**会 议 纪 要**

**工程名称：**天津友发分布式项目 **编号:**TJXM -JLLH-002

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | 项目指挥部 | 会议时间 | 2025年06月04日 |
| 会议主持人 |  周飞 |
| 会议主题：监理例会 |
| 参会人员：郭明俊、杨庆华、易国田；周飞、韩翔雨、陈坤；张龙、褚衍群、门小龙 |
| **会议主要内容：**一、项目概况：1、建设单位：双发新能源、杰润新能源、杰泰新能源；业主代表（郭明俊、杨庆华、易国田）2、监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司；监理人员（周飞、韩翔雨、陈坤）3、施工单位：双杰新能源有限公司；施工管理（张龙、门小龙、褚衍群）4、建设地址：天津市静海区大邱庄镇及唐官屯镇2025年06月04日，正衡友发项目监理部在管道科技项目指挥部召开本项目第二次监理例会，会议具体内容如下：1. 施工单位：

本周完成工作（管道科技、一分公司）：1. 衬塑车间组件、逆变器、走道板、桥架、线缆敷设及接地安装完成；屋顶剩余物料清理完成。
2. 螺旋一车间加固完成5%。
3. 螺旋二车间加固完成30%；组件、支架、桥架、汇流箱、线缆敷设、接地安装成60%；。
4. 辅助用房组件、桥架、线缆敷设、接地安装安装成。
5. 机加工车间逆变器、桥架、线缆敷设、接地安装完成。
6. 外管网电缆井恢复完成60%；电缆沟回填完成30%。

下周工作计划：1. 衬塑车间逆变器遮阳罩安装。
2. 螺旋一车间加固。
3. 螺旋二车间加固，屋顶光伏施工。
4. 辅助用房、机加工车间、一车间、二车间接线。
5. 外管网电缆井恢复；电缆沟回填。
6. 辅助用房、机加工车间、一车间、二车间交流电缆敷设。

本周完成工作（瑞达项目）：1.A区夹具导轨安装完成100%，组件安装完成100%，交直流线缆敷设完成100%，交直流桥架安装完95%，交直流接线完成77%，逆变器安装完成100%。2.C区夹具导轨安装完成100%，组件安装完成80%，逆变器安装完成100%，交直流桥架安装完成90%，交流电缆敷设完成100%，直流线缆敷设完成70%，交直流接线完成70%。3.D区夹具导轨安装完成100%，组件安装完成100%，，交直流桥架安装完成100%，交直流线缆敷设完成100%，交直流接线完成100%，逆变器安装完成100%。4.A3立柱斜撑安装100% ，A3厂房梁劲板焊接50%，A6厂房斜撑安装70%。5.C3厂房系杆安装100%，C2系杆安装100%，C2斜撑安装50%，C1系杆安装100%，C1斜撑安装100%，C1劲板安装50%;下周工作计划：1.A区交直流接线完成。2.C区直流线缆敷设完成，C区交直流桥架安装完成。3.接地扁铁完成40%。4.A3厂房梁劲板焊接完成；A6厂房斜撑安装完成。5.D2系杆安装50%。**项目经理：**1. 2025年5月30日业主方下发的整改通知单要求，积极整改并回复（总包单位项目经理承诺**6月20日**）；
2. 两个屋面上人爬梯后续与厂方沟通，在上人施工前加装；
3. 后续与分包单位要求加强现场施工工艺；

**监理单位（管道科技、一分公司）:**1. 施工单位在工作中，遵循安全第一，质量为本的原则进行施工。
2. 现场施工械设备，要做好一机、一闸、一漏、一保。
3. 现场检查应增加安全标语、标识、警示牌等。
4. 做好安全培训，三级考试，安全交底，施工技术交底。
5. 施工人员要进行施工危险源辨识，特种作业人员，持证上岗人证合一，特殊车辆证件、年审、保险、人员操作证，应急急救包的配置情况。
6. 确保本工程安全零事故。
7. 电缆井砌筑材料尽快送检，电缆井积水、渗水事宜给出解决方案（总包单位项目经理承诺6月20日）。
8. 二分厂配电室至电缆井，电缆沟后期处理方案（总包单位项目经理承诺6月20日）
9. 螺旋二彩钢瓦屋面临边未做安全防护区域尽快完善（总包单位项目经理承诺6月20日）
10. 二分厂仓库北侧垂直桥架无跨接线，汇流箱支架未做防腐（总包单位项目经理承诺6月20日）
11. 螺旋二彩钢瓦屋面电缆用铁丝绑扎固定尽快整改，总包对已完工电缆桥架中电缆进行检查是否有相同问题
12. 现场没有符合要求的上人通道，衬速车间上人爬梯需加装，屋面采光带防护及生命线需安装。
13. 现场施工工艺有待加强。

**（瑞达项目）：**1. mc4线卡部分脱落，需尽快整改（总包单位项目经理承诺**6月20日**）；
2. 加固施工区域是否有配电柜、易燃易爆气体管道等，需做好安全防护；
3. 厂房D爬梯需尽快增加防坠器，屋面采光带做好防护后方可施工；
4. 加固材料切割、焊接佩戴好防护目镜；
5. 天气炎热，中午吃饭禁止饮酒、严禁酒后作业；

**建设单位：**1. 总包单位组织架构混乱，未明确人员分工且人员配置不满足于现场，需配置技术负责人、安全负责人加强现场安全、技术、质量管理；
2. 电缆井临边洞口必须做好安全围挡、瑞达项目屋面临边防护及采光带未做防护要求总包单位立即加装；
3. 交叉作业时必须设有专人监护并合理指挥；
4. 总包单位需尽快解决监理人员上屋面检查的相关事宜；
5. 现场原材料及设备必须做好防护，防止造成破损等问题；
6. 部分桥架未做好转角且桥架本体毛刺较多（质量通病），此类问题需尽快解决并交底下属施工队伍，严禁此事二次发生；
7. 检修通道较少需加装至组件区域；
8. 总包单位主要管理人员如有事需请假，现场必须做好工作交接，报备监理及业主；
9. 进场特种设备及原材料等进场需报验；
10. 本次及上次所提出的问题，总包给出解决方案及整改时间回复整改通知单；
11. 镀锌车间门口需砌筑电缆明沟并加设承重盖板便于后期运维；
12. 材料、工序、施工按流程组织验收、报验。
 |
| 主送单位 | 天津双发新能源有限公司 天津杰润新能源有限公司 天津杰泰新能源有限公司双杰新能源有限公司友发项目工程部 |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司友发项目监理部 | 发文时间 | 2025年06月05日 |

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发

 签 发：

 日 期：