

奉贤星火综合多种新型储能技术  
路线对比测试示范基地(一期)项目

# 工地例会会议纪要

第 001 期

常州正衡电力工程监理有限公司

奉贤星火综合多种新型储能技术路线对比  
测试示范基地(一期)项目

监理部

2025年04月30日



## 一、参会单位

业主单位：上海申能新动力储能研发有限公司

建设单位：上海申能投资发展有限公司

设计单位：上海能源建设工程设计研究有限公司

勘察单位：上海电力设计院有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

总承包单位：上海电力安装第一工程有限公司

## 二、参会人员：

见后附表

## 三、会议主题：

进度、质量、安全、投资、资料。

## 四、会议主要内容：

### 1 设计单位：上海能源建设工程设计研究有限公司

1.1 目前项目的主要设备的技术设计书已经确定下来、

1.2 根据设计技术投标书的要求设计单位不耽误现场的施工和进度，保证项目能够正常地开展施工、在规定的时间内能够及时提供相关图纸，不会因为我们设计原因而导致我们项目计划无法实现。。

1.3 目前设计人员 11 人，比较核心的技术力量在短期内都集中在本项目的设计上。争取本项目在计划时间内并网发电。

1.4 目前涉及到的设计资料问题，现在涉及到的锂电、钠电、半固态电池等资料基本没有问题已经跟相关设备厂家进行核对沟通，前期设计已经具备条件，先做已确定的东西。

1.5 已跟储能设备厂家做了初步沟通如站内设计的设备、35KV 预制舱、35KV 开关柜、低压柜、站用变、包括消防设备的设计技术方案书等，

1.6 首先是站内的设备基础平面设计，五月中旬能够出图、电气图纸是在五月底能够出图。

### 2 总承包单位：上海电力安装第一工程有限公司

2.1 目前本项目所有工作正在紧张地进行，需要订购的设备的询价工作已经完成。

2.2 虽然上游的合同没有签完，我们把下游的分包已经确定完了，这次我们把爆破的分包单位是我们公司的一建检修单位具体负责爆破的专业分包单位也请了过来，

2.3 我们要提交的开工报审电子版资料已提交到监理单位和业主方杨杰处审查。我们内部纸质版的资料已经进行打印和审核签字，下一步纸质版的资料提交监理和业主方审核签字。

后续将把本项目登记备案，项目可以启动起来了。

2.4 相关的设计对接和招采设备供应商提资和设备采购正在进行。能够满足 630 第一批次的首并。

2.5 后边每周按照惯例提交施工周报，每日更新信息反馈给各方和及时调整现场施工动态。

2.6 现场人员已经确定 5 月 6 日进场，目前在现场在能科领导的指导下我们现场的临建位置、水电供应的通路、绿化移植的位置已经确定好了，5 月 6 日开始清表单位，人员机械进场。

2.7 通过其他项目积累的经验，重点项目的工作每日更新信息、定期每周把设备的生产情况按照设备周报的形式反馈给各方、以及时调整现场施工动态和寻求其他力量支援加快现场进度；

2.8 在申能公司和各相关单位领导的支持下，我们对整个项目的实施还是非常有信心，按照我们需求的 630 的节点把第一批锂电池进行分批首并。

### **3、监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司**

3.1 目前监理公司已经配备能够满足本项目监理工作人员，平时现场能够达到 3 个监理人员、工程高峰期能够达到 4 个监理人员。

3.2 明确监理主要任务，要管控好项目现场的安全、进度、质量、投资成本和现场协调工作。

3.3 计划每周召开一次《工地例会和安全工地例会》，建议工地例会和安全工地例会放在一起召开可以不影响大家的时间、节约工程时间。至于周几召开例会会后同业主方和总包方共同确定具体的时间。

#### **3.4 做好开工准备**

3.4.1 一定按照规范要求对开工资料的进行审查，包括单位资质、单位营业执照、安全生产许可、人员资质、特种作业许可证、机械设备等资料书面形式进行审查，同时我们的监理前期开工资料也要报到业主方审查签字盖章。

