

会议纪要

工程名称：宁波前湾新区海拓园 7.0MWP 分布式光伏发电项目 编号：ZHJL-HYJY-001

签发：戚平

会议地点	施工项目部会议室	会议时间	2022 年 06 月 28 日 14: 30
会议主持人	潘一宋		
会议主题：图纸会审、设计交底，强化防疫防控和施工安全、推进施工进度、质量			
本次会议议题情况： 进行图纸会审和设计交底。 落实防疫防控和施工安全措施、推进施工进度、质量。 关于开工前期资料要求。			
本次会议内容： 会议由建设得潘一宋经理主持，参会人员有建设单位、施工单位管理人员、监理单位和设计单位等人员。会议上，各参建单位就关于宁波前湾新区海拓园 7.0MWP 分布式光伏发电项目的建设方案进行了讨论，同时也提出了相关的建设要求，形成纪要如下： 建设单位： 前面进行了图纸会审和设计交底，下面就第一次工程例会说说： 一、关于开工事宜。1、开工时间以 2022 年 06 月 27 日为准，正式施工从 2022 年 07 月 01 日开展大面积施工，材料进场也需要一些时间。开工资料还没有报给建设单位，监理把施工方的开工资料审核把关后报给业主，防疫的资料没有看到要进行补充完善。2、材料和设备的品牌提前报审抓紧，监理方根据品牌报审进行验收把关材料设备进场。3、工期计划的报审还没有看到，主要包括：（1）、关键土建施工与园区吴经理沟通确协调材料所改造的施工进度和护栏拆除的具体时间，室外部分的排管沟开挖等确定何时比较方便。（2）、屋顶施工时把 4#楼因企业由风管等原因屋顶稍晚点安排上材料，做计划时把这些考虑跟踪协调好，不能影响并网；（3）、关于配电房内的土建施工时间节点排好，涉及到高压的，要小心，这个施工预案审核一下，是否要停电施工，土建外运渣土等是否有影响？停电施工的电动工具如何使用等等都要考虑，建议要有安全措施，与监理方确定好时间和方案。（4）、材料设备设施的进场时间，要配合并网柜和专变设备（预计是 10 月初）的进场时间，同步把施工计划排好，包括储能设备进场的各项安装，尽量不要停电次数多。（5）、不能出洋相，包括组件到货检测和安装检测，确保设备材料的质量。（6）、把所有的施工逻辑套好，本周是开工前的现场准备，下周把所有资料完善后走盖章流程（下周四前送到业主主处）原则上会盖技术章，开工的会盖公司章。 二、关于施工质量。1、现场的原材料严把质量关和现场的施工质量也把关把牢了。2、关于屋顶的漏水事宜与物业提前确认，乘光伏组件还没有上屋顶前好解决漏水点排摸的事宜。3、要做好防台风的措施准备，提前两天做好加固施工工作，着重强调和比较关键的事情，别的项目有经验教训的，危险动作不要有，台风天气可以签证的。4、夏季高温天气，施工上班时间控制好			

不能出安全问题。5、关于安全，一是用电安全，一个是人员安全，高空作业的规范。安全围栏制作再考究一些。6、施工照片多拍一些放在群里，注意拍照的内容和时间段；施工要有内容如夹具导轨安装组件上屋顶以及开挖土建等。7、尤其是园区内有家木材厂企业，注意动火审批，最好是不要有动火的施工，如果这家企业出问题就是大问题，一定要在这个企业盯紧安全措施，用电安全上下班断电；夏季施工的安全风险较大，针对特点要有针对性措施。8、项目部的现场布置在加强一些，会议桌设置一个，文件柜设置，有条件布置好一点。

三、关于防疫方面。1、防疫要齐备，入场后的签到和场所码扫码等。投标的几个人必须要多扫扫场所码。防止后台数据与现场不一致会影响企业的信用分，增加几个人坚持扫码与考勤相一致。2、施工人员现在进场情况如何？管理人员4人与投标人员一致否？安全园和项目负责人要人证合一到岗，其他的人员可以申请调整。3、防疫要每天给群里报三个表格，每天要有专人报表。

四、关于进度款申报。1、预付款可以签好合同后就可以申请，农民工工资是否需要开设第三方协议，咨询一下，抓紧办理。2、如需要进度款申请就要每月做产值进场施工进度后审批后第二个月提交，流程到第三月才能付的出，具体你们看。3、合同和开工报告抓紧弄好，关于漏项的预算投标清单和合约部再沟通。

监理单位：

1、戚平受公司委派承担本项目的监理工作，执行本项目的监理合同和全面负责现场的监理管理责任。向大家学习，加强沟通，共同把此项目做好。监理单位将按照公开、公正、公平的原则，依据国家建设标准和规范、行业要求独立自主的行使监理权利进行工作。2、依据规范、制度要求对该项目的安全、质量、进度进行规范化管控。以及进行一些协调工作。3、近日完成监理规划及细则等的修订，落实检验项目验评、质量划分表的编写，建立完善的监理体系。针对安全和旁站监理细则待审批后对施工单位进行要点交底。4、严格质量检查验收流程，由施工单位自检合格后报送监理、业主单位进行验收。5、落实各项安全管理规定，监理人员将依据合同要求对施工安全问题进行考核。6、关于资料事宜，施工过程资料与施工同步报审验评，竣工结束后关于工程量核算资料在监理离场后不再受理。7、关于监理发出的过程资料（如联系单、通知单等）会以PDF版格式第一时间发在项目群内，以便管理人员均能知晓，相关责任人及时组织整改回应等。8、关于防疫资料及时响应新区政府、园区和业主得要求，坚持报表和扫码，加强对新进场人员的登记和核实信息，配合园区守好小门。

主送单位	宁波海晟能源发展有限公司-宁波前湾新区海拓园 7.0MWp 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	宁波信基建设有限公司-宁波前湾新区海拓园 7.0MWp 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司-宁波前湾新区海拓园 7.0MWp 分布式光伏发电项目监理部	发文时间	2022.06.28

注 会议纪要由监理项目部整理，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表：

会议签到表

工程名称：宁波前湾新区海拓园 7.0Mwp 分布式光伏发电项目

会议名称	光伏项目施工图纸会审 第一次工地例会		会议主持人	潘一宋
会议地点	施工现场项目部		会议时间	2022 年 6 月 28 日
参加单位及人员	姓名	单位	职务	联系电话
	盛通冲	宁波信基		15168521279
	潘一宋	海拓		13567871988
	陈	西行监理		1765629706
	高起	宁波信基		17682558606
	郭知	宁波信基		13248656238
	郭恩	宁波信基		13655781303
	叶峰	宁波信基		13968380369