

内蒙古清佑新能源科技有限公司察右中旗 40MWp（二期 10MWp）光伏

扶贫新村项目 6.30 并网规划

报告日期： 2017.06.15

项目名称	内蒙古清佑新能源科技有限公司察右中旗 40MWp（二期 10MWp）光伏扶贫新村项目	业主单位	清佑新能源科技有限公司
并网容量	10MWp	并网时间	6.25
监理负责人	陈 渝	监理人数	1
报告内容			
一、当前工程进度情况。 1、光伏组件施工完成，汇流箱安装完成，线路连接完成，防雷接地安装完成 80%。 2、箱、逆变基础已完成，箱、逆变以安装到位，线路连接完成，防火封堵完成。 3、35kV 集电线路的铁塔、杆塔安装完成，主线电缆架设完成，11#-13#箱变、14#-16#、17#-18#汇集为一回 35kV 线路电缆及进入升压站电缆未接至主线电缆终端，集电线路未接至 35kV 配电室。 4、各隐蔽工程以完成 95%。箱、逆变器的性能测试、电气系统各项试验和调试按规定要求未完成。 5、单排桩桩基加固完成 90%，支架加固未开始。 6、围栏安装以完成 85%。			
二、剩余工程量后续施工计划。 1、11#-13#箱变、14#-16#、17#-18#汇集为一回 35kV 线路电缆及进入升压站电缆至主线电缆终端，集电线路接至 35kV 配电室，6 月 17 日完成。 2、防雷接地、各隐蔽工程 6 月 20 日安装完成。 3、箱、逆变器的性能测试、电气系统各项试验和调试工作 6 月 21 日完成。 4、单排桩桩基、支架加固 6 月 22 日完成 5、围栏安装 6 月 22 日完成。			
三、工程进度滞后的原因。 1、当地村民协调处理方面、人员投入等各方面客观原因。 2、16#、17#、18#单排桩因设计人员未考虑当地风速过大，造成桩基、支架不稳，后续从新加固。			
四、总结 1、光伏电站建设中存在的很多问题都在不断改善，整个光伏产业链已经形成。以前我们只有组件生产占据明显优势，其他环节不成熟，到现在，各个环节均已成熟。投资风险在下降，逐渐得到控制，因而融资能力强的大型央企等更愿意出钱或持有电站，退出机制开始形成。面对这种大环境，我们光伏监理人也面临诸多问题。 1) 光伏电站建设尚未有明文规范，监理工作难度增加。			



- 2) 监理单位涉入光伏电站建设时间短，经验不足。
- 3) 目前监理行业还在大业主小监理的大环境中，对光伏电站建设管控力度不足。
- 4) 如何做好光伏电站施工进度和施工质量的调控。

2、 为了更好规范项目监理的日常工作，对项目建设质量、安全、进度、投资进行全面有效控制，以满足合同规定的各项目标，符合建设工程项目监理规范的要求，质量和安全文明施工是监理工作中的主要内容，我们首先根据业主要求和公司质量体系程序文件的规定，编制了本工程监理规划，并经公司审批完成，用以指导和规范现场监理处的各项工作，同时根据现场的具体情况，监理了相关管理制度，随着工程项目的陆续开展，监理处先后编制了各专业监理实施细则，以更好的指导和规范各监理人员的工作。

3、按照工程施工阶段监理人员对正在施工的部位或工序在现场进行的定期或不定的监督活动，是监理人员最常用的监督手段。监理人员通过例行的、有目的巡视检查工作，“短平快”地及时发现和解决问题，对旁站、平行检验起到重要的补充、完善，达到监理活动最基本、最有效的作用。对工程实行了“四控制、两管理、一协调”。对工程目标控制采取了主动控制为主，主动与被动控制相结合的方法进行管理，通过事前预控、事中检查跟踪、事后严格验评把关三个阶段的有机结合，并根据实际情况，在技术、经济、合同和组织等方面采取必要的措施来保证监理目标的全面实现。

4、监理人员在工程中熟悉并组织贯彻工程项目的有关规范、标准、规程、公司与业主签订的监理合同、公司审定的本工程项目的监理规划及有关程序文件和各项工作制度、处置本专业发现的质量问题和安全事故隐患。参加质量事故处理措施的审查并监督实施。监理人员要坚持学习、总结、交流工作，不断提高监理人员素质和工作水平，协助业主及建设单位实现了预定的目标。

签发人	陈渝	时间	2017 年 6 月
-----	----	----	------------

内蒙古清佑新能源科技有限公司察右中旗 40MWp（二期 10MWp）光伏扶贫项目监理项目部

