，采取有效措施进行处置，最大程度地减少损失和影响。

会议要求全体员工务必高度重视，将安全放在首位，共同为营造一个安全、稳定的工作环境而努力。

二、监理单位对项目要求：

1. 每日施工日报未施工的馆号进度进行编写；周报每周 11 点前发送监理部，不在强调；
2. 完善作业范围内围挡，设置警示牌，禁止人员通行；防坠落措施，配备工具袋；
3. 下发监理通知单 48 小时内及时回复，48 小时内完成不了整改项备注下完成日期；
4. 进场材料及时报审报验，施工单位及时提供验收资料，合格后我方签署验收凭证，不经验收擅自使用；考核 2000 元，且进度款扣除此笔款项，不合格材料及时退场不要滞留在施工场地（接地扁铁）；
5. 施工各岗位人员要切实履行自己职业，不要玩忽职守，要及时发现现场存在明显问题落实整改；
6. 发现违章人员进行考核及教育；
7. 工序施工过程中做好自检，自检完成后进行资料报审，报审合格，进行现场工序验收；
8. 及时落实组件检测单位避免到货检测延后；
9. 自粘卷材保护膜撕下粘贴，集中堆放，集中清运；
10. 总包单位配备齐全工器具，缺失报审；
11. 旁站提前 24 小时告知监理部；

三、代建设单位对项目要求：

- 1、施工前做好安全交底，施工人员做好自身防护措施，屋面通道做好安全走道指引，施工现场应实现

人机分离，确保施工车辆与人员的安全隔离。同时，应合理规划施工车辆、人员和材料的进出路线，减少交叉和冲突，提高交通效率；

2、吊装作业要编制专项施工方案，吊装前进行安全交底，并报监理审查，确保现场安全作业；

3、施工人员禁止跨越临边、上下攀爬直梯等走道配备可靠的安全措施，触碰红线根据相关制度进行考核；

4、禁止擅自移动、触碰国际博览中心馆方相关设备设施及其它，如有需要提前联系相关单位报备，许可后方可实施；

5、加强每天工人安全教育，监理部负责抽查工人安全教育情况，如抽查工人对安全教育不清晰对相关责任人进行考核 500 元；

6、进场材料及时报审报验，未经报验材料不得进场；

7、施工质量控制做好自检、专检、交接检工作，明确质量负责人，下周监理例会质量负责人进行参会不得缺席；如缺席对总包进行考核；

8、每周日报需体现每日工作计划与总进度的偏差情况，明确材料总量及每日材料进场数量，每周监理例会共同分析偏差，推进进度。

9、施工过程中如遇到困难点，建设方、代建方、监理方、总包方对现场遇到的问题共同协商及确定施工方案，不得盲目施工。

四、建设单位对项目的要求：

1、总承包单位对 11 月 14 日施工机械不规范行驶导致压坏市政管线导致国际博览中心局部停水事件写出事故分析报告及措施。

2、再次强调安全必须满足相关规范要求，会议前做好工期、质量、安全汇报工作，提高会议效率

3、总承包单位加强项目管理工作，保证安全、质量的前提下，保证工期的落实，不得偏离

上次会议问题落实情况：

主送单位	南京昱中新能源科技有限公司 南京河西新城建设发展有限公司		
抄送单位	天津奥联新能源有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司		
签 发	孟 飞	整 理	魏树成