

会议纪要

项目名称：苏垦新福地（福地商业广场）518KW屋顶分布式光伏发电项目



会议时间：2025 年 3 月 27 日 14:00

地点：在福地广场会议室

主要参加人员：EPC 单位、监理单位（具体人员详见会议签到表）

主持人：吴见喜

会议议题：首次沟通协调会及开工动员会

主要内容：

一、会议开场

吴见喜介绍了各方参会人员，并阐述了会议议程。随后，组织与会人员观看正大清江、无锡丰汇项目宣传片，让各方对光伏项目建设成果有直观认识。

二、施工方汇报

福地广场项目的项目经理以 PPT 形式进行汇报，涵盖多个方面：

1. 施工组织与人员：详细介绍了工程施工组织机构及人员配置。
2. 设计单位资质：对设计单位资质做了相关介绍。
3. 施工方案与保障：提出施工方案，以及质量安全保障措施。
4. 进度计划：明确施工节点、物资采购及到货时间；提出 400V 低压并网柜停电搭接时间节点及时长，并提出其他需要配合协调事宜。

三、监理方汇报

福地广场项目的项目监理围绕“守纪、诚信、公正、科学”准则，介绍本项目监理工作内容：

1. 履行合同义务：认真履行监理合同规定的义务和职责，维护国家和各方合法权益。
2. 把控工程要素：在工程建设过程中，做好质量、进度、成本三控，信息管理、合同管理、安全管理三管，落实安全目标并安排好现场人员。

四、江苏农垦清洁能源有限公司与江苏农垦新福地投资发展有限公司对本项目提出要求与注意事项：

1. 项目概况：本次项目围绕屋顶光伏安装及相关配套设施建设，采用单排和双排两种 15 度倾角安装布局，涉及监控系统、电气设备配置、场地清理及施工进度安排等工作。

2. 项目设计布局：光伏排列为单排或双排，部分参数根据与城管沟通结果调整，如立柱间距。监控系统独立，设备安装在 5 号和 6 号屋顶，监控电脑可放置在配电房，并可分享账号查看画面。电气配置上，1 - 4 号屋顶连接一台容量约 267 的柜子，5 - 6 号屋顶连接另一台容量约 250 的柜子，接入 400 伏电源，通过光伏柜子和国网双向计量表结算电费。

3. 施工时间安排

- 人员与物资进场：3 月 28 - 29 日施工人员进场熟悉现场，3 月 30 日水泥墩到位，支架 4 月 4 日左右到位，光伏组件 11 号左右到位。

- 关键施工节点：光伏组件 17 号左右完成安装，电缆及接地安装在组件安装之后，4 月 25 - 30 日完成，25 日前基本完成。计划 4 月 23 - 25 日凌晨 2 点到 5 点停电两天。

4. 场地与资源协调

- 办公场地：工程部原办公区域有空余办公室，可提供给施工方作为临时办公场所。

- 材料堆放：地库入口旁的空地或 300 多平方的闲置房间可作为材料堆放场地，可拉警戒线管理。

- 水电接入：施工方将安排电源接口，现场商铺可提供临时用水接入点。

5. 安全与质量要求

- 安全方面：施工过程，尤其夜间吊装作业，需设置警示标志，做好现场管理，避免安全事故，确保人员及财产安全。

- 质量方面：水泥墩放置需提前打好点位，保证整齐美观；切割

SBS 卷材尺寸要合适，确保不破坏屋顶原有防水层，施工过程需使用水印相机拍照记录。

6. 项目推进要求：施工方需按照既定施工计划推进项目，与合作方就停电时间、材料堆放等事宜进一步沟通协调，及时解决施工中出现的问 题 。

最后，吴见喜再次强调，安全责任重于泰山。希望大家在施工过程中，时刻牢记安全第一的原则，将安全意识贯穿到每一个施工环节，落实到每一个作业人员。让我们共同努力，确保项目安全、顺利地完 成，为各方创造良好的经济效益和社会效益。

苏垦新福地（福地商业广场）518kW 屋顶分布式光伏发电项目

首次沟通协调会及开工动员会会议签到表

地点：南通福地商业广场会议室

日期：2023年10月10日

序号	姓名	公司	职务	电话	备注
1					
2					
3					
4	陈海	常州正衡	监理	1335020235	
5	王相引	常州正衡	监理	181919341	
6	薛海	常州正衡	监理	13716241337	
7	邓俊杰	江苏五旅建设工程	项目经理	15381022995	
8	朱斌斌	江苏五旅建设工程	安全员	13851306802	
9	唐子恒	农垦清洁能源	项目副经理	1811271613	
10	张茂林	农垦清洁能源	项目副经理	17315376359	
11	孙良友	农垦新福地公司	物业经理	18852579183	
12	吴见喜	源通能源	项目经理	1595057642	
13	徐平	江苏永通建设股份有限公司	总经理	1510626562	
14					
15					
16					
17					
18					