

会议纪要

项目名称：苏垦新福地（福地商业广场）518KW屋顶分布式光伏发电项目



会议时间：2025年4月25日 9:30

地点：在福地广场会议室

主要参加人员：江苏函旅建设工程有限公司、常州正衡电力工程监理有限公司（具体人员详见会议签到表）

主持人：陈渝

会议议题：安全、质量、进度

主要内容：

为保障项目高效推进，确保工程质量与安全双达标，现对项目进展存问题及后续工作要求进行系统梳理，各责任主体须严格遵照执行。

一、项目进展动态

- 1、福地广场安装工程及直流线铺设已全面竣工，但整体进度滞后，未达预期目标。目前6#、2# 屋顶施工仍在进行中，需加快进度，避免影响后续施工节点。
- 2、本周以桥架电缆敷设施工及整改为核心，为后续工序奠定良好基础。
- 3、计划全力推进主体工程建设，同步开展直流、交流线铺设作业，积极推动部分设备达到并网条件，确保项目进度按计划实施。

二、现存问题及整改措施

- 1、设计单位须于下周一前提交打洞图纸、接地及桥架整改图纸，明确标注技术参数与坐标要求，保障施工的可操作性。

2、接地、桥架图纸需重新优化完善，并明确提交时间节点，杜绝因图纸滞后导致工期延误。

3、主材供应商资料必须完整提交，确保材料来源可追溯，从源头把控材料质量。辅材需提供合格证及检测报告，所有材料采购均须通过审核后方可进场使用。

4、环网接地整改：当前环网接地无法满足现场接地要求，设计尽快整改环网接地图纸需满足环网接地要求。

5、焊接与涂刷整改：全面检查环网接地施工质量，确保接地焊接质量符合设计及规范要求。对焊接不牢固、搭接长度不足的部位，需重新进行焊接处理，焊接完成后应及时做好防腐措施。

6、螺栓紧固排查：全面排查各楼方阵螺栓，确保紧固率达 100%；后续施工中，关键部位螺栓实行 “一检一报” 制度，验收签字合格后，方可进入下一施工工序。

7、支架安全处理：将支架外露部分切割至 10cm，并加装堵头进行防护，消除安全隐患。

整改措施需按照施工合同内的第 10 条技术及质量要求进行整改，整改完成后，施工单位需向监理单位提交书面验收申请，并附自检报告及整改记录。监理单位应组织相关单位进行联合验收，重点核查整改内容是否符合设计及规范要求，验收合格后方可确认整改完成。对因施工单位履职不到位导致整改不彻底或再次出现同类问题的，将依据合同条款追究相关责任人责任，并纳入项目考核体系。

三、会议纪律与工作规范

1、严格执行会议考勤制度，参会人员须准时到会，如遇特殊情况需提前提交书面请假申请，杜绝迟到、缺席现象。

2、针对历史检查发现的问题，责任单位须立即整改，严禁推诿扯皮，确保问题整改形成闭环管理。

3、每周例会前，各单位需提交书面周报，详细汇报工作完成情况、下周工作计划及需协调事项，禁止以口头汇报代替书面报告。

4、施工前必须提交完整施工方案，经监理审批通过后方可施工；每道工序完工后，施工单位需自检合格后报验，未通过验收的工序不得进入下一环节。

5、新进场的材料设备、特殊工种人员，均须提交资质证明及质量文件，无资质者严禁入场作业。

6、设计单位按时提交福地项目开孔方案、桥架支架等图纸，确保坐标精准，避免破坏地下防水结构；施工单位须严格按图施工，严禁擅自修改设计，监理单位对照规范审核图纸，发现问题立即要求整改。

四、现场施工与安全管理

1、福利项目加快历史问题整改进度，保障施工进度；严禁出现野蛮施工组件板的行为，违者将严格按照合同要求予以处罚。

2、严格按图纸施工，确保落实到施工班组人员，如无法实施，需向监理及业主提交书面说明。

3、电缆铺设完成后，须进行专业检测，检测单位资质或施工单位自检资质需报监理备案，检测报告同步提交业主。

五、资料与验收标准

1、施工管理人员、特殊工种、质检员资料须按业主要求补充完整，确保满足验收标准。

2、监理单位以甲方提供的表格为验收标准，对照主控项目、一般项目及偏差值进行验收，施工单位需提前熟悉相关标准，做好施工质量把控。

施工单位若未落实上述要求，将按合同约定下发整改通知、责令停工整改，并上报业主单位。各责任方须强化协同合作，确保项目顺利推进，如期交付。

会议签到表

苏星新福地(福地商业广场)518KW屋顶分布式光伏发电项目工程例会

会议日期 2025年04月25日

姓名	工作单位	职务/职称	
王根	常州正衡		
陈海	常州正衡		
乐斌斌	江苏函旅	安全员	13851301802
徐作斌	江苏函旅	水电工	1386816333
潘祥	常州正衡	总监	13716241337
韩建辉	江苏函旅	施工员	

正衡电力工程监理有限公司

苏星新福地(福地商业广场)518KW屋顶分布式光伏发电项目

监理项目部