

隆化县唐三营镇石片村 20MW 农光互补项目

630 并网规划

报告日期: 2017.06.15

项目名称	隆化县唐三营镇石片村 20MW 农光互补项目	业主单位	隆化县金瀚太阳能发电 有限公司
并网容量	11MWp	并网时间	2017、06、30
监理负责人	沈臣友	监理人数	3

报告内容

一、当前工程进度情况。

- 1、光伏一区已完成 11MW 的组件安装, 电缆敷设除 11#方阵外也基本结束, 箱逆变接线已完成 80%, 接地也基本完成; 光伏二区因征地问题, 场平完成 7MW, 灌注桩浇筑基本结束, 支架安装基本完成, 组件安装完成 5%, 接地已完成 50%, 箱逆变基础已完成 80%, 箱逆变吊装完成 5 台。
- 2、外线已完成过路拉管施工, 架线工作正在施工中。
- 3、开关站主体工程、装饰装修、水电工程已完成, 电气施工接近尾声, 设备已全部进场, 配电室电缆接线已完成 50%, 围墙、排水沟砌筑正在进行中, 一次试验也基本完成。

二、剩余工程量后续施工计划。

- 1、光伏二区组件安装月底完成 50%。
- 2、箱逆变 6 月 20 日完成吊装。
- 3、电缆沟开挖及电缆敷设因图纸设计跟不上, 延期施工。

三、工程进度滞后的原因, 包括政策处理方面、原材料设备供货方面、人员投入等各方面客观原因。

- 1、因征地、资金等问题, 存在村民阻工现象。
- 2、因有资金不到位的原因、合同纠纷的原因, 有总包单位未按规范进行设计施工原因、有总包单位设计不及时原因、有业主未及时处理政府部门等相关手续原因, 造成工期拖延。

四、总结

1、我方依据国家法律、国家规范、公司相关制度积极完成监理工作, 加强与业主的协调工作, 为监理工作顺利进行营造良好的工作氛围; 积极召开监理例会, 积极参与业主管理, 积极为业主提供技术服务。

2、积极去施工现场巡查巡视, 查看施工质量以及有哪些问题, 发现问题及时处理, 依据本工程分部工程施工监理的质量检查报告, 监理总结范围内的各分部工程施工质量达到合格质量标准要求。同时进行对质量、安全方面的及时核查及复查。

3、工程施工过程中进度、质量和安全文明施工是监理工作中的主要内容, 我们首先根据业主提供的《EPC 总承包合同技术协议》要求, 积极工作, 同时根据现场的具体情况, 及时发现问题, 提出自己的建议, 编制各专业监理实施细则, 以更好的指导和规范各监理人员的工作。

4、按照工程施工阶段监理的有关要求，对本工程实行了“四控制、两管理、一协调”。对工程目标控制采取了主动控制为主，主动与被动控制相结合的方法进行管理，通过事前预控、事中检查跟踪、事后严格验评把关三个阶段的有机结合，并根据实际情况，在技术、经济、合同和组织等方面采取必要的措施来保证监理目标的全面实现。

5、现场各专业监理人员积极并主动学习相关安全生产管理规范、规程，掌握安全监督管理监理技巧；在努力保护他人的同时，努力保护自己；安全工作是一项重要工作，安全第一、预防为主、以人为本、关爱生命，有健康的管理人员和操作人员，才能保证工程质量和进度，尽最大努力完成监理工作，使工程圆满结束。

签发人

沈臣友

时间

2017年6月15日

降化县唐营镇石片村20MW农光互补项目监理项目部