

朝阳和光光伏并网发电项目延期原因分析报告

项目名称：朝阳和光新能源龙城联合 10mwp，赵家沟 10mwp。王三沟 10mwp，水泉 10mwp，光伏并网发电项目			
项目规模：40 MWp		项目地点：辽宁省朝阳市龙城区联合镇	
监理期限：（合同起止期限）一期 2016 年 8 月 5 日至 2016 年 12 月 4 日。二期 2016 年 10 月 8 日至 2017 年 2 月 8 日。		延期时间：（可预计）本项目从 2017 年 4 月 3 日开始延期。预计到年底。具体看工程进展情况而定。	
建设单位：朝阳和光新能有限公司			
总承包单位：江苏启安建设集团有限公司。			
分包单位;朝阳振达电力有限责任公司			
设计单位：北京乾华科技发展有限公司，辽宁电力勘测设计院大连分院。			
主要供应商：支架及汇流箱是清源科技厦门股份有限公司。电缆是江苏上上集团。组件是通威太阳能合肥公司。相变是四川成都。逆变是无锡新能源有限公司。主变是山东泰开变压器有限公司。开关柜是当凯电力有限公司。			
序号	责任单位	延期原因	延期时间
1	朝阳和光新能源有限公司	朝阳和光光伏并网发电一期的联合 10mwp 及赵家沟 10mwp，项目。二期的王三沟 10mwp 及水泉 10mwp 项目。征收土地情况受阻，倒置工期延误。	监理单位 2017 年 4 月 3 日开始。
2	江苏启安建设集团有限公司	因为朝阳和光新能源有限公司征收土地情况受阻，倒置工期延误。	总包不确定
3			
4			
5			

总结：

（从发生延期的各种原因进行分析，如何避免此类原因造成的延期发生）

- 1；本项目通威新能源有限公司是主导收构光伏电站。同时按照 **epc** 总包所完成的工程量提供资金。另外对此工程进行安全，质量，进度，材料等监督管理。
- 2；朝阳和光新能源有限公司是本项目的路条联系人。也是负责征收土地的单位。由于朝阳和光新能源有限公司内部资金不足，导致本项目土地征收情况受阻，影响工程的施工进度。另外这个项目的特点是；它不是国家扶贫项目，它属于一种商业开发性质。所以政府部门不支持等各种原因所致工程进展缓慢。
- 3；江苏启安建设集团有限公司是 **epc** 总包单位。是投资管理施工联系在一起，同时也和朝阳和光新能源有限公司是紧密相连的。此单位不负责土地征收工作，所以没有土地给他施工。自然而然工程进度也就拖延。
- 4；按本项目实际情况来看，要想避免发生工程工期延误。因由通威新能源有限公司自家征收土地，才能确保施工进度顺利完成。

报告人：王登营

朝阳和光光伏并网发电 项目监理部
2017 年 09 月 17 日

编制说明：编制人在填写过程中，延期原因一栏涉及到的地点、单位名称、时间一定要具体，不能概括填写。