

工程例会会议纪要



工程名称：广东江门凌志屋顶分布式光伏项目

B62-06
GF-JMLZ-006

各与会单位：

现将 工程例会 会议纪要印发给你们，请查收。

附：会议纪要正文共 2 页。

	与会单位	与会人员
各与会单位及人员 签到栏	江门市光硕新能源有限责任公司	
	常州正衡电力工程监理有限公司	
	江门电力设计院有限公司	
	江门电力设计院有限公司	
	广东火电工程有限公司	
	广东火电工程有限公司	

注：B61_为工地例会、B62_为专题会议、B63_为机构内部会议。

工程例会会议纪要

工程名称：广东江门凌志屋顶分布式光伏发电项目

编号：GF—JMLZ—006

会议地点	江门电力设计院有限公司	会议时间	2015年3月31日 下午 14:30
组织单位	常州正衡电力工程监理有限公司	主持人	秦帮学
会议议题	一周施工情况及工作安排		

会议内容：

首先由 EPC 单位阐述本周工作情况：

施工单位：周工、肖工

1.1 周工：本周支架安装 90%；回填电缆沟电缆管完成 90%；电缆井井盖没有做；桥架已到货；施工蓝图已出，按规定根据要求分发各方；报审资料大多获通过，不完善、欠缺的小部分尽快补齐交监理审核通过，监控室的改造装修目前刚开始；并网柜已订做，周四交底。下周工作安排：支架安装 100%，光伏组件安装 60%；完成监控室的改造、装修；完成仓 1 苍 3 之间电缆桥架的安装；电缆沟电缆井完成全部施工，做到工完料尽场地清；工程区域电缆槽盒完成安装 50%。材料到货情况和施工过程需要协调解决的请肖工说说。

1.2 肖工：至今天上午止项目上到货情况：支架组件除中压块外全部到货；桥架全部到货；扁铁全部到货；太阳能光伏板全部到货。需要协调解决的事项是请设计院 4 月 2 日前给出光伏组串布线蓝图，给出美信组件和普通组件对比接线方式蓝图。

二 建设单位：孙经理

2.1 设计院的荷载试验报告许多天了没发过来，太慢了，业主会有意见的，这二天交我方；并网柜 10 号之前要到货，二次接线图纸、设备监控系统二次图、交流柜二次图明天要交给我；电能采集方案施工方做，设计院出详图并审核后施工；电力局图纸审核报告要有结果，千万注意并网要求，中间验收要合格，不然最后返工就麻烦了。开关柜并网之前需要甲方提供哪些资料尽快提出来；施工方采购的华为逆变器的参数尽快提供给设计院；通讯专线尽快开通，要以我们公司名义，按合同第一年的费用由总包方负担；监控室的空调要安装，如总包方有异议请你方出具和我司有减少费用的往来邮件或文件加以确认；4 月 6 号主厂房和仓 1 的组件、接地、接线盒全部完成；监控室的门采用双层门，既美观又实用；周四下午和业主谈停电事宜；现在的蓝图设计院很多地方没有改过来，请周经理落实纠正过来；4 月 2 号上午安全文明大检查，到时请业主也参加。

三 监理单位：秦工

3.1 这段时间工程进度有点步履蹒跚，不是材料问题，就是图纸问题，整体感觉不顺畅，周报所报项总有对不上项，譬如电缆沟的完成情况：工完了吗，料尽了吗，场地清了吗。

3.2 肖工要把施工人员合理安排好，有些事情能做在前面的提前做好，譬如主厂房的安全标志、女儿墙的搭设，电缆沟的现场清理等等，早晚都要做的事情，拖到最后活会越来越多，会受到指责、罚款、停工等对项目、对项目负责人最不利的负面影响。

3.3 施工方要有一个能打能拼能打硬仗的施工队伍，就此项目来说，若管理不力，施工队伍纪律涣散、讨价还价要想在规定的期限内完成该项目任务有很大难度，严重点说几无可能！

3.4 刷扁铁漆要和业主联系，选定合适位置，不能污染地面。

3.5 随着设备、材料的陆续到场，全面施工的节点到来了，希望各方共同努力，克服困难，争取按时完成任务。

签 收 表

签收单位	签收人	签收日期

项目监理部整理

2015-3-31