3.4.2 新进场人员必须经过培训教育考试合格后，方可进场作业。

3.4.3 编辑的《施工组织设计》必须经过内部编辑、审核、批准签字后方可报监理、建设单位进行评审合格后，方可实施。

3.4.4 图纸设计交底和图纸会审工作必须在工程开工前完成，否则会造成资源浪费，也不符合国家的法律法规，是不允许施工。

#### **3.5 确定项目在安全、进度、质量、投资的工作管理目标**

##### **3.5.1 安全文明施工监理控制目标**

3.5.1.1 不发生机械伤害、物体打击、高空坠落事故；

3.5.1.2 不发生因工程建设原因引起大的电网跳闸及设备损坏事件；

- 3.5.1.3 不发生火灾事故；
- 3.5.1.4 不发生设备损坏事故；
- 3.5.1.5 不发生因设备高压试验、调试等原因造成的对外停电事故和触电事故。

### **3.5.2 环境保护控制目标**

- 3.5.2.1 不发生环境污染事件和政府管理部门介入调查事件。
- 3.5.2.2 确保工程建设中落实环保方案，做到垃圾处理符合规定，不发生重大环境污染事故。
- 3.5.2.3 保护好施工场地和周边环境植被，减少水土流失，力争做到车辆、设备尾气排放符合大气污染物的综合排放标准。

### **3.5.3 进度控制目标**

- 3.5.3.1 按照计划开工日期：2025年05月06日；计划竣工日期：2026年06月30日首次并网；
- 3.5.3.2 确定总施工进度计划目标后、逐步分解各个进度计划分解各个分计划。
- 3.5.3.3 每期《工地例会》和《安全工地例会》开会时，对上期进度进行总结，补足短板、加强进度改进措施，加强关键工序、关键节点施工进度资源投入和控制，各分进度能够达到总进度计划的要求。

### **3.5.4 质量控制目标**

- 3.5.4.1 全面应用法律法规建设工程监理规范标准和施工验收规范加强工程质量验收、使检验批、分项分部工程、单位工程合格率100%；
- 3.5.4.2 工程质量达到国家、行业和公司标准、规范以及设计要求，实现“零缺陷”投运；
- 3.5.4.3 所监理的工程使用寿命满足设计及公司质量管理要求；
- 3.5.4.4 严格控制设备进场检查检验、设备进场合格能够达到100%、否则不允许进场、即使进场、也必须返厂清退。
- 3.5.4.5 按照审定的设计安装图纸进行监理，使安装调试合格率达到100%，不符合要求的进行返工。

### **3.5.5 投资控制目标**

- 3.5.5.1 资金使用计划正确，加强资金的动态管理。
- 3.5.5.2 严格控制设计变更和现场签证。
- 3.5.5.3 工程价款支付控制在承包合同价之内。

### **3.6 对本工程安全、进度、质量、投资的管理控制措施。**

- 3.6.1 建立健全监理组织机构，成立现场安全、进度、质量、投资控制的组织机构管理

机构体系和建立完整的工作管理制度。

### **3.6.2 安全文明施工管理措施**

3.6.2.1 监督检查施工人员入场安全教育培训工作和现场安全技术交底工作的落实情况、现场安全防护措施落实到位、定期进行《安全检查活动》和安全演练活动、现场检查出的安全隐患必须限期整改。

3.6.2.2 施工现场安全文明施工措施必须落实到位，执行不到位，监督其整改。需要对整改的问题利用《监理工程师通知单》和《监理通知回复单》的流程进行实施、对发现问题的整改问题的跟踪闭环处理。

