

仙居上张四畚湾 20MWp 农光互补光伏电站项目延期原因分析报告

项目名称: 仙居上张四畚湾 20MWp 农光互补光伏电站			
项目规模: 20MWp	项目地点: 浙江省台州市仙居县上张乡四畚湾村		
监理期限: 2016.10.17——2017.05.02	延期时间: 预计 5 个月		
建设单位: 仙居量子新能源科技有限公司 总承包单位: 正泰国际工程有限公司 分包单位: 宁夏第五建筑公司 设计单位: 信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司 主要供应商: 长园深瑞、正泰、乐叶、东旭、华为			
序号	责任单位	延期原因	延期时间
1	建设单位	场地均为山坡、树林, 场平推进速度较缓, 较陡山坡施工难度大	至今
2		因红线等原因, 当地百姓阻挠施工	前期
3		六月份多雨季, 影响施工	一个月
4			
5			

总结: 根据现场实际情况, 主要原因在于进场前的准备工作未做到位, 对现场实际的施工环境未了解全面, 设计也存在一定偏差, 导致在具体施工过程中频频受阻, 工期不断后延, 同时柔性支架的取消也对施工进度造成了影响, 加之 6 月份区域性多雨季节, 致使延期时间过长。目前, 工程量以现场实际情况, 最大化光伏区安装, 预计满安装为 8MWp 容量。

为了避免上述原因影响工程进度, 必须做好进场前准备工作, 明确现场的施工环境, 并提前做好各项防范措施, 包括如何控制场平的推进速度、场地是否满足具体施工要求以及与当地人员的沟通协调; 施工前, 设计应与现场实际情况相符, 图审要及时、全面、有效, 施工总进度计划要切实可行; 施工时, 根据实际施工情况对总进度计划及时进行纠偏, 如多雨天气如何采取有效措施 (加入、加班) 与总进度计划保持同步。

报告人: 陈殿虎
 仙居上张四畚湾 20MWp 农光互补光伏电站项目监理部
 2017 年 09 月 17 日