

新建晋城市泽州县南村镇环秀村光伏 发电项目 630 阶段性总结汇报

常州正衡电力工程监理有限公司

2017 年 7 月

尊敬的公司领导：

新建晋城市泽州县南村镇环秀村光伏发电项目一期 10MW，在建设、生产、施工、调试、监理以及设备厂家等单位的共同努力下已于 6 月 30 日顺利并网 7MW, 基本完成了 630 目标。

一、工程概况

本项目分三个标段：

1、外线线路起于晶耀 110kV 升压站，止于南村 110kV 变电站，线路的航空距离为 8.03km。沿线海拔高度在 680~1050m 之间,地貌上处于中低山区，沿线杆（塔）位多处于山坡、山包及山梁上，地形起伏较大。

全线杆塔数量共 34 基（其中已建 1 基南村变电站终端塔）

其中：直线塔 18 基，占全线杆塔总数的 52.9%；

耐张塔 15 基，占全线杆塔总数的 44.1%；

已建终端塔 1 基，占全线杆塔总数的 3.0%；

主要工程量完成情况：1、铁塔基础开挖、浇筑、回填已全部完成，共浇筑混凝土 882.5m³；2、铁塔组立全部完成，共 33 基，其中耐张塔 15 基，直线塔 18 基；3、导线展放、紧线完成 90%，约 7.2 公里，剩余未完成工程也在紧张有序的进行。

2、升压站位于环秀村，平整一山头建造而成。用地面积为 4103.42 m²，建筑物面积 810.73 m²，包括配电楼、综合楼、警卫室及水泵房；构筑物面积 515.77 m²，道路及硬化面积 1306.85 m²，围墙长度 162m，铁艺围栏长度 99m。

3、光伏发电区分布在两个山坡，设计容量为 10.57536MWp，分六个

方阵。全部采用 270Wp 多晶硅电池组件，固定倾角式安装，支架与水平面倾斜角度为 34 度。每 24 块电池组件组成一个支架单元，共计安装 1632 个 270Wp 组件支架单元，每个方阵布置一台箱式变压器，每个箱变接入 6 台汇流箱、34 台逆变器。

4、本期工程光伏区开始由江苏华能一家单位施工，由于部分山坡太陡，现有机械设备无法施工，在一期原先区域实际安装 864 组共计 5.59872MWp。剩余 768 组 4.97664MWp 由江苏卓越施工（5 月 31 日我方收到江苏卓越施工合同）；施工区域调整到二期 2-1#、2-2#、2-3#位置，将一期 5#、6#箱变移到 2-1#、2-3#位置安装，一期 5#、6#箱变暂时空缺。

二、主要参建单位

建设单位：泽州县晶耀新能源开发有限公司

设计单位：山西经典电力勘测设计有限公司

西安特变电工电力设计有限责任公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

施工单位：山西晋通送变电有限公司

江苏华能建设工程集团有限公司

江苏卓越新能建设工程有限公司

三、监理工作范围

根据监理委托合同，监理范围包括：工程承包范围内所有项目，在施工过程中工程量、工程规模调整或设计变更均属本监理范围。监理工

作内容还包括但不限于：控制工程建设的投资、建设工期、工程质量和安全文明施工，进行工程建设合同管理，协调有关单位间的工作关系，工程相关的资料收集和归档，协助委托人办理与项目相关的手续、证照、批文等工作。

四、监理工作指导思想和监理工作情况

监理工作的指导思想：是严格按照国家和电力行业规程、规范、标准及建设监理的政策和规定，独立、公正、科学、可靠的维护国家、业主及承包商的利益；工作原则是秉公执法、严格监理、遵守纪律、热情服务。

新建晋城市泽州县南村镇环秀村光伏发电项目工程监理部目前由 3 人组成，代理总监理工程师 1 名兼电气监控监理工程师，下设土建专监、安全专监各一名，安全专监兼资料员。每位专业监理在监理部的统一领导下认真履行监理合同要求，积极开展各项工作，严格按公司的质量目标和质量方针认真为业主服务并取得了较好的收益。本工程制定了监理规划、各专业监理实施细则及有关监理工作制度等。各专业监理实施细则中拟定了工程质量验评项目划分表，同时要求施工单位对重要项目制定出相应的技术措施、作业指导书以达到质量控制和规范化管理，同时拟订了质量监督检查 W、S、H 控制点的项目划分表，在施工过程中控制质量、安全、进度，采取发监理通知单、联系单等方法。

