

湖南省郴州市嘉禾县（晶科电力）项目延期原因分析报告

项目名称：晶科电力嘉禾县坦坪镇 20MW p 分布式光伏发电项目			
项目规模：2 0 MWp		项目地点：湖南 郴州市 嘉禾县 坦坪镇 罗村	
监理期限：（合同起止期限）2 0 1 6 . 9 . 2 1 — 2 0 1 7 . 3 . 2 0 6 个月		延期时间：（可预计）2 0 1 7 . 3 . 2 1 开始延期 预计延期到 2 0 1 7 年 1 0 月（或 1 1 月初）	
建设单位：嘉禾县晶科电力有限公司			
总承包单位：江西晶科能源工程有限公司（挂名，实际没有总包）			
分包单位：开关站土建—郴州鸿业建筑工程有限公司 电气和光伏区—江苏隆硕建筑工程有限公司 外线—郴州郴能电力有限公司			
设计单位：河北能源工程设计有限公司			
主要供应商：组件—河北光为 逆变器—华为 箱变、高压柜—特变电 汇流箱—许继电气 综自保—南瑞 电缆—山东阳谷			
序号	责任单位	延期原因	延期时间
1	郴州郴能电力有限公司	2016 年 12 月 25 日完成验收具备交付条件	无
2	郴州鸿业建筑工程有限公司	1、该施工人无资质（后挂靠一当地单位），没有专业施工员及施工队伍，是当地政府部门推荐的，是一支完全没有施工资质和施工能力的队伍、且施工质量较差。2、2017 年 2—7 月连续阴雨，导致施工进度缓慢。	2016.9.21 — 2017.9.15 延期 8 个月（按 2017 年 1 月竣工）
3	江苏隆硕建筑工程有限公司	1、该单位没有总包资质，承担总包责任，更没有总包的施工经验。2、2017 年 2—7 月连续阴雨，导致施工进度缓慢。	2016.9.2—2017.9.15 延期 8 个月（按 2017 年 1 月竣工）
4	江西晶科能源工程有限公司	挂名总包，无一管理人员。	
5	嘉禾县晶科电力有限公司	1、业主组件、支架材料供应延误。 2、业主、总包就 2 人（现场基本 1 人），管理人员偏少。	材料 2017 年 4 月全部到齐，延误 3 个月

总结:

(从发生延期的各种原因进行分析, 如何避免此类原因造成的延期发生?)

延误原因 1、没有总包单位, 根本就不排施工计划, 也没有施工方案, 各分包单位施工能力差, 施工质量和施工进度得不到保证。

2、当地政府干预过多, 推荐不合格施工单位, 导致开关站土建施工进度较慢。

3、江苏隆硕本来就是一个电气和组件安装的分包(不会排计划、施工方案), 业主要求担当总包角色, 延误工期。

4、没有调试单位, 设备都是相关设备单位调试及外包设备检测单位, 协调不顺。

5、当地村民没有及时得到征地款, 经常堵路, 延误工期。

6、业主单位组件及支架供货延误 3 个月。

7、当地阴雨天气较多, 延误工期。

避免此类原因造成的延期

1、要求业主选择合格的总包单位、调试单位。

2、建议业主尽量不要选择当地政府部门推荐的施工单位。

3、业主要督促当地政府把征地款尽快拨付到当地村民手里, 避免村民堵路闹事。

4、督促供货单位及时交付设备和材料。

5、针对阴雨天气, 督促施工单位合理安排工作计划。

报告人: 王炳洪
湖南郴州嘉禾项目监理部
2017 年 09 月 15 日

编制说明: 编制人在填写过程中, 延期原因一栏涉及到的地点、单位名称、时间一定要具体, 不能概括填写。