

会议纪要

工程名称：宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）分布式光伏发电项目

编号：ZHL-ZXYFGH-HYJY-20250416

签发：戚平

会议地点	施工项目部	会议时间	2025 年 04 月 16 日 14: 00
会议主持人	戚平		
会议主题：施工进度和质量控制			
本次会议议题情况： 1、现场施工进度情况汇报 2、项目质量控制			
本次会议内容： 一、会议主题 1、通报现场施工进度、质量控制情况，协调解决现存问题，部署下一阶段工作。 2、战 F 地块防水卷材、条形支墩、支架、逆变器等材料已进场，1#，2#楼 5 层 7 层条形支墩、支架已吊装完成 100%，5#，6#楼因地下室区域吊装位需要园区协调，目前正在沟通。 3、战 F 地块 1#，2#楼 5 层支墩、支架已安装完成 100%，目前施工进度按计划进行。 4、现场安全管理问题，现场安全措施已落实，严格执行用电作业安全规范，特种作业人员均持证上岗佩戴安全帽等防护装备，严格把控质量与安全，各环节符合设计及规范要求。 5、现场存在的问题与协调事项，现场 5#，6#楼吊装位置需要与总包单位进行沟通协商。 二、关于施工进度计划。 1、战 F 地块组件材料进场后进行 1#，2#楼吊装作业。 2、战 F 地块 5#和 6#顶楼条形基础、支架和组件吊装完成 100%。 3、战 H 地块三栋楼屋面条形基础摆放、支架和组件安装完成 100%。			



主送单位	宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目(F 地块、G 地块、H 地块) 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	宁波信基建设有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目 (F 地块、G 地块、H 地块) 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目 (F 地块、G 地块、H 地块) 分布式光伏发电项目部	发件时间	2025.04.16

注 会议纪要由监理项目部整理，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表：



会议纪要

工程名称：宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）分布式光伏发电项目

编号：ZHJL-ZXYFGH-HYJY-20250423

签发：戚平

会议地点	施工项目部	会议时间	2025 年 04 月 23 日 14: 00
会议主持人	戚平		
会议主题：施工进度和质量控制			
本次会议议题情况：			
1、现场施工进度情况汇报			
2、项目质量控制			
3、现场安全管理情况			
本次会议内容：			
一、会议主题			
1、通报现场施工进度、质量控制情况，协调解决现存问题，部署下一阶段工作。			
2、战 F 地块组件到货，目前组件到货 EL 检测已完成，检测过程中检测人员严格按照操作规范执行，确保数据真实有效，后续跟踪检测结果情况，			
3、战 F 地块 1#，2#楼 7 层顶层支墩、支架已安装完成 100%，目前施工进度按计划进行。			
4、战 H 地块 1#和 3#-5 层/7 层以及 2#楼屋顶的定位划线完成。			
5、安全管理问题，在吊装作业现场要增设安全警示标识，高空作业要正确佩戴安全带、安全帽，针对光伏组件的搬运工作，对施工人员进行搬运操作规程的培训，要求施工人员轻拿轻放。定期组织施工人员进行安全教育培训，内容包括安全操作规程，应急处理方案，提高施工人员的安全意识和自我保护能力。			
现场存在的问题与协调事项，战 G 地块和园区总包沟通协商进场情况			
二、关于施工进度计划。			
1、战 F 地块 1#，2#楼进行组件安装完成 100%，5#，6#楼进行支墩、组件吊装完成 100%。			



2、战H地块1#, 2#楼屋面条形支墩、支架、组件吊装完成100%。 3、战G地块和园区总包沟通协商进场情况。		
主送单位	宁波前湾产业集团战略新兴产业园12MWp分布式光伏发电项目(F地块、G地块、H地块)分布式光伏发电项目部	
抄送单位	宁波信基建设有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园12MWp分布式光伏发电项目(F地块、G地块、H地块)分布式光伏发电项目部	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园12MWp分布式光伏发电项目(F地块、G地块、H地块)分布式光伏发电项目部	2025.04.23