五、施工安全控制

- 1、审查了各承包单位的安全保证管理体系并确保其有效运行。
- 2、审查承包单位编制的安全事故应急预案等安全方案，并提出监

理意见。

3、督促施工单位建立健全施工安全管理制度，加强领导，明确责任。

4、要求施工单位严格按照国家及电力行业有关安全工作的规程、规范进行作业，坚持做到“三不伤害”“四不放过”的原则

5、注重施工全过程的安全监理，经常开展突击性安全检查和进行反习惯性违章等安全教育，不断提高施工人员的自我保护意识。同时加强日常安全巡视检查力度，发现安全隐患，及时通过口头或联系单、通知单的形式提出整改。到目前为止共进行安全联合大检查 8 次、发出安全方面通知单 2 份，施工单位已经全部按要求整改完毕并已回复闭环。到目前为止未发生任何人身伤亡和重大设备损坏事故。

六、工程质量施工控制及验评情况

为保证工程建设质量，我们建立了各项质量管理制度，监理规划、监理细则审批手续完备用以指导监理工作

1、对承包单位的资质、质量保证体系、安全网络进行了审查，同时严格执行《工程质量检查与验收制度》《现场管理制度》《单位工程开工申请制度》，并认真检查以达到现场施工的规范化管理。

2、对施工单位特殊工种资质和上岗证进行了审查。

3、为了确保施工顺利进行，对安装单位的技术准备，劳动力安排，管理人员的到位情况，技术交底进行了检查。

4、对施工单位编制的施工组织设计、施工方案措施、作业指导书等进行了审查。

5、对施工单位的试验仪器和表计进行了检查，具有校验合格证书并在有效期内。

6、进行监理日常巡查，严格按规范验收标准以及设计文件，设备厂家技术标准进行监控。

7、采取巡视、见证、旁站、平行检查等方式在施工过程中监督控制质量，本工程所有进场原材料、半成品都有出厂合格证、质保书，并且现场见证取样，复试合格后方可在本工程使用；监理人员对钢筋、混凝土、电缆敷设、各设备的单体试验和操作试验等工序进行了见证检查。对土建、支架安装和光伏安装等工作进行旁站监理，监理旁站记录共 66 份。在巡视检查中，对施工中没有按施工和验收技术规范、没有执行安全生产管理条例违章作业等质量和安全问题，对施工单位和施工人员采用口头指正和制止，并及时下发联系单、通知单等办法提出立即整改和限期回复闭环。本工程发联系单 7 份；通知单 11 份，并都得到回复。

8、根据已审核的工程质量项目验评范围划分表，对已完成的土建、电气、监控等项目进行全面检查验收；电气设备试验及保护试验报告齐全。

严格遵照执行《光伏工程启动调试规定》；《光伏工程调整试运质量检验及评定标准》，审查电站各设备单体试验、分系统调试、整套系统启动试运调试工作基本程序、调试工作的范围、项目内容和验评资料等。

六、工程进度

工程开工：2017 年 03 月 01 日

外线线路完工：2017 年 06 月 20 日

升压站生产区土建完工： 2017 年 05 月 22 日
光伏区 7MWp 完工： 2017 年 06 月 29 日
送出线路联调完工： 2017 年 06 月 28 日

七、对工程质量的评估

新建晋城市泽州县南村镇环秀村光伏发电项目工程在建设、设计、施工、调试和监理等单位的通力合作下，工程质量基本处于受控状态。

整套设计图纸、设计文件、制造厂技术资料基本齐全，产品说明书和质保资料基本齐全，材料质保资料及试验报告齐全。各专业已完成施工项目的技术记录、质量评定，资料基本齐全。

八、630 后施工安排

- 1、站内生产区消缺整改，施工必须按照运维制度开操作票。
 - 2、光伏区已经并网区域未完成工作继续完成并做好消缺整改。
 - 3、5#、6#区没有箱变，支架组件已安装完的，按现有施工图做完。4#有箱变，实际组件数量少也没法接入，最终接入依据设计施工。
 - 4、江苏卓越剩余 392 组 2.54016MWp 抓紧组织施工。
 - 5、升压站生活区抓紧施工，尽快让运维人员入住。
- 所有未完成的工作必须在 7 月份全部完工。

2017 年 7 月 4 日