

会议纪要

编号：SKQN-HGXGF01-HYJY-003

项目名称：苏垦农发南通分公司（烘干线）0.27MW 分布式光伏发电项目

签发：王相成

会议时间：2025 年 4 月 11 日 15:00

地点：会议室

主要参加人员：常州正衡电力工程监理有限公司、江苏函旅建设工程有限公司（具体人员详见会议签到表）

主持人：王相成

会议议题：安全、质量、进度会议

一、会议主要内容：

1、本周工作完成情况：

- （1）厂房加固施工完成 80%。
- （2）电力接入进展：目前已提交给电网公司进行处理，下周一拿接入方案。

2、下周工作安排：

- （1）厂房加固于下周二施工完成。
- （2）厂房屋面围栏施工完成 100%。
- （3）夹具、导轨安装完成 100%。
- （4）组件安装完成。

3、材料到货情况：

- （1）加固材料已全部进场，累计到货 100%。
- （2）组件（595W）已全部进场，累计到货 100%
- （2）夹具、导轨、压块已全部进场，累计到货 100%
- （3）逆变器将会在本周陆续进场。
- （4）直流电缆、交流电缆下周进场（电缆已更换厂家）。
- （5）并网柜下周二进场。

(6) 桥架、接地扁铁本周六进场。

4、现场施工情况：

(1) 目前现场厂房加固施工人员 5 人。

(2) 机械：曲臂车 2 台。

5、本周监理单位现场发现问题：

(1) 安全交底、上周例会多次提及作业前要开具相应的工作票施工单位未开具作业票就开始相应的作业。

(2) 上周开会特别强调确认屋面围栏时临时性还是永久性，总包单位置若罔闻

(3) 巡视现场时发现有施工人员在厂区内吸烟、厂区内有标识标牌禁止吸烟。

(4) 在屋面进行施工时总包单位要做好技术交底工作。

(5) 截止今日施工进度于原计划出入比较大。总包单位要拿出切实可能的进度计划确保按节点完工。

二、会议决议：

1、安全管理：

1.1 严禁未开具作业票即开始作业，违规将受相应处罚。

1.2 施工人员必须遵守厂区规章制度，违规将罚款处理。

2、进度管理：

2.1 总包单位需制定并提交切实可行的进度计划。

2.2 增加施工人员，确保按节点完成施工任务。

3、质量管理：

3.1 催促设计单位尽快出具屋面围栏施工图纸。

3.2 总包单位加强技术交底，确保施工质量。

三、会议总结：

本次会议重点检查和讨论了光伏项目的安全、质量和进度情况。从汇报情况来看，项目整体进展与原进度计划滞后，但仍存在一些问题需要改进。特别是安全管理方面，施工单位需严

格遵守作业票制度和厂区规章制度；进度管理方面，总包单位需加强施工组织和人员投入，确保项目按期完成；质量管理方面，需完善技术交底和图纸支持。希望各参建单位认真落实会议决议，确保项目安全、优质、按期完成。

后附会议签到表

会议签到表

苏垦农发南通分公司（烘干线）0.27MW 分布式光伏发电项目工程 监理例会会议

会议日期 2025 年 04 月 11 日

[illegible]



监 理 例 会