

工程首次例会会议纪要

工程名称：广东江门凌志屋顶分布式光伏发电项目

B62—01
GF—JMLZ—001

各与会单位：

现将 工程首次例会 会议纪要印发给你们，请查收。

附：会议纪要正文共 2 页。

各与会单位及人员 签到栏	与会单位	与会人员
	江门市光硕新能源有限责任公司	孙龙彪
	常州正衡电力工程监理有限公司	秦帮学
	江门电力设计院有限公司	周毅
	江门电力设计院有限公司	侯建
	江门电力设计院有限公司	尹卓群
	江门电力设计院有限公司	陈工
	广东火电工程有限公司	肖工
	广东火电工程有限公司	卢工
	广东火电工程有限公司	吴工
	广东火电工程有限公司	卢工
注：B61 为工地例会、B62 为专题会议、B63 为机构内部会议。		

工程例会会议纪要

工程名称：广东江门凌志屋顶分布式光伏发电项目

编号：GF—JMLZ—001

会议地点	江门市光硕新能源有限责任公司	会议时间	2015 年 3 月 05 日（下午）
组织单位	江门市光硕新能源有限责任公司	主持人	孙 经 理
会议议题	项目施工前的首次例会		

会议内容：

首先由 EPC 单位对项目情况进行阐述：

一．施工单位：周工、肖工

1.1 周工：施工前的报审资料肖工抓紧报上来，安排在下周一把开工前的资料报到监理处；仓 1、仓 3 的脚手架的搭设肖工尽快安排；项目施工蓝图已报到建设方孙经理处。

1.2 肖工：报审资料都已准备好，分包单位也已确定，材料方面由于公司的招投标有一定难度，可能要推迟一些时间，脚手架的搭设最近二天就落实，主电缆的敷设建议挖沟穿管，如何破土请孙经理和业主沟通。

二．建设单位：孙经理

2.1 根据我方和总包方的合同，3 月 1 号就应该开工了，现在虽然下小雨但不影响施工方的前期准备工作，请施工方抓紧时间，现在我们监理方秦工也来了，在以后的施工中有他全权监管施工的安全、质量、进度等等事项，请大家支持他的工作，会后各方会收到我发的对监理授权通知。交流电缆敷设方式目前是电缆沟敷设，依据图纸施工，关于电缆破土的问题要对照图纸和业主确认电缆沟的走向，严格按施工图施工，不能乱挖，以免挖坏业主的线缆和管道。

2.2 明天项目各方要和业主到施工各屋面踏勘，拍摄屋面原始图像图片存档。

三、业主：卢工

3.1 在施工前，施工方不知道的可以问我，我会配合你们做各方面安全、技术交底。

四、监理单位：秦工

4.1 刚才各方领导对整个工程项目的概况及前期的准备工作做了详细的介绍，并由建设方对监理方进行了授权。从今天开始，我们正衡项目监理部就正式开始展开工作了。

4.2 项目监理部始终以“公平、公正、科学、守信”为宗旨，在“四控制、两管理、一协调”的框架内，认真开展各项监理工作。根据工程进度的需要，项目监理部会及时在工程施工现场设置见证点、停工待检点和旁站点。并同时不定期的对整个工程施工现场进行质量、安全的巡视、监督检查。并及时掌控各分项工程的进展情况。明确不同施工阶段监理工作的重点，对施工人员情况的变化及施工现场所有设备的状态做到心中有数，并根据工程进度的需要，提醒总包方及时做出调整。

4.3 项目监理部会努力协调好总包方和建设方、业主、及分包方之间的关系；努力协调好各分项

工程相互衔接的关系；努力协调好材料进场，电站设备的采购和整个工程进度需要之间的关系。

4.4 项目监理部监理资料的编写和整理，做到和工程进度同步进行，并同时提醒总包方及时完善相应的施工资料，协助建设方完成各项审批工作，为整个项目最后验收做好充分准备。

4.5 项目监理部会在最短时间内，根据工程项目的基础资料（设计图纸，施工组织设计，施工方案，工程合同）编制出详细的监理规划和监理细则，来指导项目监理工作的进行，并同时提交业主。

4.6 项目监理部始终明确监理工作的目标，在各方的共同努力下，按照工程合同各方面的预期，圆满完成整个工程项目的建设。

4.7 监理单位将通过巡视、关键部位和关键工序的旁站、平行检验等方法来进行施工质量的控制。

4.8 对于施工单位在施工过程中出现的问题，我们将通过工作联系单、警告、罚款等形式来处理相关问题。

3.9 施工单位需尽快对相关施工图纸进行确认，有问题及时和相关方进行沟通，以便后续施工过程的顺利进行。

监理单位将依据项目施工安全协议，通过安全检查、旁站和巡视等方法，来及时发现施工现场的安全问题，并督促施工单位及其他相关责任单位采取措施及时整改，实现对施工安全的有效控制。

签 收 表

签收单位	签收人	签收日期
项目监理部整理 2015-3-05		