

会议纪要



项目名称：苏垦新福地（福地商业广场）518KW屋顶分布式光伏发电项目

会议时间：2025 年 4 月 04 日 13:00

地点：在福地广场会议室

主要参加人员：江苏函旅建设工程有限公司、常州正衡电力工程监理有限公司
(具体人员详见会议签到表)

主持人：陈渝

会议议题：安全、质量、进度

主要内容：

一、会议议程

1. 支架及组件安装计划沟通
2. 项目接入进度跟进
3. 施工安全工作部署
4. 项目整体进度评估与调整探讨

二、会议内容

1. 支架及组件安装

施工- 经过确认，支架将于下周星期二（4月08日）到场。此前对支架到货时间有一定的讨论和确认过程，强调了到货时间的准确性。到货后，计划同时开展支架与组件的安装工作，安装区域为六个屋顶。

监理- 目前水泥桩布置工作仍为完成于原计划以滞后，支架到货时间较原计划有所滞后，若按当前进度，从4月08日到货开始安装，对于能否在一周内完成安装工作存在疑问。这将对后续的组件安装、布线等工作产生连锁影响，进而影响整个项目的交付时间。后续需密切关注水泥桩布置、支架安装的实际进展情况，及时调整安排。

2. 项目接入进度

施工- 关于项目接入工作，目前已提交给相关方进行处理。相关人员表示，节后相关的结果将会出炉。

监理- 由于项目设定了4·25的重要交付节点，若接入结果不能按

时获取，后续的工作将无法顺利推进，很可能导致无法在 4·25 按时交付项目，因此需密切关注接入结果的反馈情况。

3. 施工安全工作

施工 - 在施工安全方面，明确要求施工人员在作业时必须严格穿戴安全帽、马甲等防护装备，以保障施工人员的人身安全。

监理 - 目前施工现场存在警示牌缺失的情况，这对于楼上下的施工安全存在一定的隐患。相关负责人需尽快补齐缺失的警示牌，确保施工现场的安全警示标识到位，提醒施工人员和其他人员注意安全。

4. 项目进度评估与调整

监理 - 按照原计划，4 月 04 日水泥桩布置工作应该已经完成，并且开始进行支架的安装工作。但实际情况是，截至会议当天（4 月 4 日）水泥桩布置未完成，支架尚未到货，导致整体进度滞后。

监理 - 鉴于当前的进度滞后情况，参会双方需要共同思考并制定相应的措施，以调整进度计划，提升施工效率，争取追赶项目进度。在必要的情况下，需要与业主方进行沟通协调，争取获得业主方的支持和配合，以确保项目能够按时完成。

三、监理单位工作通报

1. 质量检查：在近期的巡查中，重点检查了已完成的水泥桩工程，整体质量符合要求，需施工单位在后续施工中继续保持，严格按照施工规范操作。

2. 安全检查：施工现场存在安全警示标识缺失的问题。监理单位要求施工单位立即整改，确保警示牌的数量和位置符合安全要求。加强对施工人员的安全教育与监督。

3. 进度检查：根据合同约定的进度计划，目前项目进度滞后。施工单位需制定切实可行的赶工措施，密切关注支架到货及安装情况，根据实际进度及时调整后续工作安排，合理调配资源，确保项目按时交付。持续跟进项目接入结果，在结果出炉后，及时评估对项目整体进度的影响，并采取相应的措施。

四、会议决议

1. 安全整改：施工单位在 1 天内补齐施工现场缺失的警示牌，

并对施工人员进行安全教育，确保施工人员规范佩戴防护装备。监理单位负责跟踪复查，确保整改到位。

2. 进度管理

- 施工单位尽快提交下周详细的进度计划，包括工作安排、时间节点和责任人等信息，以便各方评估和调整项目进度。

- 密切关注支架到货及安装情况，根据实际进度及时调整后续工作安排。若进度仍然滞后，施工单位需及时与业主方沟通协调，寻求解决方案。

3. 接入跟进：持续跟进项目接入结果，结果出炉后，施工单位要及时评估对项目整体进度的影响，并制定相应的应对措施，报监理单位和建设单位审核。

会议工程监签

8KW 屋顶分布式光伏发

4月

苏垦新福地(福地商业广捷)

518KW屋顶分布式光伏发电项目

工作 单位 管理项目部

苏星新福地(福地商业广场)
518KW屋顶分布式光伏发电项目
监理单位 监理项目部

会议日期 2025 年 04 月 04 日

[illegible]