

禹州梨园沟 220kV 升压站监理项目延期原因分析报告



项目名称: 禹州梨园沟 220kV 升压站监理			
项目规模: 220kV 升压站		项目地点: 河南省禹州市梨园沟村	
监理期限: 2016.12.09-2017.6.15		延期时间: 预计为 2017.10.15	
建设单位: 许昌森源新能源发电有限公司 总承包单位: 河南省电力勘测设计院 分包单位: 天津市光宇电力工程安装有限公司 设计单位: 河南省电力勘测设计院 主要供应商: 河南森源电气股份有限公司、山东泰开高压开关有限公司、许继电气股份有限公司、北京四方继保自动化股份有限公司			
序号	责任单位	延期原因	延期时间
1	河南省电力勘测设计院	出图缓慢	8月16号到齐
2	许昌森源新能源发电有限公司、河南省电力勘测设计院	一次设备设备未按时到	6月15号到齐
3	许昌森源新能源发电有限公司、河南森源电气股份有限公司	二次设备设备未按时到	7月18号到齐
4	河南省电力勘测设计院	汇集线路进站电缆安装过迟	9月17号安装完成
5	河南省电力勘测设计院	送出线路未贯通	至今
总结: 一、图纸出图缓慢: 原因: 1、由于项目立项准备不足,造成图纸边施工边出图; 2、项目是 EPC 项目设计与总包为一家单位,现场总包管理人员与设计是平行关系,无法掌控; 措施:现场人员通过业主项目推进会、监理工程例会、联系单要求设计人员驻项。 二、一次设备未按时到: 原因: 1、一次设备由森源与设备厂家签采购合同,总包付款; 2、业主与设备厂家签定采购、易货合同过迟;			

3、上半年因 6 月 30 号并网高峰期，河南森源、山东泰开产能有限；

措施：通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求总包单位督促材料到场。

三、二次设备未按时到：

原因：

1. 二次设备由森源与设备厂家签采购合同，总包付款；

2. 森源与设备厂家签定采购、易货合同过迟；

3. 部分四方二次设备与森源是易货关系，因森源关系拒绝发货，截至 7 月 18 号四方设备到齐；

4. 上半年因 6 月 30 号并网高峰期，四方产能有限；

措施：通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求总包单位督促材料到场。

四、汇集线路进站电缆安装过迟

原因：

1、升压站地质坚硬，难开挖，且基础为掏挖桩深度到 7 米，基础截止 8 月 12 号才完成施工；

2、施工组织不紧凑，上下工序间隔时间长；

措施：通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求施工单位加大协调力度、施工投入。

五、送出线路未贯通

原因：

1、送出线路因塔材到货缓慢、通道协调困难、基础浇筑缓慢、村民阻工严重、跨高速手续办理缓慢、跨 2 条 110kV 线路停电手续未完成，线路至今未贯通；

措施：通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求送出线路施工单位加大协调力度、施工投入。



编制说明：编制人在填写过程中，延期原因一栏涉及到的地点、单位名称、时间一定要具体，不能概括填写。