注 会议纪要由监理项目部整理，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表:



会议纪要

工程名称：宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）

编号：ZHJL-HYJY-003

签发：戚平

会议地点	施工项目部会议室	会议时间	2025 年 05 月 07 日 14: 00
会议主持人	戚 平		
会议主题：1、施工安全、进度、质量 2、图纸会审的最终确认。			
本次会议议题情况： 施工单位汇报施工情况； 监理单位谈工作情况； 建设单位做施工安全和质量要求。			
本次会议内容： 一、施工单位： 上周工作： 1、F 地块还是完成 1#和 2#楼三个层面的屋顶支墩就位、支架和组件安装； 2、H 地块 1#和 3#楼之 6 层/7 层/顶层和 2#楼的东侧/中部/西侧屋顶支架和组件安装完成 100%。 3、G 地块继续协调进场施工事宜。 下周计划： 1、F 地块恢复施工，完成 5#和 6#楼屋顶的支墩材料、支架、组件和逆变器的吊装以及安装工作。 2、H 地块 3#楼顶层/7 层/6 层和 2#楼屋顶的原接地系统圆钢恢复和本项目接地系统扁钢焊接完成 100%。 3、继续进行其他材料和设备的相关采购工作。施工期间及时做好进场材料和施工工序质量资料的报验。 需要协调事宜： 继续协调 G 地块能否进场施工事宜。 二、监理单位：			



1、本周 H 地块施工屋顶的安装工程量基本完成，大规模的施工告一段落，抓紧安排零星的施工跟上（如接地焊接、逆变器挂墙安装等）。2、随着上两周的材料设备集中到货，要求施工的进场报验资料随施工进度进行同步，包括工序完成后的验收报验。3、抓紧 G 地块的进场协调工作和材料进场准备。4、进入春季的雨季阶段，施工安全尤其是临时用电安全，防漏水漏电措施落实好，雨季施工的安全特点给工人进行安全交底。

三、建设单位：

1、关于图纸会审遗留问题抓紧时间汇总处理尽快报报业主走流程，该进行变更的抓紧报价和跟审审核。2、结合本月底较多的项目需要并网特点，本项目早点进行准备，争取能在月底完成 F 和 H 地块的并网验收。3、关于付款事宜，本月底流程上去。4、关于组件安装后检测事宜和其他材料按要求进行送第三方检测，要求检测结果符合相关要求，避免因材料检测和组件监测不合格导致返工和拆除更换等工作。5、开始进入雨季和高温天气的施工阶段，做好应对防范工作，杜绝安全事件发生。

主送单位	宁波海晟能源发展有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）项目部		
抄送单位	宁波信基建设有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）监理部	发件时间	2025.05.07

注 会议纪要由监理项目部整理，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表：



会议纪要

工程名称：宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、

G 地块、H 地块）

编号：ZHLJL-ZXYFQH-HYJY-004

签发：戚平

会议地点	施工项目部会议室	会议时间	2025 年 05 月 21 日 14: 00
会议主持人	戚 平		
会议主题：1、施工安全、进度、质量 2、“安全生产月”工作动员			
本次会议议题情况： 施工单位汇报施工情况； 监理单位谈工作情况； 建设单位做施工安全和质量要求。			
本次会议内容： 一、施工单位： 上周工作： 1、H 地块 3#楼顶层/7 层/5 层和 2#楼东侧的原接地系统圆钢恢复和本项目接地系统扁钢焊接基本完成。 2、F 地块 5#和 6#楼支墩和支架材料、组件和逆变器等吊装完成 100%。 3、F 地块 5#和 6#楼指端就位、支架和组件安装完成 100%。 4、G 地块协调进场施工事宜有所进展，落实了进场施工的时间。 下周计划： 1、F 地块 1#和 2#两栋楼接地系统扁钢焊接完成 100%。 2、H 地块 2#楼屋顶接地系统扁钢焊接完成 100%，该地块光伏区接地全部完成。 3、H 地块四栋楼屋顶光伏直流线缆桥架安装完成 100%，视情况进行直流线缆敷设完成约 30%。 4、G 地块计划 25 日进场施工，材料设备也同步进场。 5、继续进行其他材料和设备的相关采购工作。施工期间及时做好进场材料和施工工序质量资料的报验。 需要协调事宜：			



