

通威东港渔光一体项目一期 20WMP 项目

630 并网规划

报告日期: 2017.06.15

项目名称	通威渔光一体（东港）现代渔业产业园一期 20WMP 光伏发电项目	业主单位	通威渔光一体（东港）科技有限公司
并网容量	4.6MWp	并网时间	6.20
监理负责人	王兴明	监理人数	2
报告内容			
一、当前工程进度情况。 1、综合楼内装饰装修已完工； 2、升压站电气设备安装完成，测试、试验完成； 3、13 个方阵的箱变及电缆终端制作、试验已完成 3#、10#两个； 4、完成箱变平台无线通讯柜安装，正在调试；			
二、剩余工程量后续施工计划。 1、影响 620 并网未完成工程量： a、计划并网 1#、2#、3#、10#方阵，未完成 2#、4#桥架安装，无法连接到主电缆桥架； b、无线通讯在并网前必须全部调通，目前只调试完成 3#方阵； c、部分电科院检查问题未闭环整改完毕。 2、目前未完成工程量： a、4#~10#方阵箱变高压电缆敷设、电缆终端制作及箱变、电缆检测试验； b、4#~10#方阵汇流箱、逆变器安装，汇线等工程； c、剩余 1.125WMP 组件安装； d、自检、互检、公司级专检及消缺闭环工作。			
三、工程进度滞后的原因： 工程施工至今日，已经偏离原计划，虽然在施工过程中进行了多次的检查纠偏措施，但仍旧滞后。经过总结后滞后原因主要存在以下方面： 1、前期决策影响：限于现场条件，将施工码头位置设在 3#方阵，而 3#方阵是所有方阵并网的交汇点，如此重要的部位反而因打桩收尾原因排到最后安装。 2、前期时间流失：总包出发点是好的，两家施工有竞争性，但是支架组件安装的两家单位中标价格差异很大。价格差的一家单位进场初期施工人员一直动荡不稳，来来去去好多次，到能正常施工几乎在一个月之后了。 3、材料分配原因：支架为甲供材，进场后由总包统一分配给两家安装单位，各家材料用完均因材料不全导致停工多时，而统计下来的结果，如果两家的支架材料合在一起还能安装 40 组以上（总剩余量 100 组左右），而任何一家都不愿意把材料拿出来交换，总包未进行协调跟踪。 4、材料采购原因：施工方电缆采购数量未进行现场核对，而过于依赖图纸的材料表数量，造成多根电缆进场数量不够而浪费时间。 5、电气单位缺乏类似本项目相关施工经验且技术力量不足：电气安装单位未进行实地勘察，对水面和浅滩作业缺乏经验，没有充分地进行人力、机械和技术			

准备，加上进场后对支架组件安装队的“计件制施工”不理解，认为无工作面，无法甩开膀子干，待工作面全面出来后又措手不及。缺少统筹全面的技术管理人员，班组缺少独立操作的技术工人，只是一味地提困难，甚至发生抵触情绪，造成无法及时完成节点目标。

6、管理原因：总包对分包缺乏有效的组织管理，对每天的生产会议精神不能及时跟踪督促，而分包不根据会议精神安排施工或效率很低，竟然发生“说话听不懂”的理由。

7、甲供材料、设备：甲供支架材料在安装最后期有几车货因镀锌厂家环境污染查封不能及时到场；甲供升压站各种设备无统一设计，各设备厂家自行设计的结果造成设备之间不协调，调试问题较多，经电科院、省调、地调等多次检查测试，影响调试进度，浪费不少时间。

8、会议精神落实不力：早在4月底，监理单位就意识到支架材料数量不够，要求安装单位尽快统计支架材料缺项上报业主，直到6月初该数量才统计出来，可因各种原因，至今未到达现场，因支架材料缺项问题连同两家不交换材料所造成的停工损失应在20天以上。此期间总包也做过协调，但没有成效。

9、环境原因：施工进入五月以后，由于东港地区进入水稻栽种季节，水库放水灌溉农田，水面下降1800mm以上，造成比预想更多的淤泥施工面，且施工用架子高度增加，码头无法使用，材料运输困难，深水区也有搁浅现象，施工难度成倍增大，效率大大降低，造成施工进度严重滞后。

10、资金短缺也是一个方面：通过了解，电气单位进场垫资买材料等耗去近200万，待得工程量上报总包审核、审批的流程下来，起码一个月时间，而总包上报业主也有审核、审批的流程。

四、总结

经过业主、总包方多次努力以及监理机构的合理化建议下，不断调整施工方案，改进施工工序，抓大放小，抓重点放次要，虽然环境等各方面因素制约而影响效率，但总算熬到了能在6月20日并网发电，至于剩余工作量仍需继续努力，充分发挥自身优势，争取一鼓作气圆满按时完工。

在以后的施工过程中，监理项目部更要充分发挥岗位优势，调动各方施工积极性，同时严格执行施工验收规范要求，检查验收各阶段工程。协助建设单位交付一个圆满的答卷。



签发人	时间	2017年6月15日
-----	----	------------

通威东港渔光一体项目二期20MW项目项目监理项目部