

湾田国际建材城 10MW 分布式光伏发电项目

630 并网规划

项目名称	湾田国际建材城 10MW 分布式光伏发电项目	业主单位	长沙胜田光伏发电有限公司
并网容量	10MWp	并网时间	暂定 630
监理负责人	寻加武	监理人数	1

报告内容

一、当前工程进度情况。

项目	建材区	仓储区	陶瓷 A	陶瓷 B	石材区
支架安装	100%	100%	100%	100%	100%
组件安装	100%	100%	95%	95%	100%
光伏电缆敷设	100%	100%	40%	100%	50%
逆变器、汇流箱安装	100%	100%	100%	100%	90%
交流电缆敷设	100%	90%	80%	100%	80%
并网柜安装	80%	60%	50%	50%	50%
通讯安装	50%	0	0	0	0
接地	100%	100%	20%	100%	70%

二、剩余工程量后续施工计划。

- 1、石材区交流电缆 6.19 日前完成敷设，6.25 日前完成直流电缆敷设与接地焊接工作；
- 2、陶瓷 A、B 两屋面组件安装 6.20 日前完成，陶瓷 A 区接地工作 6.25 日前完成；
- 3、受低压母联一事影响，各并网点的拼柜与停电搭火一事，暂无解决时间表；
- 4、通讯设备的安装工作因暂不影响并网，亦无相关时间点。

三、工程进度滞后的原因，包括政策处理方面、原材料设备供货方面、人员投入等各方面客观原因。

1、前期因组件延期发货近三月，分包方产生了相应的窝工签证，近期分包打算在工程收尾时向总包与业主方施压，加快解决窝工费用一事，导致现场施工人员数量不足，亦可能因此而刻意停工的风险；

2、低压母联一事，一直久拖未决，湾田置业的配电间又被当地新上任的供电局领导发现存在不合规的问题，整改费用较高，目前此事仍在继续沟通解决中。

四、总结

1、本工程我监理方各项工作开展较为顺利，现场发现问题及时督促总包进行整改，对项目过程资料一事亦费心费力，指导总包与分包进行编制；

2、工程施工过程中进度、质量和安全文明施工是监理工作中的主要内容，我们首先根据业主要求和公司质量体系程序文件的规定，编制了本工程监理规划，并经公司审批完成，用以指导和规范现场监理处的各项工作，同时根据现场的具体情况，制定了相关管理制度，

随着工程项目的陆续开展，先后编制了各专业监理实施细则，以便更好的指导和规范各监理人员的工作；

3、按照工程施工阶段监理的有关要求，对本工程实行了“四控制、两管理、一协调”。对工程目标控制采取了主动控制为主，主动与被动控制相结合的方法进行管理，通过事前预控、事中检查跟踪、事后严格验评把关三个阶段的有机结合，并根据实际情况，在技术、经济、合同和组织等方面采取必要的措施来保证监理目标的全面实现；

签发人	李加中	时间	2017.06.15
-----	-----	----	------------