

会议纪要

编号：SKQN-HGXGF-HYJY-001

项目名称：苏垦农发南通分公司（烘干线）0.27MW 分布式光伏发电项目

签发：王相成

会议时间：2025 年 3 月 27 日 14:00

地点：会议室

主要参加人员：江苏农垦清洁能源有限公司、常州正衡电力工程监理有限公司、江苏函旅建设工程有限公司、湖南动力源电力勘测设计有限公司、杭州灏融建筑工程有限公司、江苏省农垦农业发展股份有限公司南通分公司（具体人员详见会议签到表）

主持人：吴见喜

会议议题：首次沟通协调及开工动员会

主要内容：

一、会议开幕致辞：

建设单位对大家的到来表示热烈的欢迎。接下来，我将介绍在座的各位参建单位人员，并详细阐述本次会议的议程。我们将共同观看已建成项目的效果宣传视频，同时，我将向大家介绍项目的背景及当前的政策要求，以期让每一位参建单位都深刻认识到我们所肩负的重任和长远的发展目标。

二、施工单位工作汇报：

- 施工组织架构与人力资源配置：我们已建立起完善的施工组织架构，配备了专业管理。
- 资质展示：我们对设计单位和加固单位的资质进行了详尽介绍，确保项目的高质量实施。
- 施工方案与保障措施：我们详细阐述了施工方案、质量安全保障措施及进度计划，确保项目顺利进行。

三、监理单位工作汇报：

- 监理管理方案：根据监理合同，我们将实施“三控制”（工期进度、质量、安全）、“两管理”（信息、合同）和“一协调”的监理策略，对施工阶段进行全面管理。

2、工作要求：

- （1）严格审核工程量、质量和进度，认真审查施工单位提交的工程款支付申请表。
- （2）细致审查施工单位提交的工程竣工结算报表。
- （3）严把原材料、构配件使用关，杜绝使用未经检验或检验不合格的材料。
- （4）关注关键工序、重点部位施工，确保施工质量。
- （5）督促施工单位按进度计划合理组织施工，细化每周进度计划至每个工序。

3、人员配置：我司已于 2025 年 3 月组建专业化监理团队，设有总监理工程师代表 1 名，安全工程师 1 名，全面负责现场监理工作。

四、合作单位要求：

- 1、确保施工安全，严防事故发生。
- 2、保护原有结构，避免造成损坏。
- 3、遵守厂区规章制度，确保厂区秩序井然。

五、建设单位重点要求：

- 1、现场管理：项目经理和安全员必须坚守岗位，重大安全风险作业时，监理、项目经理等相关人员需现场监督，加固作业建议独立管理。
- 2、工期目标：以合同约定的 4 月 25 日为完工目标，非甲方原因导致的工期延误，责任由乙方承担。
- 3、质量目标：严格按照合同清单和设计图纸进行施工，如有冲突，优先执行合同清单。
- 4、安全文明施工：高空作业人员必须佩戴安全防护装备，解决现场不文明行为问题，确保施工秩序和安全。

六、总结：

- 1、施工方需根据会议要求，完善施工计划和方案，明确任务和时间节点。
- 2、针对农事服务中心项目吊顶问题，施工方需与相关方沟通，确定处理方案和费用。
- 3、监理方将严格按照监理规划和制度，对施工过程进行监督和管理，确保工程目标的实现。
- 4、各方保持沟通协调，及时解决问题，共同推动项目顺利进行。

后附图

苏垦农发南通分公司（农事服务中心）0.40MW、苏垦农发
南通分公司（烘干线）0.27MW 分布式光伏发电项目
首次沟通协调会及开工动员会会议签到表

地点：苏垦农发南通分公司会议室

日期：2025 年 3 月 27 日

序号	姓名	公司	职务	电话	备注
1	乐斌越	江苏苏能建设工程有限公司	安全员	13851306802	
2	徐平	江苏苏能建设工程有限公司	点长班	15106226867	
3	邓俊杰	江苏苏能建设工程有限公司	项目经理	15380022995	
4	郑永伟	浙江苏垦电力科技有限公司	安全员	18674120156	
5	孙云翔	浙江苏垦电力科技有限公司	项目经理	13751113725	
6	黄新云	江苏海内设计院	设计经理	15189737906	
7	王超	常州正衡	考监	18197193401	
8	曹祥德	常州正衡	监理	13776241337	
9	陈瀚	常州正衡	监理	13350202350	
10	唐晓峰	杭州源融	加固	13750986590	
11	唐云恒	农垦清洁能源	项目副经理	18112996113	
12	张茂彬	农垦清洁能源	项目副经理	17315376359	
13	陈发兵	苏垦农发南通分公司	办公室主任	15312608356	
14	周建	苏垦农发南通分公司	处理	13969327777	
15					
16					
17					
18					