暂时没有。

二、监理单位：

1、本周 H 地块屋顶的施工安装工程量完成较快，其他地块还是进度较慢，希施工单位协调好人员、机械等资源能推动其他作业面一同推进。2、随着 G 地块的材料设备集中到货进场，要求施工的材料设备进场报验资料及时报验。随施工进度进行同步，包括工序完成后的验收报验。3、抓紧下月安全生产月的工作，各级管理人员要提前进入状况。4、进入春季的雨季阶段，施工安全尤其是临时用电安全，防漏水漏电措施落实好，雨季施工的安全特点给工人进行安全交底。

三、建设单位：

1、G 地块协调进场事宜抓紧落实，材料抓紧时间进场，争取在月底前完成吊装工作。2、关于并网柜拼柜连接事宜，提前几天告知，做好停电施工的准备。3、关于进度款付款事宜，各环节抓紧审核和走流程盖公章，争取本月底流程报上去。4、马上就是“安全生产月”的活动，希望施工单位和监理单位发动好、组织好和培训好。5、下雨开始进入梅雨季和夏季高温天气的施工阶段，要积极做好应对防范工作，杜绝安全事件发生。

主送单位	宁波海晟能源发展有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）项目部		
抄送单位	宁波信基建设有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）监理部	发文时间	2025.05.21

注 会议纪要由监理项目部整理，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表：



会议签到表

2025. 5. 21

工程名称：宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
王品成	润晟		1760856035
陈平	常州正源管理	现场负责人	13656125706
杨有良	宁波信基	技术负责人	18868636896
张文清	宁波信基	项目经理	15325740857
管敏利	宁波信基	安全员	1878373871
杨有良	...		175578103
唐宁	常州正源管理	主监	15188280931



会议纪要

工程名称：宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）分布式光伏发电项目

编号：ZHJL-ZXYFGH-HYJY-20250610

签发：戚平

会议地点	施工项目部	会议时间	2025 年 06 月 10 日 11: 00
会议主持人	王昌龙		
会议主题：安全月活动会议			
本次会议议题情况：			
1、组织学习《高处作业安全警示教育片》			
2、项目施工进度计划			
本次会议内容：			
一、会议主题			
1、落实业主要求，组织学习《高处作业安全警示教育片》，结合安全月活动与“四小制度”要求，推动安全教育覆盖班组及一线作业人员，强化高处作业安全管理			
2、明确业主指令：全体项目须组织全员观看《高处作业安全警示教育片》，重点剖析高处坠落事故案例，汲取教训，杜绝同类隐患。			
3、强调学习目标：通过警示教育，提升一线人员风险辨识能力与应急处置水平，筑牢安全防线			
4、项目现场需加强现场安全管理与质量把控，施工单位应增加安全检查频次，对已完成工程做好成品保护，同时严格按规范进行后续施工，监理人员将加强监督抽检，确保每道工序符合质量要求。			
5、安全管理问题，对高处作业区域如临边防护进行专项排查，对排查出问题情况限期整改，明确责任人和完成时间，实行闭环管理。在吊装作业现场要增设安全警示标识，高空作业要正确佩戴安全带、安全帽，针对光伏组件的搬运工作，对施工人员进行搬运操作规程的培训，要求施工人员轻拿轻放。定期组织施工人员进行安全教育培训，内容包括安全操作规程，应急处理方案，提高施工人员的安全意识和自我保护能力。			
6、全体参会人员要求各项目严格执行业主指令，以“四小制度”为准，确保			