3.6.2.3 每天必须开好早班会，利用班前会做好施工人员的安全思想教育和工序技术交底工作。

3.6.2.4 签订好《安全协议》、评估好安全风险。

### **3.6.3 进度管理控制措施**

3.6.3.1 明确工期进度目标，分解工序完成时间节点计划，

3.6.3.2 提前计划需要投入的资源数量，制定进度计划完成的横道图。

3.6.3.2 落实好设备进场进度计划。如设备供货进场计划、检测试验计划、安装计划、调试计划、并网计划等。

### **3.6.4 质量管理控制措施**

3.6.4.1 严格执行《建设工程施工质量管理条例》和《建设工程施工验收规范》等国家法律法规、标准。

3.6.4.2 强调在自检合格的基础上进行报验。

3.6.4.3 制定好工序质量验收管理制度，不报验而私自进行下道工序的施工，将考核10000元/工序，并责令返工整改。

### **3.6.5 投资的管理控制措施**

3.6.5.1 严格投资成本管理，控制工程额外投资签证。

3.6.5.2 优化电气及系统集成设计。

## **4、建设单位：上海申能新动力储能研发有限公司**

**业主单位：上海申能投资发展有限公司**

4.1、目前烟囱拆除爆破准备工作已经完成，包括公安、消防部门已经得到明确的答复，今天开储能项目启动会比较合适，要求储能项目在5月6日各参建单位正式进场；

4.2 我们同设计、总包、监理单位间已经相互沟通信息，后面各参建单位先简单地介绍

一下前期工作准备的情况，我们这里说储能前期工作的情况，关于《合同》具备条件我们一上班办理。

4.3 充分发挥设计单位人员的特长，只要求按照时间节点把图纸设计出来，等到6月底并网顺利最后开庆祝大会。

4.5 关于订立《合同》，已确定版本的合同，我们将在5月3日具备条件的全部签掉，其他的5月6日一上班走流程，同时签订好《安全协议》。

4.6 《施工进度计划》一上班就递交上来，确保6月30日前的锂电池系统并网。

4.7 关于人员管理组织机构和人员资质、作业证等，确定好后报给监理项目部和业主项目部。

4.8 进度工期比较紧张，5月6日到6月30日时间比较短，施工内容比较多，要求排一个《施工进度计划》表，包括设备供货、内部的图纸的审核。

4.9 设备的供货计划，必须满足我们的施工要求、如果不满足的及时提出、我们再跟设备方进行沟通。

4.10 关于质检问题、必须专人负责，因为现在时间比较紧、包括有些变更、质检备案的点批次，都要同质检站沟通对接、尽量缩小质检的点，不要有过多的点。并且把质检的要求问清楚，信息及时反馈。

4.11 关于例会问题、必须简短一点《工程例会》和《安全例会》放在一起召开，每周开一次，进行商量一下；《月度例会》我们用2到3小时，总结前期的进度情况是不是同我们实际进度计划脱节；整个的资金计划的需求和月度的资金需求我们这里必须要审核的。

4.12 安全和消防 所有工程里面的一个重点。我们的总包和监理严格按照规章制度办事，尽管要把控好现场，不能出任何安全问题。我们现场的专工全线参与到项目过程。

会后希望各个单位根据我们会议的要求去落实，尤其我们设计这边要先行，前期图纸出来他们才可以干，否则也没法干，有什么需要沟通协调的可以找到对应的专工。

**常州正衡电力工程监理有限公司**

**赞奉贤星火综合多种新型储能技术路线对比**

**测试示范基地(一期)项目**

**监理部**

**2025年04月30日**

## 会议签到表

工程名称：奉贤星火综合多种新型储能技术路线对比测试示范基地(一期)项目 编号：

会议地点	项目部会议室	会议时间	2025 年 月 日
姓名	工作单位	职务/职称	电 话
孙平	申能投资		
江伟	申能投资		
郑强	申能投资		
秦敏	申能投资		
王超	申能投资		
陈月	申能投资		
李力	投资		
吴亮	投资		
向友	投资		
杨国斌	申能储能		
顾华	上电-公司		
潘伟强	上电-公司		
孙江	上电-公司		18672797598
张翔	上能院		1580865961
赵峻峰	上能院		13817932787
李斌	申能投资		
薛冬冬	申能投资		
陈明	申能投资		13538855110

