

森源梨园沟 35kV 汇集线路工程 (14.6KM) 延期原因分析报告

项目名称: 森源梨园沟 35kV 汇集线路工程 (14.6KM)		项目地点: 河南省禹州市梨园沟村	
项目规模: 35kV 线路		延期时间: 预计为 2017.10.15	
监理期限: 2017.02.25-2017.7.01			
建设单位: 许昌森源新能源发电有限公司 总承包单位: 河南省电力勘测设计院 分包单位: 中州建设有限公司 设计单位: 河南省电力勘测设计院 主要供应商: 永光电力科技有限公司			
序号	责任单位	延期原因	延期时间
1	河南省电力勘测设计院	出图缓慢	9月16号到齐
2	中州建设有限公司	塔材到货缓慢	8月24号到齐
3	中州建设有限公司	通道协调困难, 基础浇筑缓慢。村民阻工严重、存在矿区阻工。	9月5号基础浇筑完成。至今仍然存在村民阻工、矿区阻工情况。
4	中州建设有限公司	跨景区阻工	8月20号完成协调
5	河南省电力勘测设计院	施工单位层层分包, 管理混乱, 执行力度不到位, 施工人员严重不足	至今
总结: 一、图纸出图缓慢: 原因: 1、由于项目立项准备不足, 造成图纸边施工边出图; 2、项目是 EPC 项目设计与总包为一家单位, 现场总包管理人员与设计是平行关系, 无法掌控; 措施: 现场人员通过业主项目推进会、监理工程例会、联系单要求设计人员驻项。 二、材料到货缓慢: 原因: 1、设计出图缓慢、施工单位资金不足、6月30号前塔材生产紧张, 造成材料到货不及时; 措施: 通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求施工单位材料到场。 三、通道协调困难, 基础浇筑缓慢。村民阻工严重、存在矿区阻工。			

原因:

- 1、施工单位协调力度不足仅一个协调人员;
- 2、施工用地协调完成后,施工力量不足不能及时施工,造成村民反复阻工;
- 3、施工准备不充分,工期拖延时间过长,线路 F5-F6 存在新开矿区,协调难度大;

措施:通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求施工单位加大协调力度、施工投入。

四、跨景区阻工

原因:

- 1、前期协调完成后,未尽快完成施工,后景区反复,截至 8 月 20 号才完成协调工作;

措施:通过业主项目推进会、监理工程例会、罚款单、通知单、联系单要求施工单位加大协调力度、施工投入。

五、施工单位层层分包,管理混乱,执行力度不到位,施工人员严重不足

原因:

- 1、总包管理、技术人员严重不足,不能对现场进行有效管控;

- 2、施工单位始终不增加施工人员,对业主、总包、监理采取拖沓态度

措施:通过监理工程例会、罚款单、通知单、联系单对施工质量严格把控、多次督促增加人员。



编制说明:编制人在填写过程中,延期原因一栏涉及到的地点、单位名称、时间一定要具体,不能概括填写。