高处作业安全警示教育与安全月活动落地见效，保障施工安全。 二、关于施工进度计划。 1、战 F 地块对屋面直流线进行敷设完成，逆变器电缆终端接头制作完成，交流电缆线敷设完成。 2、战 G 地块屋面光伏组件安装完成，桥架安装、接地扁铁焊接完成。 3、战 H 地块对并网柜安装和电缆线终端制作完成。			
主送单位	宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目(F 地块、G 地块、H 地块) 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	宁波信基建设有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目 (F 地块、G 地块、H 地块) 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目 (F 地块、G 地块、H 地块) 分布式光伏发电项目部		2025.06.10

注 会议纪要由监理项目部整理，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表:



安全教育培训会议签到表

2025.06.10.11:00

工程名称：宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
王昌成	海威		1760856035
周平	常州正衡监理	现场负责人	13656125706
杨有忠	宁波信基	技术负责人	18868636896
张发清	宁波信基	项目经理	15325740957
管敏利	宁波信基	安全员	18758373871
杨有忠	...	施工员	1755781303
周平	常州正衡监理	主监	15183280931



会议纪要

工程名称：宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）分布式光伏发电项目

编号：ZHJL-ZXYFGH-HYJY-20250619

签发：戚平

会议地点	施工项目部	会议时间	2025 年 06 月 19 日 14: 00
会议主持人	戚平		
会议主题：施工进度和质量控制			
本次会议议题情况： 1、现场施工进度情况汇报 2、项目质量控制			
本次会议内容： 一、会议主题 1、通报现场施工进度、质量控制情况，协调解决现存问题，部署下一阶段工作。 2、战 F 地块直流线已敷设完成，5#，6#楼逆变器电缆线终端制作已完成 60%，桥架盖板安装完成 50%。 3、战 G 地块光伏组件全部安装完成，1#，3#，5#楼进行接地扁铁焊接已完成 100%，1#，3#，5#，7#楼光伏桥架安装已安装完成 100%，1#楼光伏直流线已敷设完成 100%。 4、战 H 地块交流电缆线已敷设完成 100%，后续进行园区停电对并网柜电缆线和 1 号变进线柜进行终端连接。 5、现场安全管理问题，现场安全措施已落实，严格执行用电作业安全规范，特种作业人员均持证上岗佩戴安全帽等防护装备，线缆敷设和接地焊接等施工按计划有序进行，严格把控质量与安全，各环节符合设计及规范要求。 6、现场存在的问题与协调事项，现场 H 地块电梯停用和园区停电时间需要与总包单位进行沟通协商。 二、关于施工进度计划。 1、战 F 地块逆变器电缆终端接头制作完成，交流电缆线敷设完成后续协商停电时间对并网柜电缆线终端制作。			



2、战 G 地块屋面桥架安装完成，接地扁铁焊接完成，屋面直流线敷设完成。 3、战 H 地块对并网柜安装和电缆线终端制作完成。			
主送单位	宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目(F 地块、G 地块、H 地块) 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	宁波信基建设有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目 (F 地块、G 地块、H 地块) 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司-宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目 (F 地块、G 地块、H 地块) 分布式光伏发电项目部		2025.06.19

注 会议纪要由监理项目部整理，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表：



会议签到表

2025.06.19 14:30

工程名称：宁波前湾产业集团战略新兴产业园 12MWp 分布式光伏发电项目（F 地块、G 地块、H 地块）

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
王昌茂	宁波		1760856035
周平	常州正衡监理	现场负责人	13656129706
杨有忠	宁波信基	技术负责人	18868636896
张安涛	宁波信基	项目经理	15325740857
管敏利	宁波信基	安全员	1878373871
杨有忠	...	施工员	1355781303
周平	常州正衡监理	主监	15188280931

