

隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目 项目延期原因分析报告 编号: LHJH-CZZH-001

项目名称：隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目			
项目规模：20MWp		项目地点：河北省承德市隆化县唐三营镇石片村	
监理期限：（合同起止期限）2016、9、18~2017、3、17		延期时间：（可预计）2017、12、30	
建设单位：隆化县金瀚太阳能发电有限公司			
总承包单位：中国能源建设集团西北电力建设甘肃工程有限公司			
分包单位：甘肃山丹建设工程有限公司（光伏一区）、湖南湘中输变电建设有限公司（开关站、光伏二区）、北京市富华世纪电力工程有限公司（外输电线路）			
设计单位：河北省能源工程设计有限公司；外线为北京盛佳捷电力工程设计有限公司			
主要供应商：光伏支架：江苏华康、组件：晶澳、高低压开关柜：山东泰开、逆变器、汇流箱：深圳科士达、箱变：河北宁丰、高低压电缆：安徽太平洋、混凝土：自拌。			
序号	责任单位	延期原因	延期时间
1	隆化县金瀚太阳能发电有限公司	并网指标未申请到位、电网接入系统报告未得到批复、并网协议没有等等	2017、12、30
2	中国能源建设集团西北电力建设甘肃工程有限公司	土建工程未到位、电气安装未到位、与并网指标不挂钩的工程未到位、水土保持措施不到位赔偿款不到位、材料供应不到位、设计不到位、资料报验不到位等等。	2017、12、30
3	甘肃山丹建设工程有限公司	光伏一区整改不到位、消缺不到位、临时道路不到位等等。	2017、12、30
4	湖南湘中输变电建设有限公司	开关站、门卫、光伏二区均不到位、消缺不到位。	2017、12、30
5	北京市富华世纪电力工程有限公司	外输电线路电气试验、调试不到位、消缺不到位。	2017、12、30

总结：本工程于 2016、9、18 日进场，监理服务期：施工期 4 个月、消缺期 2 个月，于 2017、3、17 日到期，经过我监理部和市场部共同努力于 2017、3、18 日签订延期协议。

本工程延期原因：

- 1、 根据《EPC 总承包合同》要求 100 日历天完工并网发电，总包单位从 2016、8、20 签订合同之日起，至 2016、11、30 日止要求并网发电。但是，由于本地区气候严寒，隆化县最南界在北纬 41 度 6 分，最北界在北纬 41 度 30 分，纬度较高。南部处在暖温带、半湿润区内，北部在中温带半干旱区内。一月平均气温零下 11 度，七月平均气温 23 度，无霜期约 130 天。冰冻期长达 7 个月之久。2016、10、8 日气温在-2~15℃，已经进入冬季，土建工程缓慢，不能按期完成任务；
- 2、 开年后 4 月份开始解冻，5、6 月份施工高峰期，要求 6、30 并网发电，但是，业主没有取得并网指标，电网接入系统报告一直没有得到批复，另外，工程质检、消防、安检、土地规划等等政府备案手续也不全，我监理部早在 2016、10、9 日发《监理工作联系单》LHJH-CZZH-002 至业主单位：主要是提醒业主以上政府手续的办理，以免影响并网，并就有关政府手续的分类发清单给予业主，我方已经尽职尽责；
- 3、 征地不到位，目前光伏二区还差 1.3MWP 光伏面积没有着落。本项目业主征地面积为 1300 亩，按常规来说，完全满足 20MWP 建设面积，但是，总包单位设计投机取巧，好施工的的进行设计，不方便施工的不规划设计，造成土地浪费较为严重，我方多次要求总包单位加强设计，并通过监理例会、通知单、本工程微信群发表意见等多种形式要求总包单位在已经征地范围内解决，重视此项工作，而总包单位懈怠工作，以征地款不到位为名，迟迟拖延设计施工，至今此项工作仍然搁置；
- 4、 总包单位水土保持工作不力，水土保持在总包范围内，总包单位基本没有做好此项工作，造成洪水漫流，冲毁农民土地，然后也不去赔偿农民的损失，造成当地村民阻工现象，拖延迟滞施工；我方与业主加强沟通，如果总包单位不进行此项工作，我们认为他们缺项，将来，在工程款结算中扣除此项工程款，得到业主的高度支持信任；
- 5、 总包单位与分包单位签订合同、协议，没有将合同文件送到我方业主方备案，我方在监理例会多次强调：未经业主同意，擅自与分包单位签订协议，属于违法行为，总包单位必须承担一切后果和责任！由于总包单位管理混乱，造成合同纠纷严重，造成自己阻自己的工，影响施工进度，我方建议：如果总包单位不能解决好自己内部事务而影响施工，业主将给予总包单位违约金处罚，收到一定的积极的效果；
- 6、 凡不与并网指标挂钩的工程均可以施工，总包单位以业主征地款不到位阻工为名，不去组织施工，推诿搪塞，目前仍然

有大量的土建工程不到位，我方多次发《监理工程师通知单》LHJH-CZZH-030\031，要求总包单位在今年冬季到来之前施工完毕，但是，总包仍然我行我素，迟滞施工，造成工程进展严重滞后。

- 7、关于工程进度，我方进行全过程，多方位跟踪控制，并多次制定施工进度计划表，对工程进度加以控制，专门下发《监理工作联系单》LHJH-CZZH-012，从土建到电气安装进行工程量细化、量化、时间点里程碑计划，有流水、有节拍、有梯度施工，然而，总包单位的分包施工队多，管理混乱，对我方辛苦制定的计划不重视，执行力不够，造成工程延误。

我方以业主利益为重，以公司荣誉为重，对本工程从施工进度、质量管理、安全管理、合同管理等等进行全方位无死角无缝式监督跟踪管理，得到业主充分肯定，有效展示我公司光伏监理行业优秀企业形象，赢得业主的十分信任！我监理部将继续努力，不断学习，与时俱进，把监理工作再提高到新的台阶而不懈努力！

由于我们团队的水平有限，错误在所难免，但是，一定以公司宗旨为方向，把本工程监理工作做扎实，欢迎公司领导多多指正，谢谢！

报告人：沈臣友

隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目项目监理部

2017 年 9 月 15 日

编制说明：编制人在填写过程中，延期原因一栏涉及到的地点、单位名称、时间一定要具体，不能概括填写。